



**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РЕСПУБЛИКИ ДАГЕСТАН
ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО
ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ ДАГЕСТАН
«ДАГЕСТАНСКИЙ ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ»
ГБУ ДПО РД «ДИРО»**

367027, г. Махачкала, ул. Генерала Магомедтагирова (Казбекова), 159, тел. 64-60-65, e-mail: dipkprd@mail.ru

№ 552/22 от 28.07 2022 г.

**Министру образования
и науки РД
Бучаеву Я. Г.**

Уважаемый Яхья Гамидович!

Направляем Вам аналитическую справку по результатам проведения мониторинга эффективности руководителей образовательных организаций Республики Дагестан в 2022 году (приказ Министерства образования и науки Республики Дагестан №01-02-1-543/22 от 20.06.2022 г.).

Приложение на 92 л.

Ректор

Г. Ахмедова

**Справка по итогам мониторинга показателей
эффективности руководителей образовательных
организаций Республики Дагестан**

Оглавление

Введение	4
Республика Дагестан	6
Агульский район	9
Акушинский район	10
Ахтынский район	11
Бабаюртовский район	12
Ботлихский район.....	13
Буйнакский район.....	14
г. Буйнакск	15
г. Дагестанские Огни	16
г. Дербент	17
г. Избербаш	18
г. Каспийск	19
г. Кизилюрт	20
г. Кизляр.....	21
г. Махачкала	22
г. Хасавюрт	23
Гергебильский район	24
Гунибский район.....	25
Дербентский район	26
Казбековский район	27
Кайтагский район	28
Кизилюртовский район.....	29
Кизлярский район.....	30
Кулинский район.....	31
Кумторкалинский район	32
Лакский район.....	33
Левашинский район	34
Магарамкентский район.....	35
Новолакский район	36
Ногайский район.....	37
Рутульский район.....	38
Сергокалинский район	39
Табасаранский район.....	40
Тарумовский район	41
Хасавюртовский район	42
Хунзахский район.....	43
ЦОДОУ ЗОЖ.....	44
Цумадинский район.....	45

Чародинский район	46
Шамильский район.....	47
Приложение.....	48
Адресные рекомендации по результатам мониторинга.....	89

Введение

На основании приказа Министерства науки и образования Республики Дагестан №01-02-1-543/22 от 20.02.2022г. Дагестанским институтом развития образования был проведен мониторинг и анализ показателей эффективности руководителей образовательных организаций Республики Дагестан.

Целью мониторинга является комплексная оценка эффективности работы руководителей образовательных организаций Республики Дагестан, а также повышение их мотивации к достижению показателей качества образования.

Задачами мониторинга являются:

- сбор, обработка и анализ показателей и индикаторов эффективности руководителей образовательных организаций;
- проведение анализа динамики показателей эффективности руководителей образовательных организаций;
- формирование информационной основы для принятия обоснованных управленческих решений по деятельности руководителей образовательных организаций;
- выявление образовательных организаций с высокой эффективностью руководителей с целью распространения лучших практик;
- своевременное выявление управленческих проблем и негативных тенденций в образовательных организациях с целью их последующего устранения;
- разработка адресных рекомендаций руководителям по повышению качества образования в управляемом ими образовательном учреждении.

Показатели эффективности составлялись на основе заполненных руководителями образовательных организаций форм из 40 вопросов составляющих 10 групп показателей:

1. По выявлению уровня профессиональной подготовки руководителей образовательных организаций
2. По качеству управленческой деятельности руководителей образовательных организаций
3. По базовой подготовке обучающихся
4. По подготовке высокого уровня
5. По организации получения образования обучающимися с ОВЗ
6. По объективности результатов внешней оценки
7. По условиям осуществления образовательной деятельности

8. По организации профессиональной ориентации и дополнительного образования обучающихся
9. По формированию резерва управленческих кадров
10. По оценке компетенций руководителей образовательных организаций

Репрезентативность выборки: в мониторинге приняло участие 619 (46,3% от всех) общеобразовательных организаций Республики Дагестан. Мониторинг осуществлялся во всех муниципальных образованиях (52 муниципальных образования и школы ЗОЖ), т.о. выборка является репрезентативной. В опросе не участвовали начальные образовательные организации (НОШ). Анализ эффективности руководителей ОО на уровне муниципалитетов не приведен в тех МО, где в мониторинге приняли участие менее 5 образовательных организаций.

Проведенный анализ позволил дать рекомендации для региональной и муниципальных систем образования, учреждениям дополнительного образования педагогических работников и ОО.

Республика Дагестан

По итогам мониторинга из 619 образовательных организаций в республике 432 (70%) находятся на низком уровне, 172 (28%) на среднем и 15 (2%) на высоком уровне эффективности руководителя ОО (рис.1).

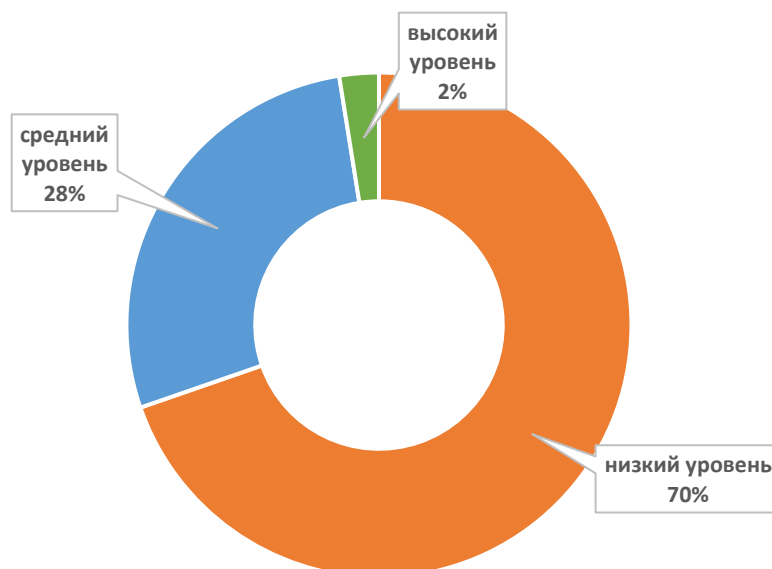


Рисунок 1 - Процент образовательных организаций Республики Дагестан по уровню эффективности руководителей

Усредненный по результатам 10 показателей процент эффективности руководителей образовательных организаций по Республике Дагестан составляет 38% (рис.2).

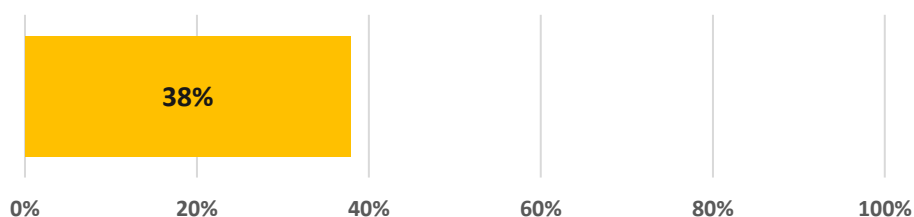


Рисунок 2 - Общий показатель эффективности руководителей образовательных организаций Республики Дагестан

Все результаты по показателям были представлены в процентах, что позволяет оценить среднерегиональные показатели эффективности руководителей ОО (рис.3).

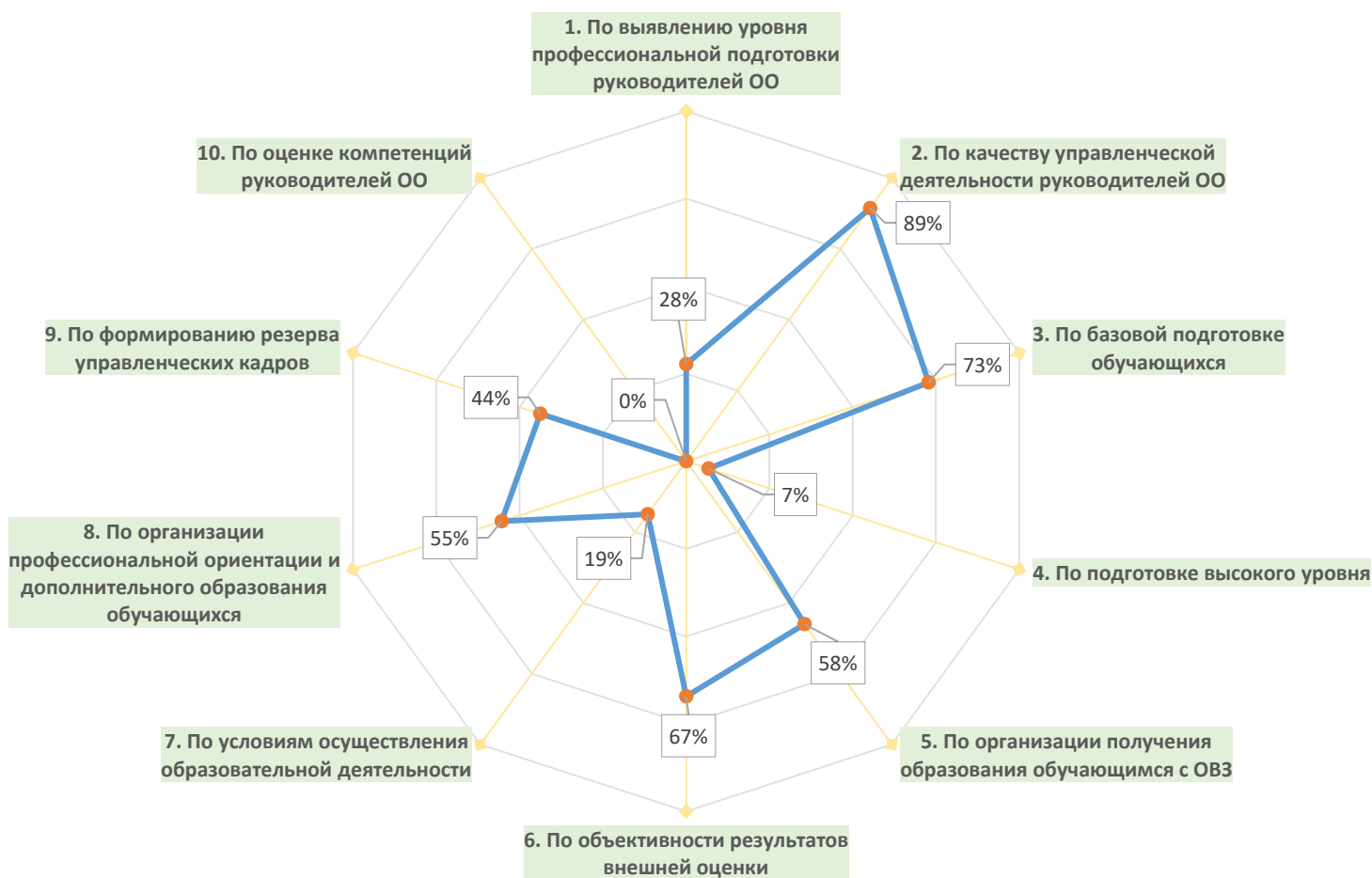


Рисунок 3 - Показатели эффективности руководителей образовательных организаций Республики Дагестан

Нулевые результаты отмечены по показателю 10 «По оценке компетенций руководителей организаций». При подсчете в абсолютных значениях в баллах по этому показателю у республики минус 1251 балл, что в процентах будет минус 61, но для более удобного представления в данном рисунке этот показатель приведен к нулю.

Показатели 1 «По выявлению уровня профессиональной подготовки руководителей ОО» и 9 «По формированию резерва управленческих кадров» не достигают результата в 50 процентов.

Результат показателя 4 «По подготовке высокого уровня» составил 7%, что отражает объективное признание на локальном уровне существующей проблемы. По данному показателю в рейтинге Рособрнадзора (пункт 1.2 «Достижение высокого уровня подготовки») республика находится на 84 месте из 85 со значением 0,7 из 20.

Низкий показатель по пункту 7 «По условиям осуществления образовательной деятельности» (19%) подтверждает наличие недостатков, выявленных в результате независимой оценки качества условий оказания услуг государственными образовательными организациями Республики Дагестан.

Агульский район

В Агульском районе в мониторинге приняло участие 6 образовательных организаций, из которых 5 (83%) продемонстрировали низкий уровень эффективности руководством ОО, средний - 1 (17%) (рис.4).

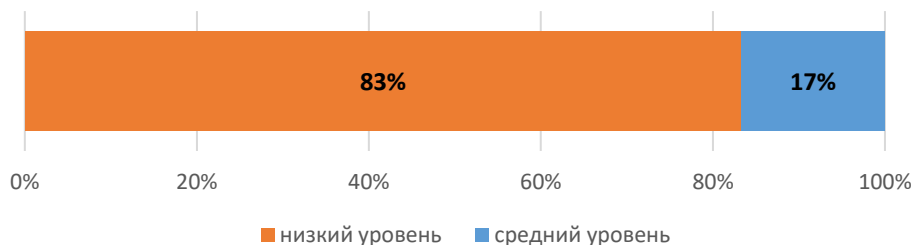


Рисунок 4 - Эффективность руководителей по уровням. Агульский район

В основном показатели данного района близки по значениям с общереспубликанскими, но показатели 9 «По уровню формирования резерва управленческих кадров» и 7 «По условиям осуществления образовательной деятельности» заметно ниже.



Рисунок 5. Показатели эффективности руководителей образовательных организаций. Агульский район

Акушинский район

В Акушинском районе в мониторинге приняло участие 37 образовательных организаций, из которых 36 (97%) продемонстрировали низкий уровень эффективности руководством ОО, средний - 1 (3%) (рис.6).

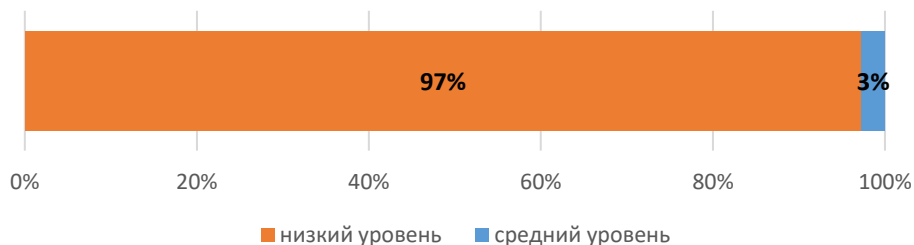


Рисунок 6. Эффективность руководителей по уровням. Акушинский район

По пункту 1 «По выявлению уровня профессиональной подготовки руководителей ОО» муниципалитет набирает лишь 16%. Показатели 4 «По подготовке высокого уровня» и 10 «По оценке компетенций руководителей ОО» на минимальном уровне (рис.7). По показателю условия осуществления образовательной деятельности муниципалитет ниже республиканских значений на 8 процентных пунктов.



Рисунок 7. Показатели эффективности руководителей образовательных организаций. Акушинский район

Ахтынский район

В Ахтынском районе в мониторинге приняло участие 8 образовательных организаций, из которых 6 (75%) продемонстрировали низкий уровень эффективности руководством ОО, средний - 2 (25%) (рис.8).

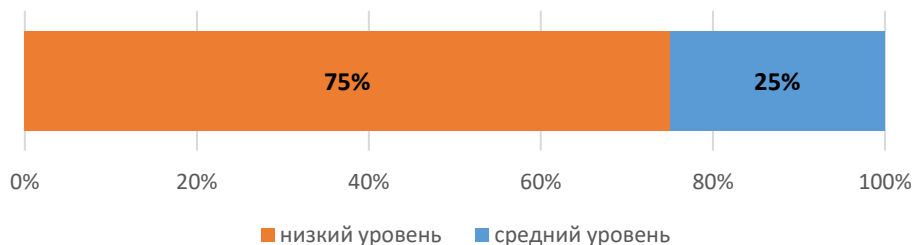


Рисунок 8. Эффективность руководителей по уровням. Ахтынский район

Можно отметить, что по муниципалитету все показатели немного выше республиканских (рис.9).



Рисунок 9. Показатели эффективности руководителей образовательных организаций. Ахтынский район

Бабаюртовский район

В Бабаюртовском районе в мониторинге приняло участие 7 образовательных организаций, из которых 5 (71%) продемонстрировали низкий уровень эффективности руководством ОО, средний - 2 (29%) (рис.10).

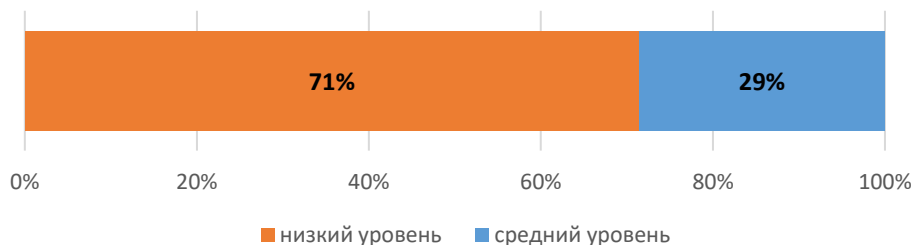


Рисунок 10. Эффективность руководителей по уровням. Бабаюртовский район

В целом данные по муниципалитету не сильно отличаются от средних по республике, за исключением низких показателей в пункте 9 «По формированию резерва управленческих кадров» (рис.11).



Рисунок 11. Показатели эффективности руководителей образовательных организаций. Бабаюртовский район

Ботлихский район

В Ботлихском районе в мониторинге приняло участие 9 образовательных организаций, из которых 7 (78%) продемонстрировали низкий уровень эффективности руководством ОО, средний - 2 (22%) (рис.12).

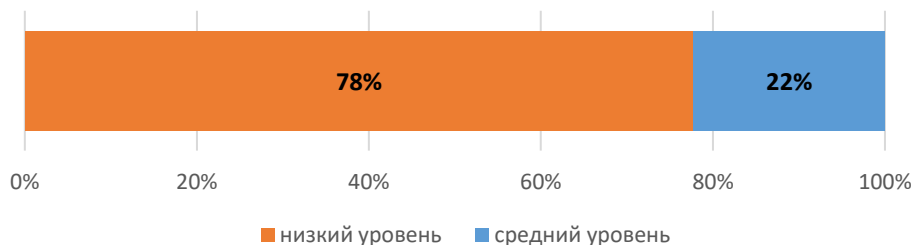


Рисунок 12. Эффективность руководителей по уровням. Ботлихский район

Показатель 6 «По объективности результатов внешней оценки» в муниципалитете на высоком уровне (рис.13). Показатели 9 «По формированию резерва управленческих кадров» и 4 «По подготовке высокого уровня» намного ниже средних значений по республике.



Рисунок 13. Показатели эффективности руководителей образовательных организаций. Ботлихский район

Буйнакский район

В Буйнакском районе в мониторинге приняло участие 28 образовательных организаций, из которых 22 (79%) продемонстрировали низкий уровень эффективности руководством ОО, средний - 6 (21%) (рис.14).

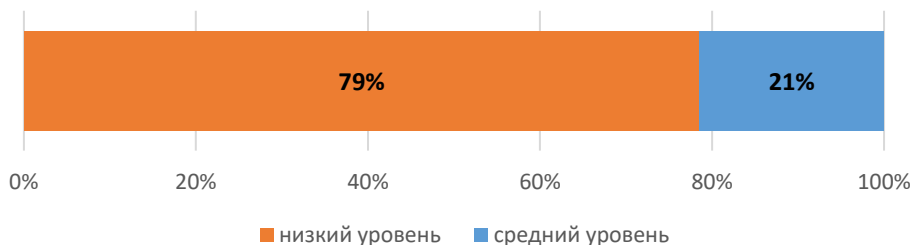


Рисунок 14. Эффективность руководителей по уровням. Буйнакский район

В Буйнакском районе показатели 1 «По выявлению уровня профессиональной подготовки руководителей ОО» и 5 «По организации получения образования обучающимся с ОВЗ» находятся на более высоком уровне, чем по республике (рис.15). Остальные показатели не сильно отличаются от средних по РД.

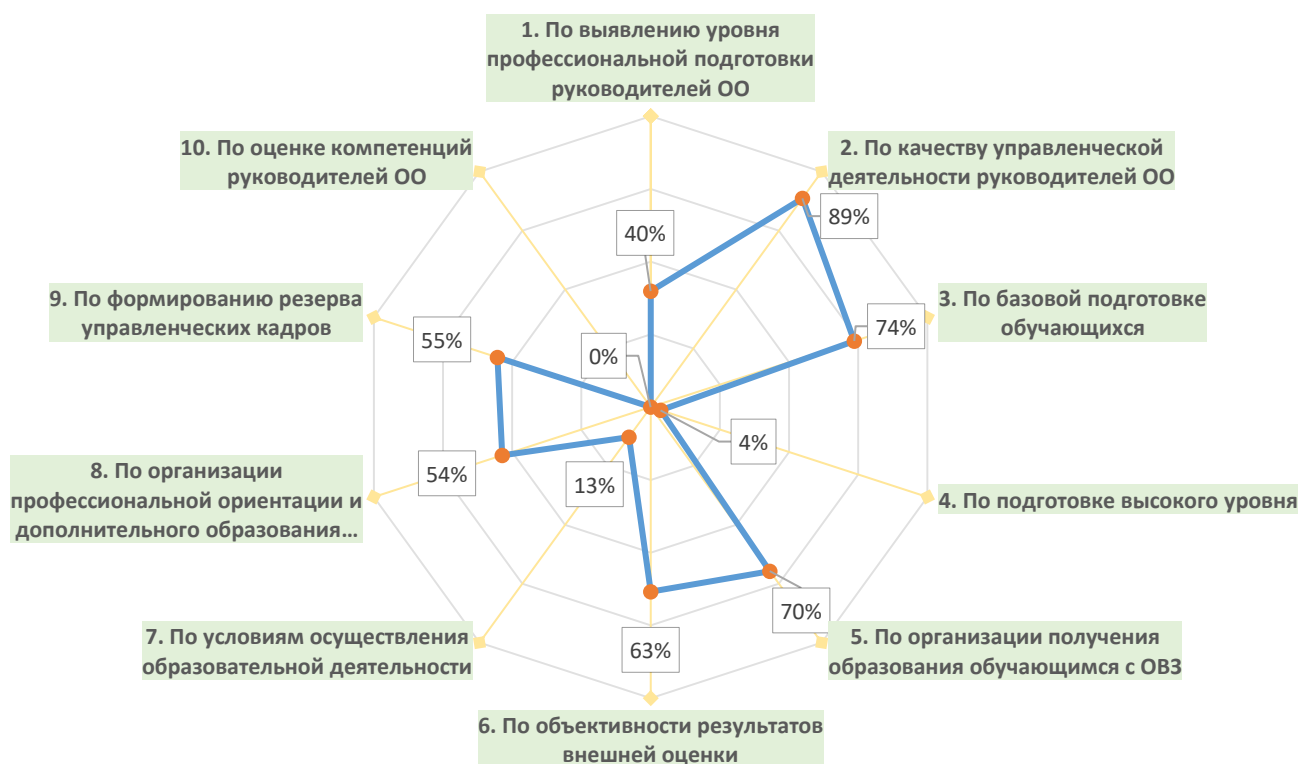


Рисунок 15. Показатели эффективности руководителей образовательных организаций. Буйнакский район

г. Буйнакск

В г. Буйнакск в мониторинге приняло участие 9 образовательных организаций, из которых 6 (67%) продемонстрировали низкий уровень эффективности руководством ОО, средний - 3 (33%) (рис.16).

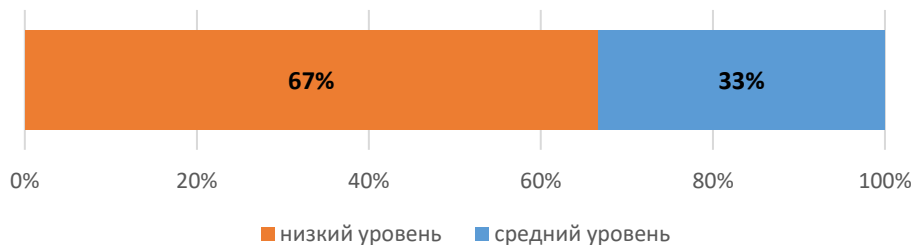


Рисунок 16. Эффективность руководителей по уровням. г. Буйнакск

По всем показателям кроме пункта 6 «По объективности результатов внешней оценки» г. Буйнакск имеет более высокие значения, чем в среднем по республике (рис.17).



Рисунок 17. Показатели эффективности руководителей образовательных организаций. г. Буйнакск

г. Дагестанские Огни

В г. Дагестанские Огни в мониторинге приняло участие 5 образовательных организаций, из которых 4 (80%) продемонстрировали низкий уровень эффективности руководством ОО, средний - 1 (20%) (рис.18).

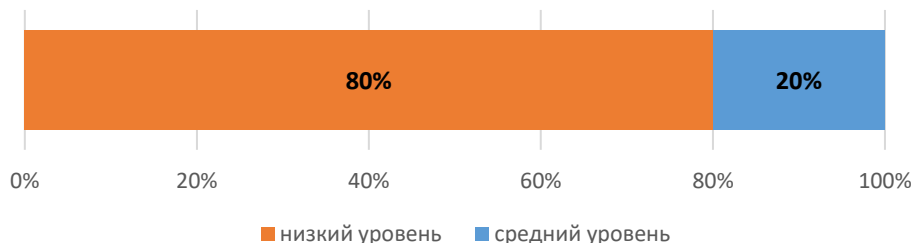


Рисунок 18. Эффективность руководителей по уровням. г. Дагестанские Огни

Показатели 5 «По организации получения образования обучающимся с ОВЗ» и 6 «По объективности результатов внешней оценки» в г. Дагестанские Огни намного ниже средних по РД. По показателю 4 «По подготовке высокого уровня» у муниципалитета результат значительно выше, чем в среднем по республике.



Рисунок 19. Показатели эффективности руководителей образовательных организаций. г. Дагестанские Огни

г. Дербент

В г. Дербент в мониторинге приняло участие 18 образовательных организаций, из которых 10 (56%) продемонстрировали низкий уровень эффективности руководством ОО, средний - 6 (33%), высокий - 2 (11%) (рис.20).

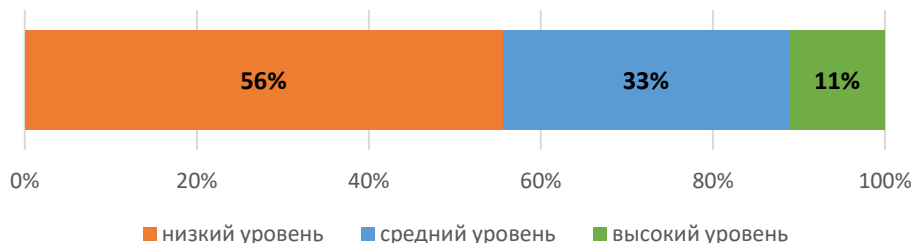


Рисунок 20. Эффективность руководителей по уровням. г. Дербент

В г. Дербент все показатели находятся выше средних значений по РД. По показателю 4 «По подготовке высокого уровня» муниципалитет имеет один из лучших результатов по республике.



Рисунок 21. Показатели эффективности руководителей образовательных организаций. г. Дербент

г. Избербаш

В г. Избербаш в мониторинге приняло участие 8 образовательных организаций, из которых 3 (38%) продемонстрировали низкий уровень эффективности руководством ОО, средний - 5 (63%) (рис.22).

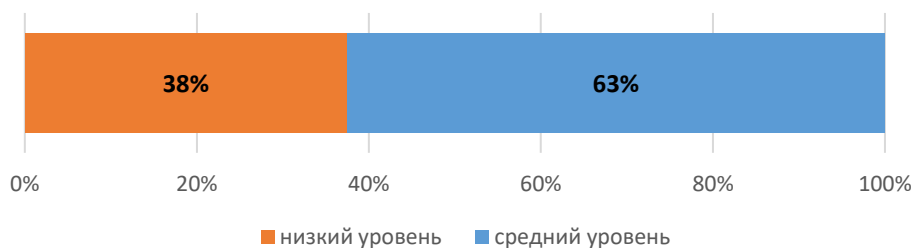


Рисунок 22. Эффективность руководителей по уровням. г. Избербаш

По результатам мониторинга муниципалитет набрал высокий результат по показателям 3 «По базовой подготовке» и 5 «По организации получения образования обучающимся с ОВЗ» (рис.23). Показатели 4 «По подготовке высокого уровня» и 7 «По условиям осуществления образовательной деятельности» выше, чем в среднем по РД.



Рисунок 23. Показатели эффективности руководителей образовательных организаций. г. Избербаш

г. Каспийск

В г. Каспийск в мониторинге приняло участие 12 образовательных организаций, из которых 8 (67%) продемонстрировали низкий уровень эффективности руководством ОО, средний - 4 (33%) (рис.24).

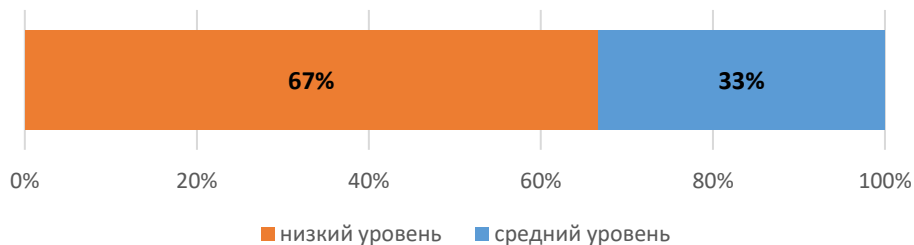


Рисунок 24. Эффективность руководителей по уровням. г. Каспийск

Муниципалитет показывает сравнительно с республикой более высокий результат по пунктам 1, 4, 7 и 9 (рис.25). Показатель базовой подготовки обучающихся находится намного ниже среднего по республике.



Рисунок 25. Показатели эффективности руководителей образовательных организаций. г. Каспийск

г. Кизилюрт

В г. Кизилюрт в мониторинге приняло участие 8 образовательных организаций, из которых 6 (75%) продемонстрировали низкий уровень эффективности руководством ОО, средний - 2 (25%) (рис.26).

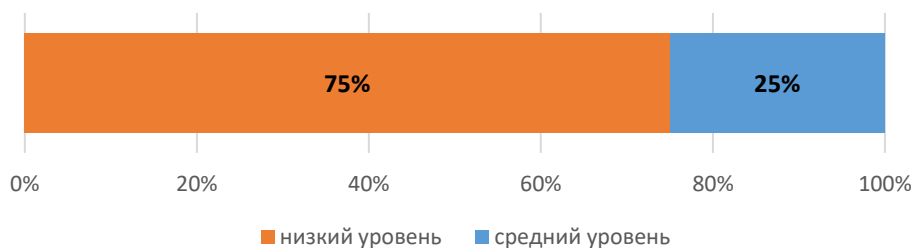


Рисунок 26. Эффективность руководителей по уровням. г. Кизилюрт

По результатам мониторинга в муниципалитете низкие показатели 1 «По выявлению уровня профессиональной подготовки руководителей ОО» и 6 «По объективности результатов внешней оценки» (рис.27). По показателям 4 «По подготовке высокого уровня» и 9 «По формированию резерва управленческих кадров» результаты значительно выше, чем в среднем по РД.



Рисунок 27. Показатели эффективности руководителей образовательных организаций. г. Кизилюрт

г. Кизляр

В г. Кизляр в мониторинге приняло участие 8 образовательных организаций, из которых 5 (63%) продемонстрировали низкий уровень эффективности руководством ОО, средний - 2 (25%), высокий - 1 (13%) (рис.28).

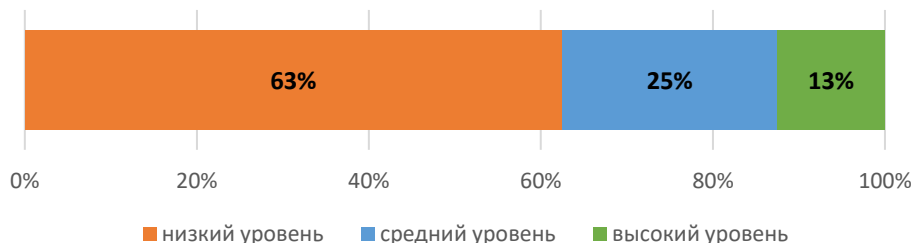


Рисунок 28. Эффективность руководителей по уровням. г. Кизляр

Муниципалитет показывает высокий в сравнении со средними по республике результатами уровень по показателям 1, 2, 4, 6 и 9 (рис.29).

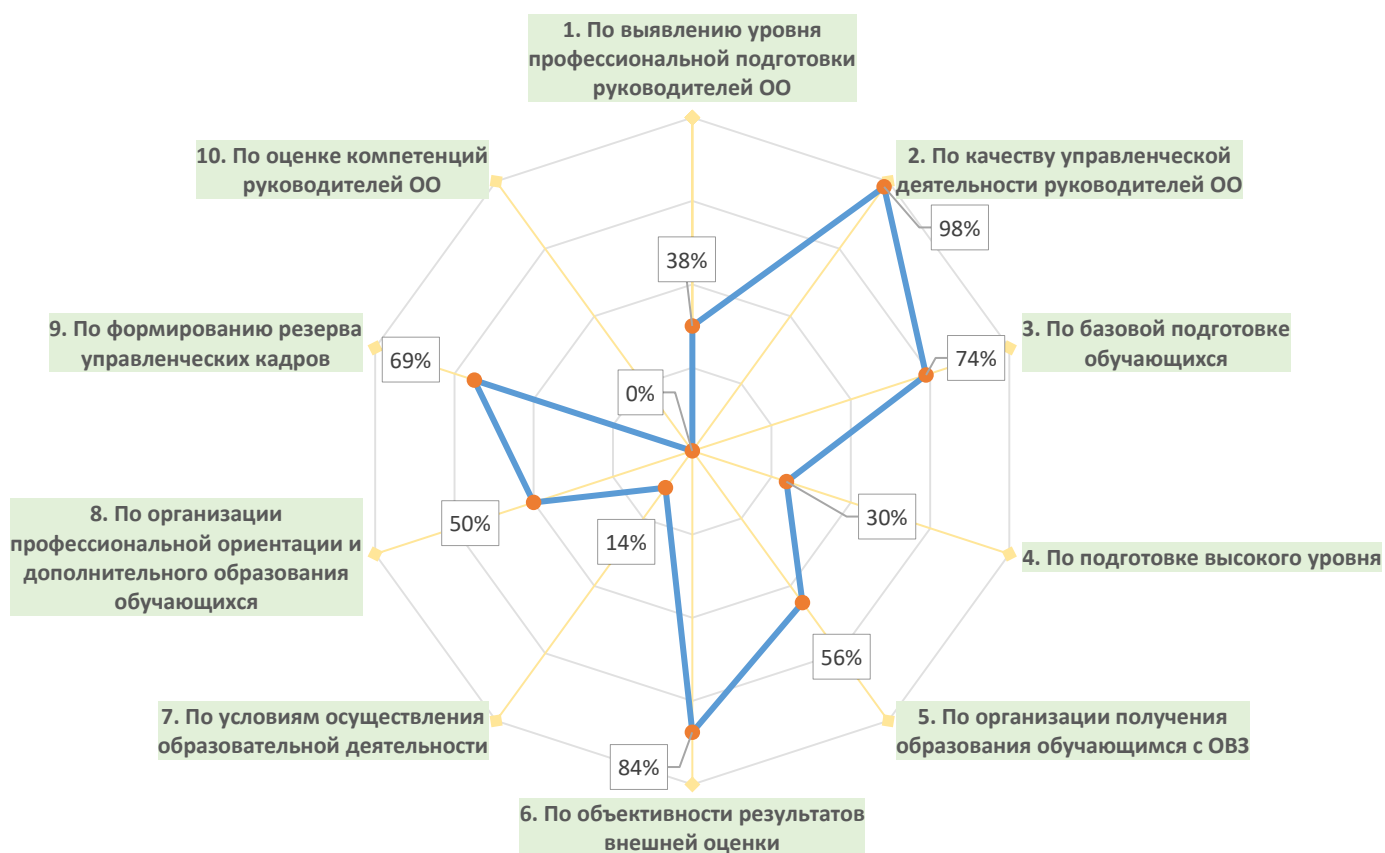


Рисунок 29. Показатели эффективности руководителей образовательных организаций. г. Кизляр

г. Махачкала

В г. Махачкала в мониторинге приняло участие 46 образовательных организаций, из которых 20 (43%) продемонстрировали низкий уровень эффективности руководством ОО, средний - 18 (39%), высокий - 8 (17%) (рис.30).

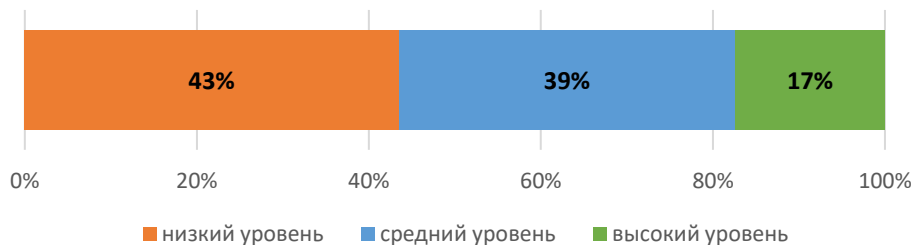


Рисунок 30. Эффективность руководителей по уровням. г. Махачкала

Показатели 1, 4, 6 и 7 в муниципалитете выше, чем средние показатели по РД (рис.31). По остальным показателям результат близок к средним по РД.



Рисунок 31. Показатели эффективности руководителей образовательных организаций. г. Махачкала

г. Хасавюрт

В г. Хасавюрт в мониторинге приняло участие 22 образовательных организаций, из которых 19 (86%) продемонстрировали низкий уровень эффективности руководством ОО, средний - 18 (14%) (рис.32).

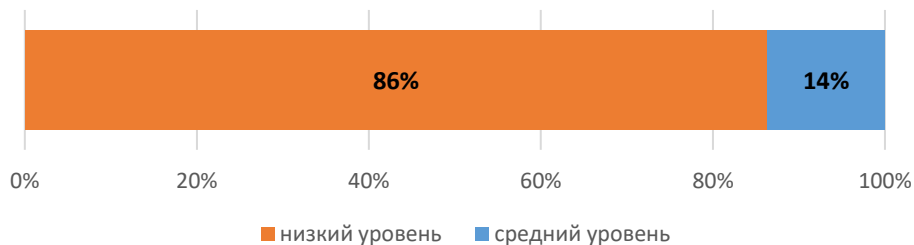


Рисунок 32. Эффективность руководителей по уровням. г. Хасавюрт

Результаты муниципалитета по всем показателям близки к средним показателям по республике и значительно не отличаются (рис.33).

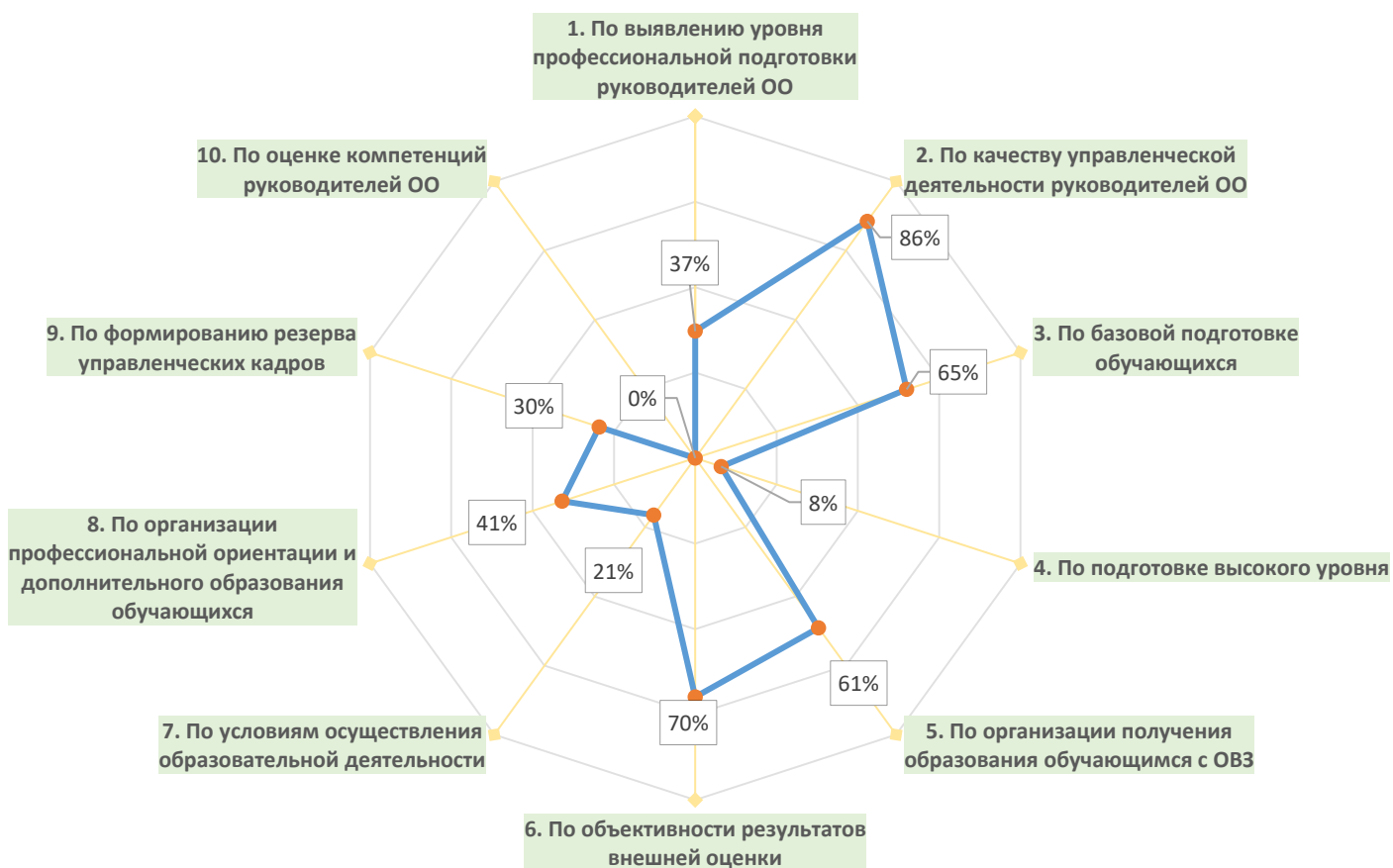


Рисунок 33. Показатели эффективности руководителей образовательных организаций. г. Хасавюрт

Гергебильский район

В Гергебильском районе в мониторинге приняло участие 10 образовательных организаций, из которых 9 (90%) продемонстрировали низкий уровень эффективности руководством ОО, средний - 1 (10%) (рис.34).

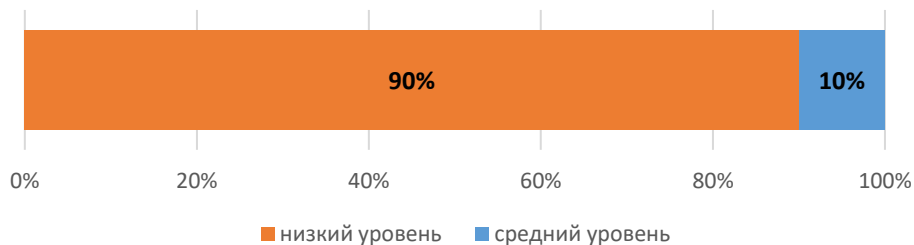


Рисунок 34. Эффективность руководителей по уровням. Гергебильский район

По результатам мониторинга муниципалитет показывает результаты очень близкие к средним по РД (рис.35).



Рисунок 35. Показатели эффективности руководителей образовательных организаций. Гергебильский район

Гунибский район

В Гунибском районе в мониторинге приняло участие 12 образовательных организаций, из которых 8 (67%) продемонстрировали низкий уровень эффективности руководством ОО, средний - 4 (33%) (рис.36).

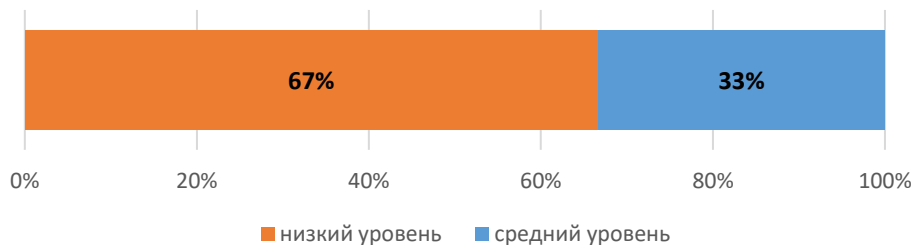


Рисунок 36. Эффективность руководителей по уровням. Гунибский район

Показатели муниципалитета значительно не отличаются от средних показателей по республике (рис.37).

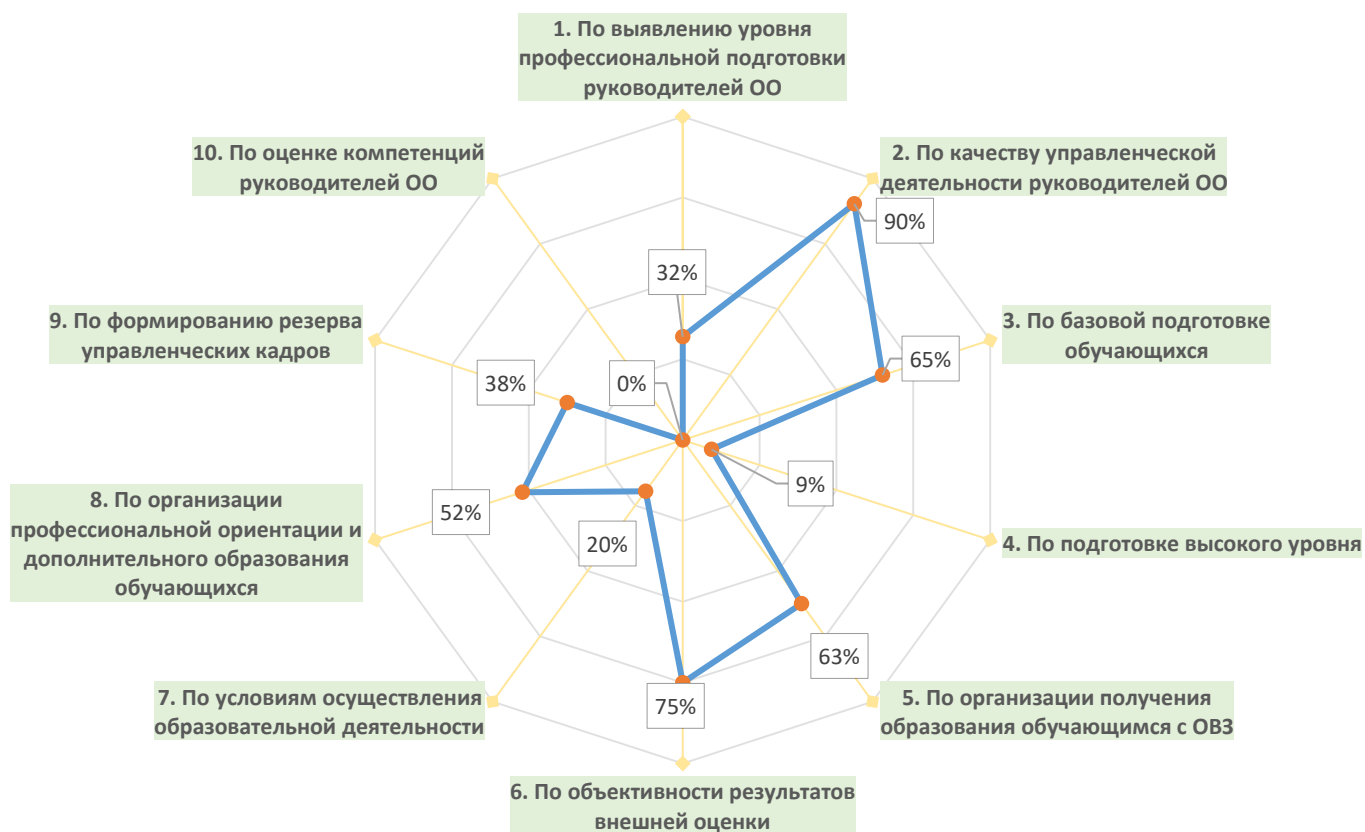


Рисунок 37. Показатели эффективности руководителей образовательных организаций. Гунибский район

Дербентский район

В Дербентском районе в мониторинге приняла участие 31 образовательная организация, из которых 20 (65%) продемонстрировали низкий уровень эффективности руководством ОО, средний - 11 (35%) (рис.38).

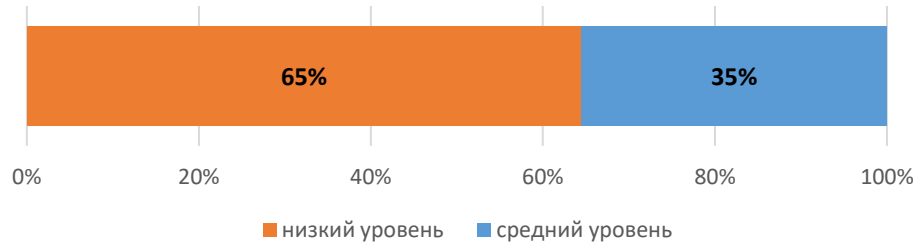


Рисунок 38. Эффективность руководителей по уровням. Дербентский район

Данные по муниципалитету значительно не отличаются от показателей по РД, за исключением пунктов 5 и 6 по которым результат у Дербентского района значительно выше (рис.39).

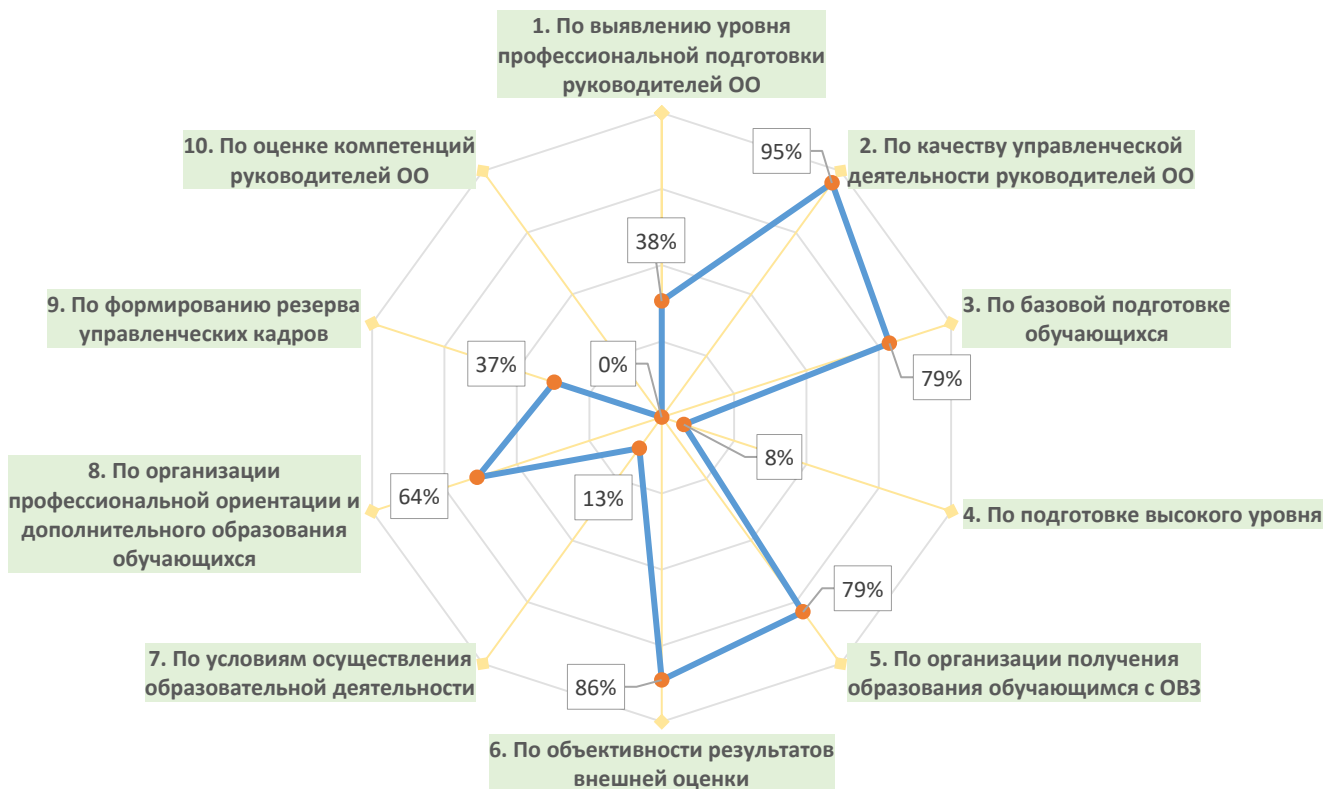


Рисунок 39. Показатели эффективности руководителей образовательных организаций. Дербентский район

Казбековский район

В Казбековском районе в мониторинге приняло участие 9 образовательных организаций, из которых 7 (78%) продемонстрировали низкий уровень эффективности руководством ОО, средний - 2 (22%) (рис.40).

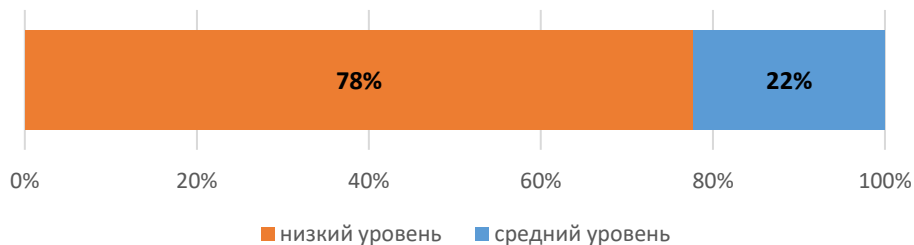


Рисунок 40. Эффективность руководителей по уровням. Казбековский район

По всем показателям в муниципалитете результаты немного ниже, чем в среднем по РД (рис.41). По показателю 9 «По формированию резерва управленческих кадров» результат ниже республиканских на 27 процентных пунктов.



Рисунок 41. Показатели эффективности руководителей образовательных организаций. Казбековский район

Кайтагский район

В Кайтагском районе в мониторинге приняло участие 8 образовательных организаций, из которых 7 (88%) продемонстрировали низкий уровень эффективности руководством ОО, средний - 1 (12%) (рис.42).

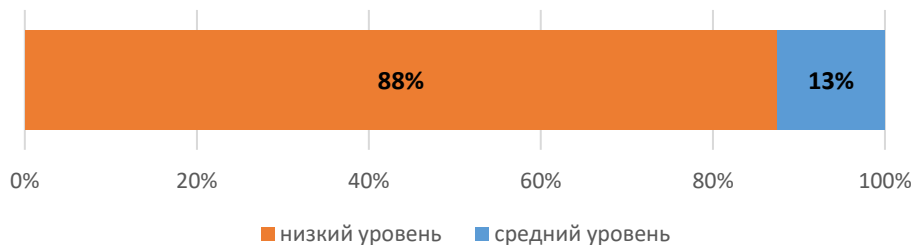


Рисунок 42. Эффективность руководителей по уровням. Кайтагский район

Показатели муниципалитета значительно не отличаются от средних показателей по республике (рис.43).



Рисунок 43. Показатели эффективности руководителей образовательных организаций. Кайтагский район

Кизилюртовский район

В Кизилюртовском районе в мониторинге приняло участие 18 образовательных организаций, из которых 8 (88%) продемонстрировали низкий уровень эффективности руководством ОО, средний - 8 (12%), высокий - 2 (11%) (рис.44).

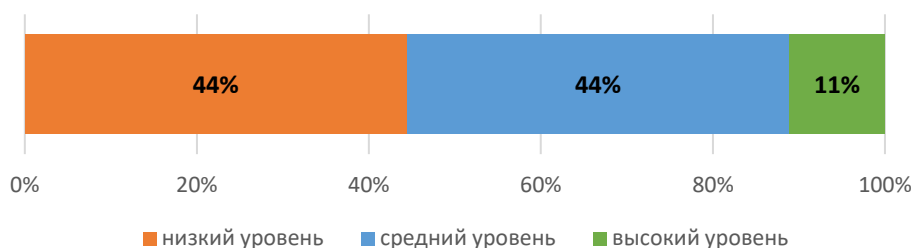


Рисунок 44. Эффективность руководителей по уровням. Кизилюртовский район

По всем показателям кроме 5 «По организации получения образования обучающимся с ОВЗ» результат в муниципалитете выше, чем в среднем по РД (рис.45). Стоит выделить пункты 6, 8 и 9 по которым муниципалитет показывает результаты значительно выше средних по РД.



Рисунок 45. Показатели эффективности руководителей образовательных организаций. Кизилюртовский район

Кизлярский район

В Кизлярском районе в мониторинге приняло участие 27 образовательных организаций, из которых 25 (93%) продемонстрировали низкий уровень эффективности руководством ОО, средний - 2 (7%) (рис.46).

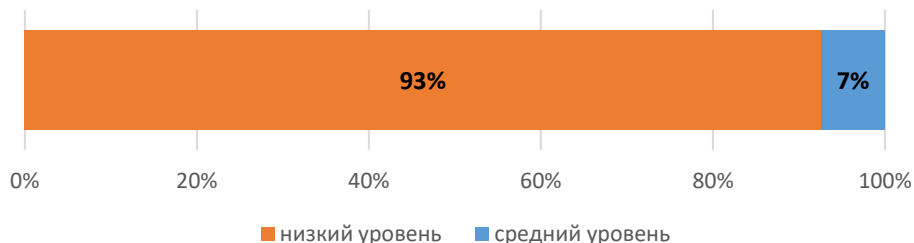


Рисунок 46. Эффективность руководителей по уровням. Кизлярский район

Показатели Кизлярского района по всем пунктам ниже, чем в среднем по РД (рис.47). Отдельно можно отметить нулевой результат по показателю 4, низкие результаты по показателям 5, 8 и 9.



Рисунок 47. Показатели эффективности руководителей образовательных организаций. Кизлярский район

Кулинский район

В Кулинском районе в мониторинге приняло участие 8 образовательных организаций, из которых 7 (88%) продемонстрировали низкий уровень эффективности руководством ОО, средний - 1 (12%) (рис.48).

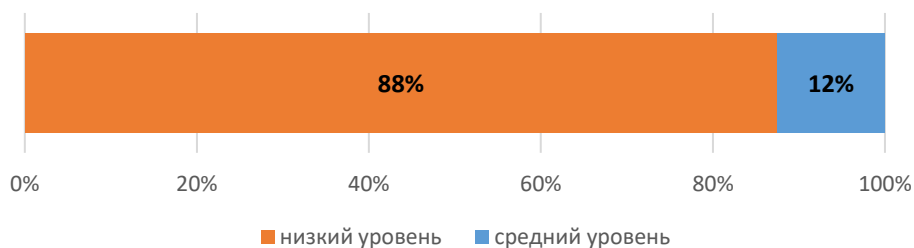


Рисунок 48. Эффективность руководителей по уровням. Кулинский район

В муниципалитете очень низкие результаты по показателям 1, 5, 6 и 9 (рис. 49). Показатель подготовки высокого уровня немного выше, чем в среднем по РД.



Рисунок 49. Показатели эффективности руководителей образовательных организаций. Кулинский район

Кумторкалинский район

В Кумторкалинском районе в мониторинге приняло участие 5 образовательных организаций, из них 5 (100%) продемонстрировали низкий уровень эффективности руководством ОО (рис.50).



Рисунок 50. Эффективность руководителей по уровням. Кумторкалинский район

Показатель базовой подготовки обучающихся в районе на очень низком уровне, показатель подготовки высокого уровня на нулевом (рис.51).

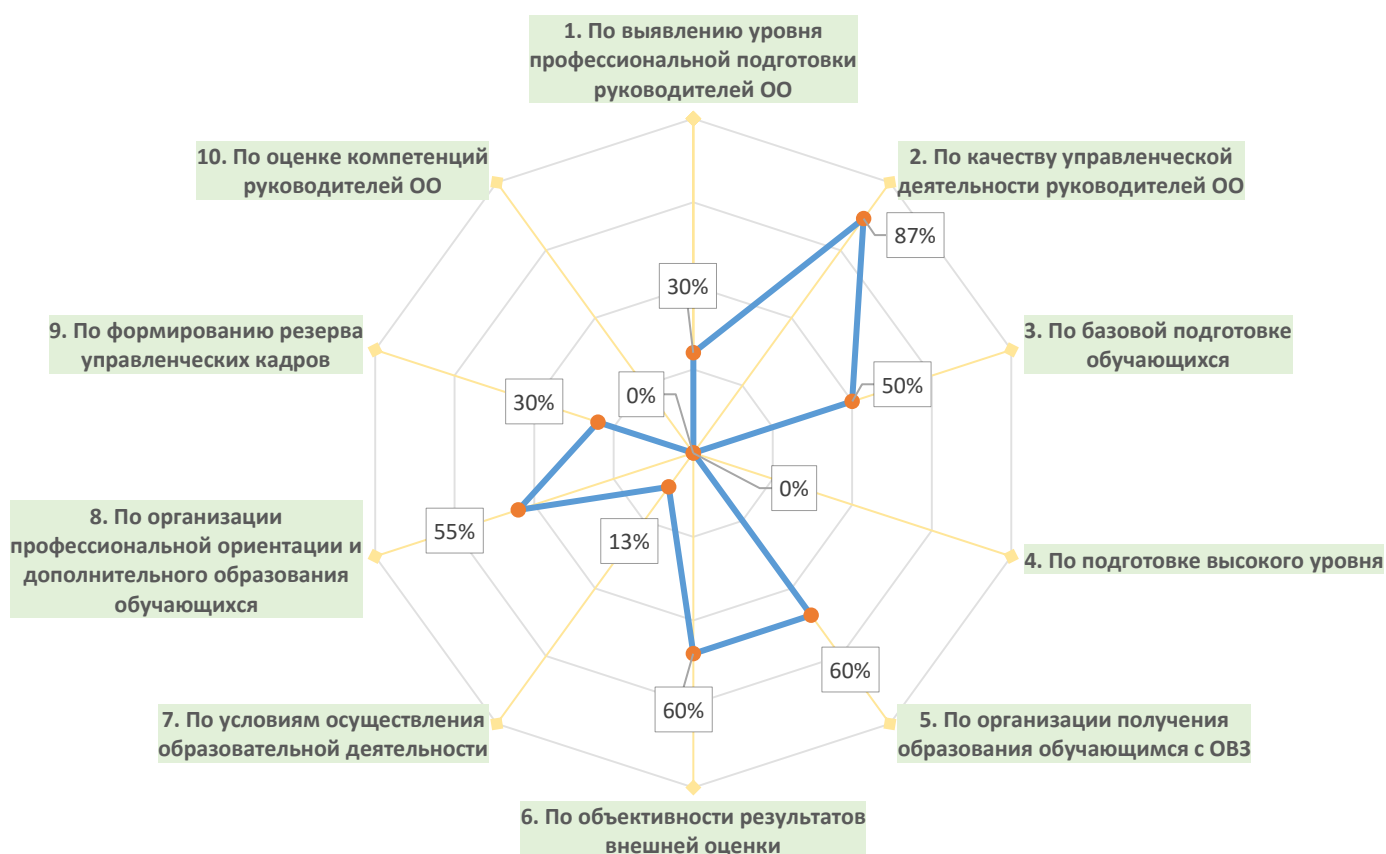


Рисунок 51. Показатели эффективности руководителей образовательных организаций. Кумторкалинский район

Лакский район

В Лакском районе в мониторинге приняло участие 13 образовательных организаций, из которых 11 (85%) продемонстрировали низкий уровень эффективности руководством ОО, средний - 2 (15%) (рис.52).

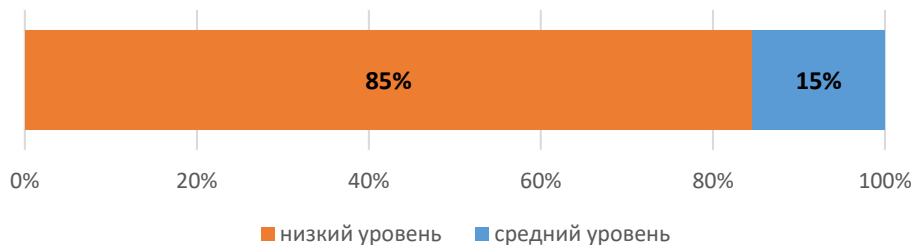


Рисунок 52. Эффективность руководителей по уровням. Лакский район

В муниципалитете нулевой показатель по подготовке высокого уровня и низкий показатель по условиям осуществления образовательной деятельности, остальные показатели значительно не отличаются от средних по РД (рис.53).



Рисунок 53. Показатели эффективности руководителей образовательных организаций. Лакский район

Левашинский район

В Левашинском районе в мониторинге приняло участие 14 образовательных организаций, из них 14 (100%) продемонстрировали низкий уровень эффективности руководством ОО (рис.54).



Рисунок 54. Эффективность руководителей по уровням. Левашинский район

Муниципалитет показывает результаты ниже средних по всем 10 показателям, особенно западая по пунктам 1, 3, 4, 8, 9 (рис.55).

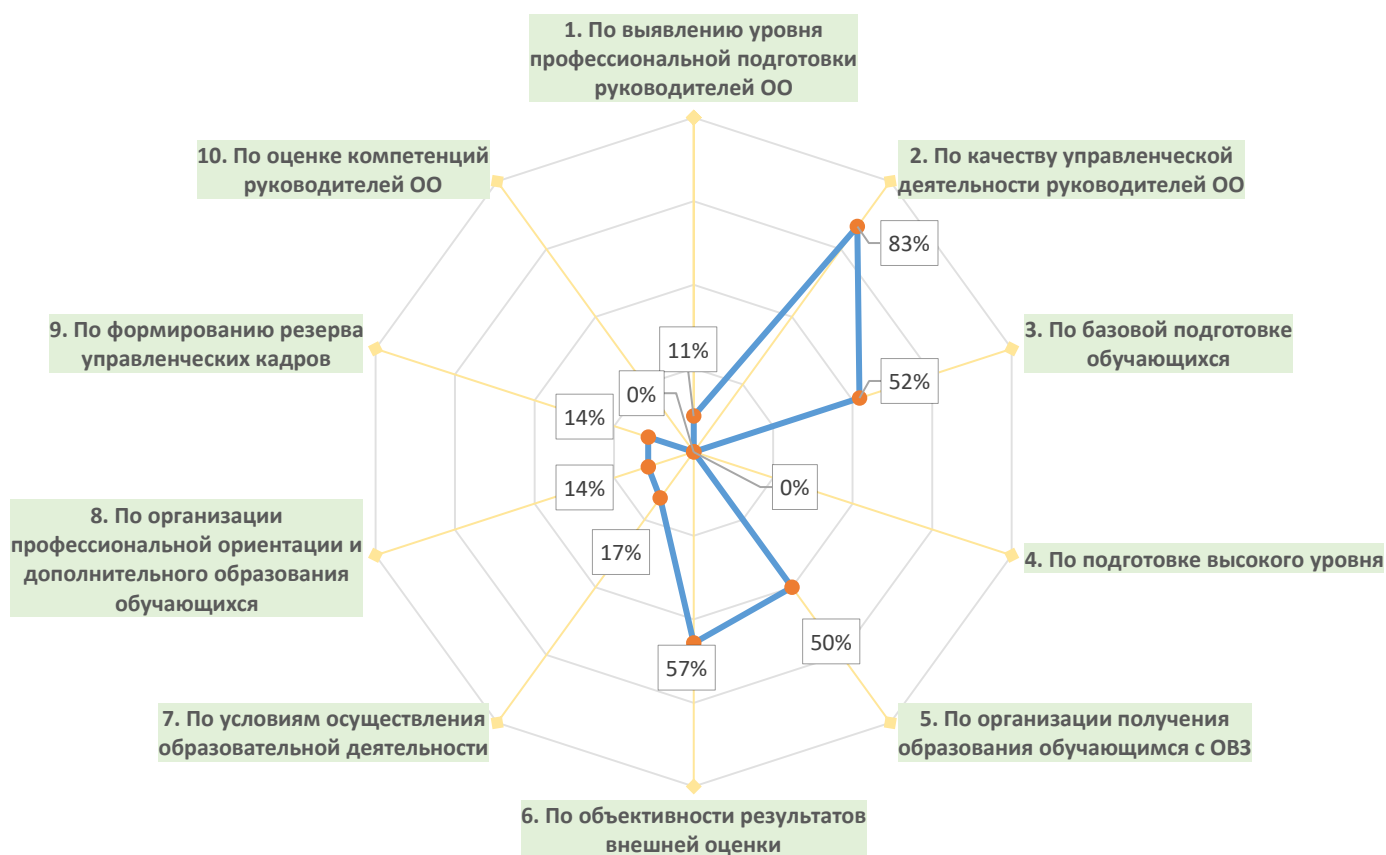


Рисунок 55. Показатели эффективности руководителей образовательных организаций. Левашинский район

Магарамкентский район

В Магарамкентском районе в мониторинге приняло участие 20 образовательных организаций, из которых 9 (85%) продемонстрировали низкий уровень эффективности руководством ОО, средний - 11 (15%) (рис.56).

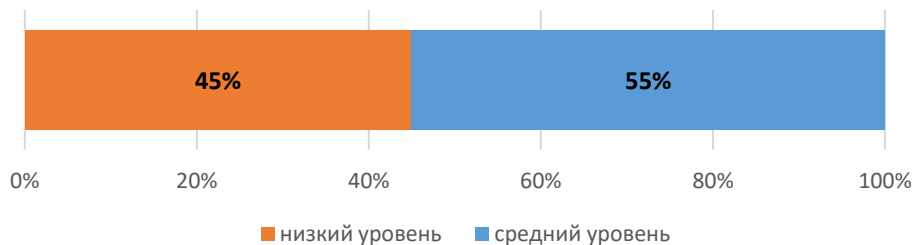


Рисунок 56. Эффективность руководителей по уровням. Магарамкентский район

Показатели муниципалитета значительно не отличаются от средних показателей по республике (рис.57).

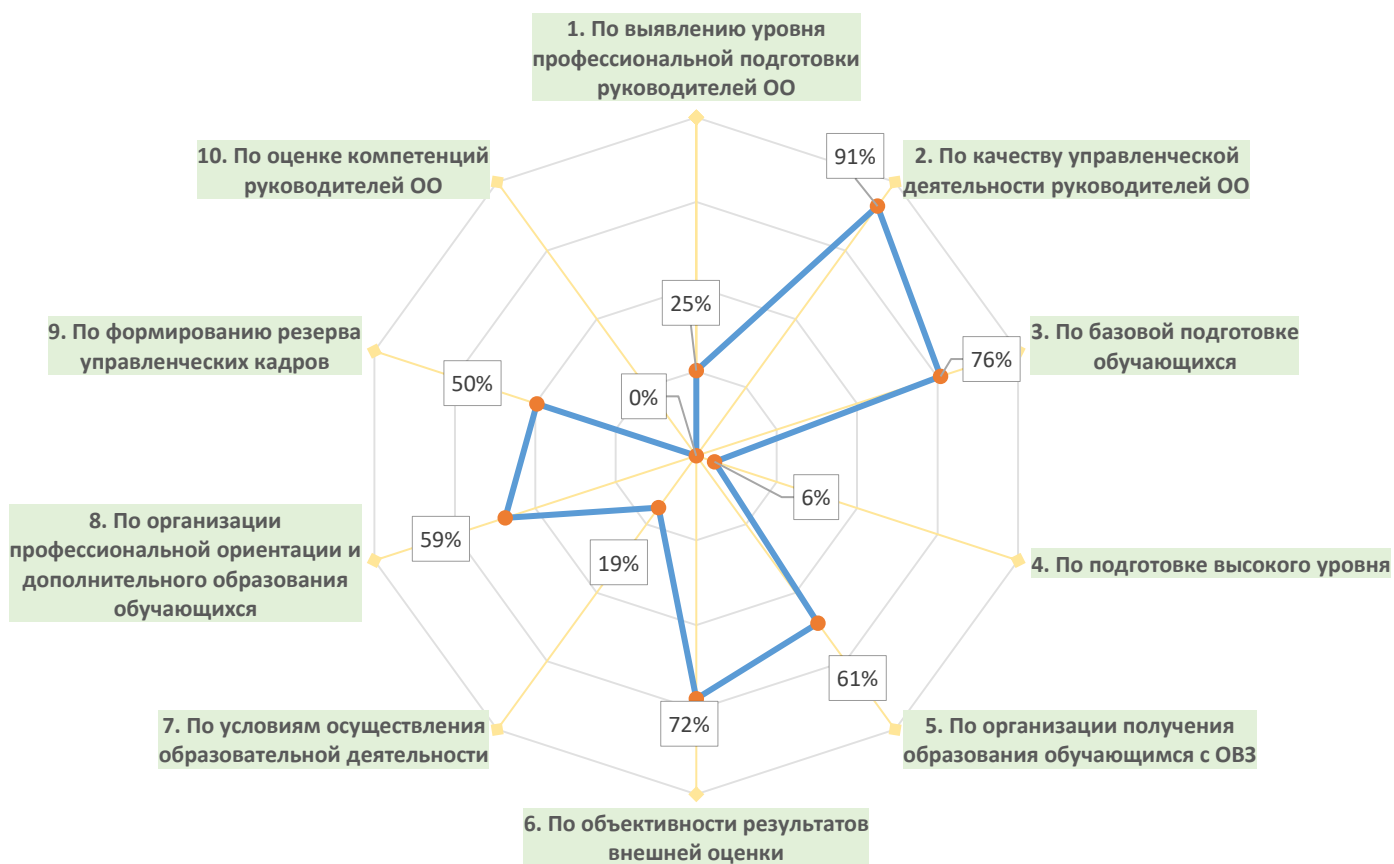


Рисунок 57. Показатели эффективности руководителей образовательных организаций. Магарамкентский район

Новолакский район

В Новолакском районе в мониторинге приняло участие 9 образовательных организаций, из которых 8 (89%) продемонстрировали низкий уровень эффективности руководством ОО, средний - 1 (11%) (рис.58).

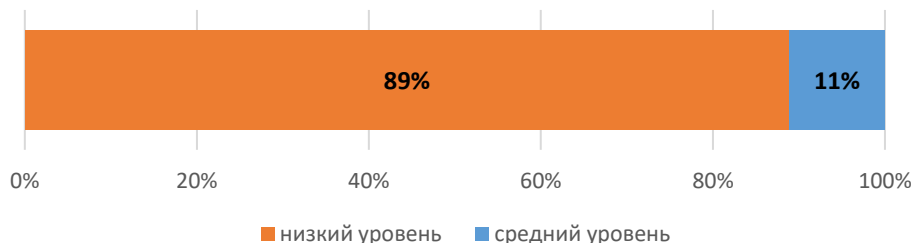


Рисунок 58. Эффективность руководителей по уровням. Новолакский район

По показателю 4 в муниципалитете нулевой результат (рис.59). Показатель формирования резерва управленческих кадров находится на очень низком уровне.

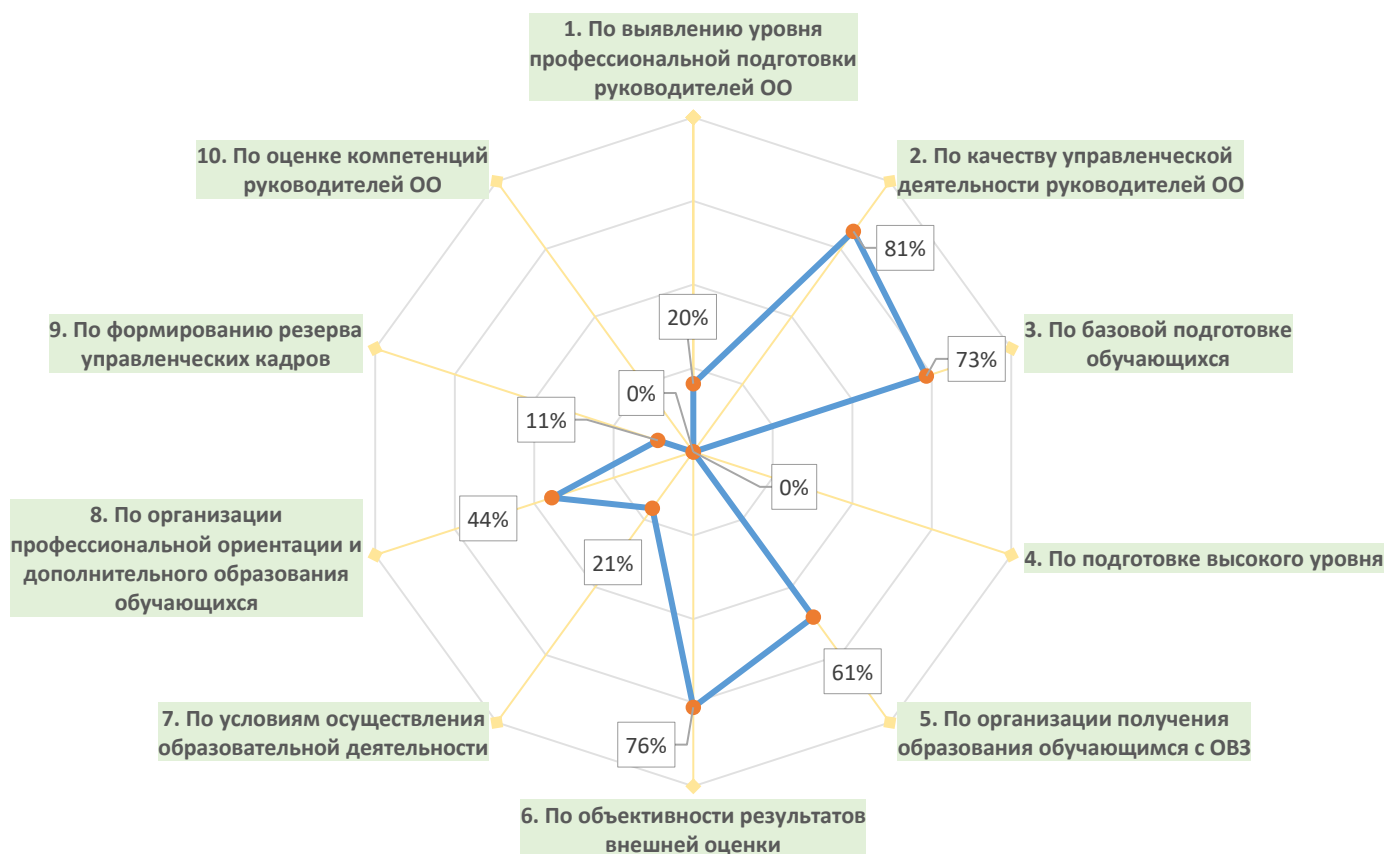


Рисунок 59. Показатели эффективности руководителей образовательных организаций. Новолакский район

Ногайский район

В Ногайском районе в мониторинге приняло участие 6 образовательных организаций, из которых 3 (50%) продемонстрировали низкий уровень эффективности руководством ОО, средний - 2 (33%), высокий - 1 (17%) (рис.60).

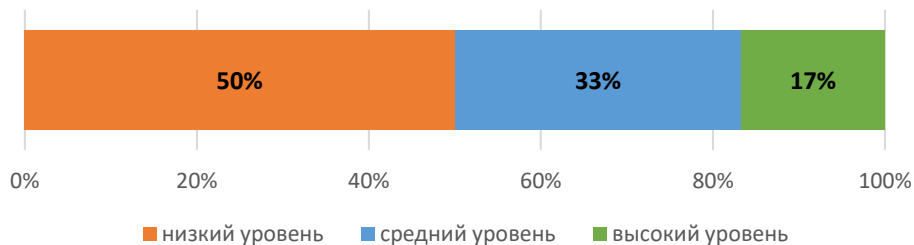


Рисунок 60. Эффективность руководителей по уровням. Ногайский район

В Ногайском районе более высокий чем по РД уровень показателей 3, 4, 6 (рис.61). По показателю 5 и 8 муниципалитет имеет результаты значительно ниже среднереспубликанских.



Рисунок 61. Показатели эффективности руководителей образовательных организаций. Ногайский район

Рутульский район

В Рутульском районе в мониторинге приняли участие 6 образовательных организаций, из которых 5 (83%) продемонстрировали низкий уровень эффективности руководством ОО, средний - 1 (17%) (рис. 62).

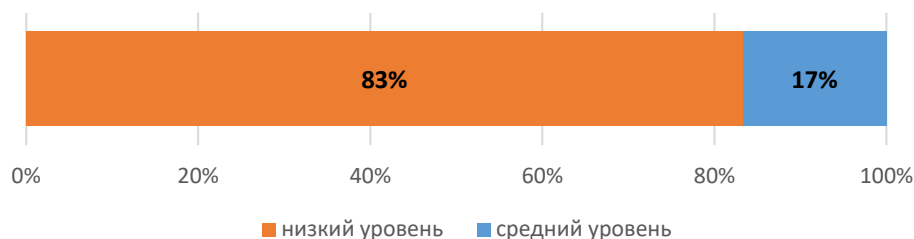


Рисунок 62 - Эффективность руководителей по уровням. Рутульский район

Показатель 6 оказался выше среднего значения по региону. Значения показателей 5, 8 и 9 значительно ниже общереспубликанских (рис. 63).



Рисунок 63 - Показатели эффективности руководителей. Рутульский район

Сергокалинский район

В Сергокалинском районе в мониторинге приняли участие 5 образовательных организаций, из которых 3 (60%) продемонстрировали низкий уровень эффективности руководством ОО, средний - 2 (40%) (рис. 64).

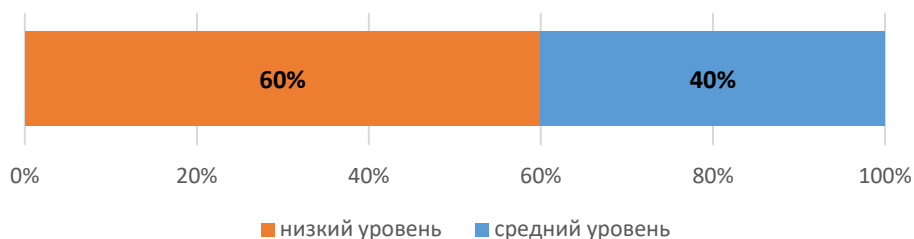


Рисунок 64 - Эффективность руководителей по уровням. Сергокалинский район

Данные показателей 6 и 8 значительно выше общереспубликанских. Показатели 1, 4 и 5 оказались ниже среднего по региону (рис. 65). Значение показателя 4 было приведено к нулю для наглядности.



Рисунок 65 - Показатели эффективности руководителей. Сергокалинский район

Табасаранский район

В Табасаранском районе в мониторинге приняли участие 16 образовательных организаций, из которых 17 (77%) продемонстрировали низкий уровень эффективности руководством ОО, средний - 5 (23%) (рис. 66).

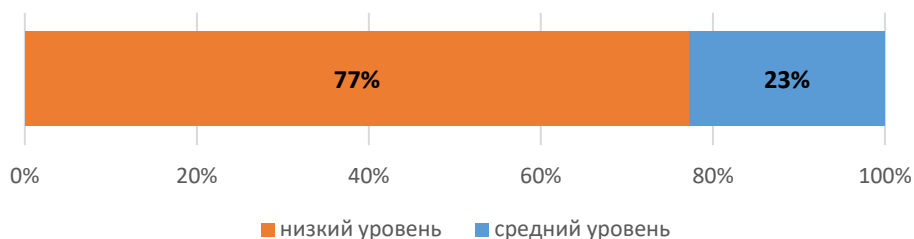


Рисунок 66 - Эффективность руководителей по уровням. Табасаранский район

Данные по показателям в целом схожи с общереспубликанскими, существенных различий не наблюдается (рис. 67).



Рисунок 67 - Показатели эффективности руководителей. Табасаранский район

Тарумовский район

В Тарумовском районе в мониторинге приняли участие 16 образовательных организаций, из которых 14 (88%) продемонстрировали низкий уровень эффективности руководством ОО, средний - 2 (13%) (рис. 68).

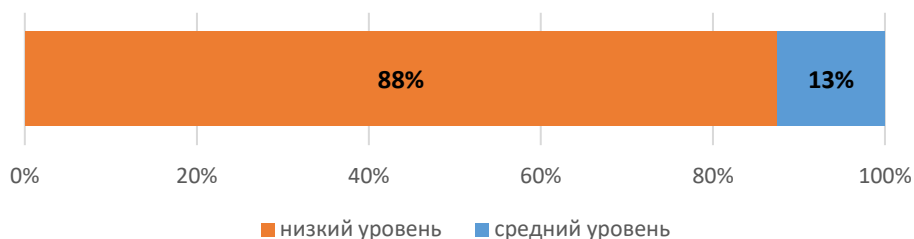


Рисунок 68 - Эффективность руководителей по уровням. Тарумовский район

Данные по показателям в целом схожи с общереспубликанскими, однако значение показателя 4 оказалось ниже нуля – показатель обнулен для наглядности (рис. 69).



Рисунок 69 - Показатели эффективности руководителей. Тарумовский район

Хасавюртовский район

В Хасавюртовском районе в мониторинге приняли участие 49 образовательных организаций, из которых 21 (43%) продемонстрировали низкий уровень эффективности руководством ОО, средний 28 (57%) (рис. 70).

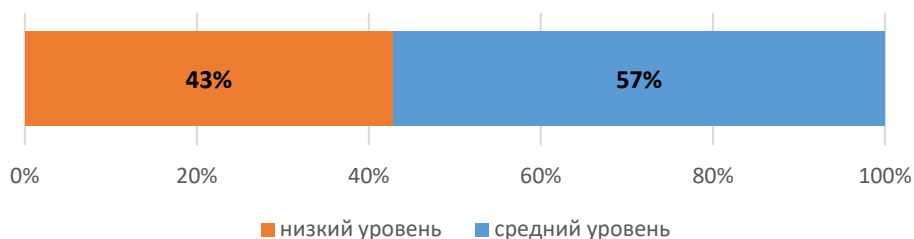


Рисунок 70 - Эффективность руководителей по уровням. Хасавюртовский район

Данные по показателям заметно выше общереспубликанских – наибольшая разница в показателях 8 (организация профессиональной ориентации и дополнительного образования обучающихся) и 9 (формирование резерва управленческий кадров). Разница показателей 5(обучающиеся с ОВЗ) и 6(объективность внешней оценки) также значительная (рис. 71).



Рисунок 71 - Показатели эффективности руководителей. Хасавюртовский район

Хунзахский район

В Хунзахском районе в мониторинге приняли участие 7 образовательных организаций, из которых 5 (83%) продемонстрировали низкий уровень эффективности руководством ОО, средний - 2 (17%) (рис. 72).

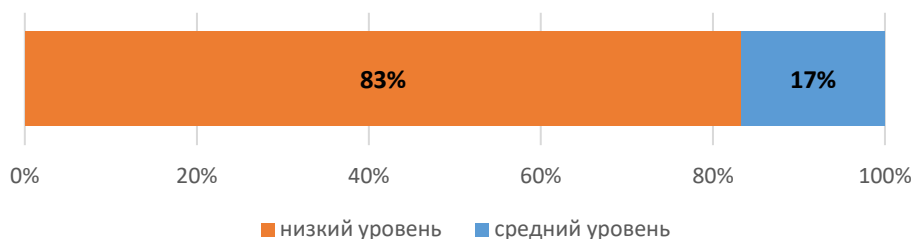


Рисунок 72 -Эффективность руководителей по уровням. Хунзахский район

В сравнении с результатами по республике, в муниципалитете низкие значения показателей 5 и 6. Значение показателя 4 приведено к нулю для наглядности (рис. 73).



Рисунок 73 - Показатели эффективности руководителей. Хунзахский район

ЦОДОУ ЗОЖ

В ЦОДОУ ЗОЖ в мониторинге приняли участие 53 образовательные организации, из них на низком уровне эффективности деятельности находятся 36 (68%) руководителей ОО, на среднем 16 (30%), на высоком уровне 1 (2%) (рис. 74).

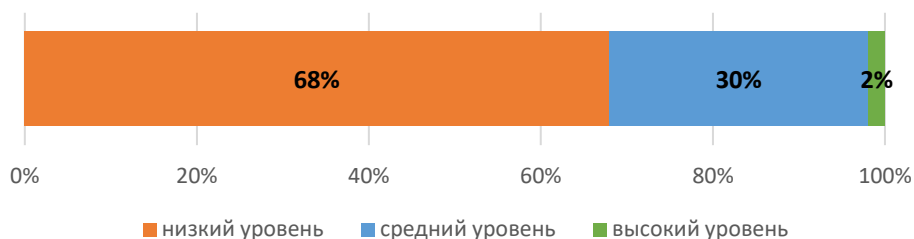


Рисунок 74 - Эффективность руководителей по уровням. ЦОДОУ ЗОЖ

Данные показателей эффективности в целом схожи с общереспубликанскими, но показатель 1 (уровень профессиональной подготовки) сравнительно ниже.



Рисунок 75 - Показатели эффективности руководителей. ЦОДОУ ЗОЖ

Цумадинский район

В Цумадинском районе в мониторинге приняли участие 7 образовательных организаций, которые продемонстрировали низкий уровень эффективности руководством ОО (рис. 76).

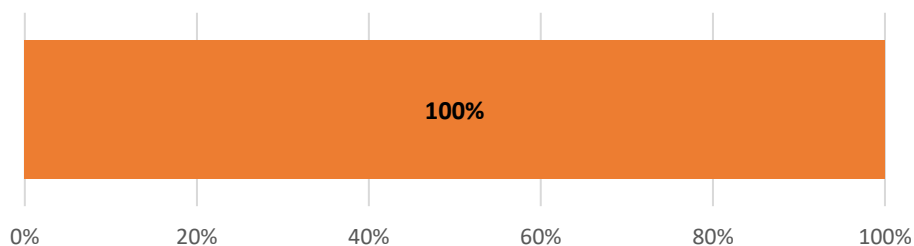


Рисунок 76 - Эффективность руководителей по уровням. Цумадинский район

Данные по показателям в целом схожи с общереспубликанскими. Показатель 1 (уровень профессиональной подготовки) нулевой. Показатель 4 (подготовки высокого уровня) обнулен для наглядности (рис. 77).



Рисунок 77 - Показатели эффективности руководителей. Цумадинский район

Чародинский район

В Чародинском районе в мониторинге приняли участие 5 образовательных организаций, которые продемонстрировали низкий уровень эффективности руководством ОО (рис. 78).

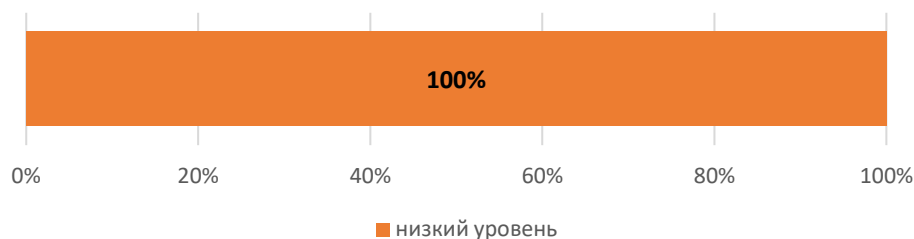


Рисунок 78 - Эффективность руководителей по уровням. Чародинский район

Данные по показателям 1 (уровень профессиональной подготовки) и 4 (подготовка высокого уровня) нулевые. Показатель 4 обнулен для наглядности. Показатель 9 (резерв управленческих кадров) заметно ниже, составляет 10%. Показатели 5 и 6 значительно выше общереспубликанских (рис. 79).



Рисунок 79 - Показатели эффективности руководителей. Чародинский район

Шамильский район

В Шамильском районе в мониторинге приняли участие 11 образовательных организаций, из которых 6 (55%) продемонстрировали низкий уровень эффективности руководством ОО, средний - 5 (45%) (рис.80).

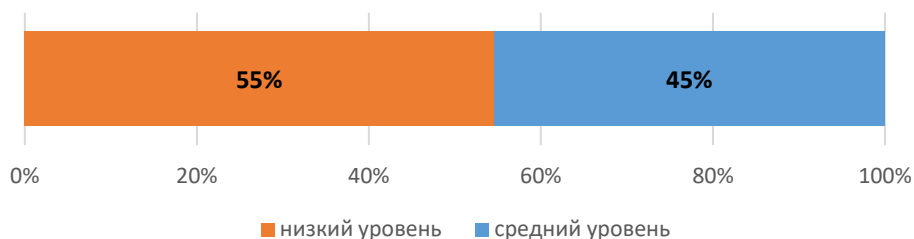


Рисунок 80 - Эффективность руководителей по уровням. Шамильский район

Данные по показателю 4 (подготовка высокого уровня) составляет лишь 1%. Значительно выше общереспубликанских результатов показатели 5 и 6 (рис. 81).



Рисунок 81 - Показатели эффективности руководителей. Шамильский район

Приложение

В таблице образовательные организации отсортированы в порядке уменьшения общего балла.

Зеленым цветом отмечены образовательные организации с высоким уровнем, синим со средним уровнем и желтым с низким уровнем эффективности руководителя.

Таблица 1. Показатели эффективности руководителей образовательных организаций РД в баллах

Максимальный балл:			3	6	4	5	2	4	16	2	2	3	47
№	Наименование АТЕ	Наименование ОО	1. По выявлению уровня профессиональной подготовки руководителей ОО	2. По качеству управленческой деятельности руководителей ОО	3. По базовой подготовке обучающихся	4. По подготовке высокого уровня	5. По организации и получению образования обучающимися с ОВЗ	6. По объективности результата в внешней оценки	7. По условиям осуществления образовательной деятельности	8. По организации профессиональной ориентации и дополнительного образования обучающихся	9. По формированию резерва управленческих кадров	10. По оценке компетенций руководителей ОО	ИТОГО
1	г.Махачкала	МБОУ №Гимназия №38'	1,5	6	5	3	1	4	13	2	2	3	40,5
2	г.Махачкала	МБОУ 'Гимназия №37'	2,5	6	5	3	2	4	11	1	2	3	39,5
3	г.Махачкала	МБОУ 'ЛИЦЕЙ №39'	2	4	4	3	1	4	13	0,5	2	3	36,5
4	г.Махачкала	МБОУ 'СОШ №61'	1	6	5	2	2	4	9	2	2	3	36
5	г.Дербент	МБОУ СОШ №15	2	6	5	3	2	4	6,5	2	2	3	35,5
6	г.Махачкала	МБОУ 'Гимназия № 4'	2	6	5	3	2	4	12,5	2	1	-3	34,5
7	г.Дербент	МБОУ СОШ №11	1	5	5	3	2	4	6,5	2	2	3	33,5
8	Кизилюртовский район	МКОУ 'Нижнечирюртовская СОШ' им.Абдуллаевой М.Г.	1	6	5	2	0	4	8,5	2	2	3	33,5
9	Ногайский район	МКОУ'Терекли-Мектебская СОШ им.Кадрии'	0,5	6	5	3	2	4	5,5	2	2	3	33

Максимальный балл:			3	6	4	5	2	4	16	2	2	3	47
№	Наименование АТЕ	Наименование ОО	1. По выявлению уровня профессиональной подготовки руководителей ОО	2. По качеству управленческой деятельности руководителей ОО	3. По базовой подготовке обучающихся	4. По подготовке высокого уровня	5. По организации получения образования обучающимися с ОВЗ	6. По объективности результатов в внешней оценки	7. По условиям осуществления образовательной деятельности	8. По организации профессиональной ориентации и дополнительного образования обучающихся	9. По формированию резерва управленческих кадров	10. По оценке компетенций руководителей ОО	ИТОГО
10	Кизилюртовский район	МКОУ 'Стальская гимназия'	3	6	5	2	0	4	5,5	2	2	3	32,5
11	г.Махачкала	МБОУ 'Гимназия №17'	1,5	6	4	1	2	4	7,5	2	1	3	32
12	г.Махачкала	МБОУ 'Лицей № 9'	2,5	6	3	3	2	4	10,5	2	2	-3	32
13	г.Кизляр	МКОУ МПЛ № 2	1	6	5	3	2	4	4	2	2	3	32
14	ЦОДОУ ЗОЖ	ГКОУ 'Качалайская СОШ Цунтинского района'	2	6	5	2	2	4	3,5	2	2	3	31,5
15	г.Махачкала	МБОУ 'Многопрофильная гимназия №56'	1	6	5	2	2	4	10,5	2	2	-3	31,5
16	г.Махачкала	МБОУ 'СОШ № 46'	2	4	5	3	2	4	5	2	1	3	31
17	г.Буйнакск	МКОУ СОШ №8	2	6	4	-0,5	1	4	7,5	2	2	3	31
18	ЦОДОУ ЗОЖ	ГКОУ 'Новоурдинская СОШ Шамильского района им. Асиятилова С.Х.'	2,5	5	4	1,5	2	4	4,5	2	2	3	30,5
19	г.Кизляр	МКОУ КГ № 1	1	5	5	3	1	4	4,5	2	2	3	30,5
20	г.Махачкала	МБОУ 'Многопрофильный лицей № 30'	1,5	5	5	1	2	4	11,5	2	1	-3	30
21	Гумбетовский район	МКОУ 'Тляртинская СОШ'	1	6	5	2	2	4	3	2	2	3	30
22	г.Махачкала	МБОУ 'Гимназия № 13'	3	6	5	3	2	4	6,5	1	2	-3	29,5
23	г.Дербент	МБОУ СОШ №9	1,5	6	5	3	1	4	3	2	1	3	29,5
24	Хасавюртовский район	МБОУ 'ст.Карланюртовская СОШ'	1	6	5	1,5	2	4	3	2	2	3	29,5
25	г.Махачкала	МБОУ 'Лицей №3'	1	5	4	3	1	4	11	2	1	-3	29

Максимальный балл:			3	6	4	5	2	4	16	2	2	3	47
№	Наименование АТЕ	Наименование ОО	1. По выявлению уровня профессиональной подготовки руководителей ОО	2. По качеству управленческой деятельности руководителей ОО	3. По базовой подготовке обучающихся	4. По подготовке высокого уровня	5. По организации получения образования обучающимися с ОВЗ	6. По объективности результатов в внешней оценки	7. По условиям осуществления образовательной деятельности	8. По организации профессиональной ориентации и дополнительного образования обучающихся	9. По формированию резерва управленческих кадров	10. По оценке компетенций руководителей ОО	ИТОГО
26	Кизилюртовский район	МКОУ 'Кульзевская СОШ'	1	5	5	1,5	2	4	4,5	2	1	3	29
27	Табасаранский район	МКОУ 'Марагинская СОШ №1'	1	6	5	2	2	4	3	2	1	3	29
28	г.Махачкала	МБОУ 'Гимназия №1' имени С.М.Омарова	0,5	5	4	2	2	4	5	1	2	3	28,5
29	г.Хасавюрт	МКОУ Гимназия им.М.Горького	2	5	5	3	2	4	6,5	2	2	-3	28,5
30	Ботлихский район	МКОУ 'Кижанинская ООШ'	1,5	6	5	1	2	4	2	2	2	3	28,5
31	Хасавюртовский район	МБОУ 'Могилевская СОШ им. Н.У.Азизова'	2	6	3	-0,5	2	3	5	2	2	3	27,5
32	Хасавюртовский район	МБОУ 'Первомайская СОШ им. И.Г.Исакова'	1	6	4	0,5	2	3	4	2	2	3	27,5
33	Ногайский район	МКОУ'Карасувская СОШ'	2	6	5	-1	0	4	4,5	2	2	3	27,5
34	Дербентский район	МБОУ 'Оош им.Г.Давыдовой' с.Джалган.	1	5	5	1	2	4	2	2	2	3	27
35	Дербентский район	МБОУ 'СОШ с. Н. Джалган.'	1	6	4	2	1	4	2	2	2	3	27
36	г.Махачкала	МБОУ 'СОШ № 15'	1,5	6	3	-0,5	1	4	8	1	0	3	27
37	г.Махачкала	МБОУ 'СОШ № 40'	2,5	5	4	-0,5	0	4	6	2	1	3	27
38	Хасавюртовский район	МБОУ 'Хамавюртовская СОШ им. А.М.Аджиева'	1	6	5	3	2	4	5	2	2	-3	27
39	г.Кизилюрт	МКОУ Гимназия №1	2	6	5	2	2	4	6	2	1	-3	27
40	Казбековский район	МКОУ Дылымская гимназия	1	5	4	2	1	4	5	2	0	3	27

Максимальный балл:			3	6	4	5	2	4	16	2	2	3	47
№	Наименование АТЕ	Наименование ОО	1. По выявлению уровня профессиональной подготовки руководителей ОО	2. По качеству управленческой деятельности руководителей ОО	3. По базовой подготовке обучающихся	4. По подготовке высокого уровня	5. По организации получения образования обучающимися с ОВЗ	6. По объективности результатов в внешней оценки	7. По условиям осуществления образовательной деятельности	8. По организации профессиональной ориентации и дополнительного образования обучающихся	9. По формированию резерва управленческих кадров	10. По оценке компетенций руководителей ОО	ИТОГО
41	Табасаранский район	МКОУ 'Ханагская СОШ'	1	6	4	2	2	4	2	1	2	3	27
42	ЦОДОУ ЗОЖ	ГКОУ 'Арадинская СОШ Хунзахского района'	3	6	5	-1	1	2,5	5,5	0,5	1	3	26,5
43	Хасавюртовский район	МБОУ 'Боташюртовская СОШ им. Б.Т.Ахаева'	1	6	3,5	0	2	4	3	2	2	3	26,5
44	Буйнакский район	МБОУ 'Нижнеказанищенская СОШ № 2'	1,5	6	5	0	2	4	2	2	1	3	26,5
45	г.Дербент	МБОУ СОШ №20	2	6	5	2	2	4	4,5	2	2	-3	26,5
46	Акушинский район	МКОУ 'В/Мулебкинская СОШ'	2	6	5	0,5	1	4	2	2	1	3	26,5
47	г.Избербаш	МКОУ СОШ №3 г. Избербаш	1,5	4	5	3	2	4	6	2	2	-3	26,5
48	Тарумовский район	МКОУ 'Тарумовская СОШ'	2	6	5	2	2	0	2,5	2	2	3	26,5
49	Хасавюртовский район	МБОУ 'Покровская СОШ'	1	6	4	0	1	4	3	2	2	3	26
50	г.Каспийск	МБОУ 'СОШ №2'	1	5	5	3	0	4	8	2	1	-3	26
51	Хасавюртовский район	МБОУ 'Шагадинская СОШ'	1	6	4	2	2	3	2	2	1	3	26
52	Магарамкентский район	МКОУ 'Азадоглынская СОШ'	1	6	4	-1	2	4	5	1	1	3	26
53	г.Буйнакск	МКОУ СОШ №3	1	5	3	1,5	2	2,5	4	2	2	3	26
54	Хунзахский район	МКОУ Хунзахская СОШ №2	0,5	6	4	1	1	3	4,5	2	1	3	26
55	ЦОДОУ ЗОЖ	ГКОУ 'Бутушская школа-сад'	1	6	3	1	0	4	4,5	1	2	3	25,5
56	г.Махачкала	МБОУ 'Гимназия №7'	2	6	5	0,5	0	3	10,5	0,5	1	-3	25,5
57	г.Махачкала	МБОУ 'Гимназия№35'	0	5	4	3	2	4	7,5	2	1	-3	25,5

Максимальный балл:			3	6	4	5	2	4	16	2	2	3	47
№	Наименование АТЕ	Наименование ОО	1. По выявлению уровня профессиональной подготовки руководителей ОО	2. По качеству управленческой деятельности руководителей ОО	3. По базовой подготовке обучающихся	4. По подготовке высокого уровня	5. По организации получения образования обучающимися с ОВЗ	6. По объективности результатов в внешней оценки	7. По условиям осуществления образовательной деятельности	8. По организации профессиональной ориентации и дополнительного образования обучающихся	9. По формированию резерва управленческих кадров	10. По оценке компетенций руководителей ОО	ИТОГО
58	Хасавюртовский район	МБОУ 'Новогагатлинская СОШ им. Х.С.Салимова'	2	6	5	1,5	2	4	4	2	2	-3	25,5
59	Хасавюртовский район	МБОУ 'Новосаситлинская СОШ'	2	6	4	-0,5	2	3	2	2	2	3	25,5
60	Хасавюртовский район	МБОУ 'Пятилеткинская СОШ'	1	6	5	1,5	2	4	5	2	2	-3	25,5
61	г.Буйнакск	МБОУ СОШ №2	0,5	6	5	3	2	4	5	2	1	-3	25,5
62	г.Махачкала	МБОУ 'СОШ №53'	1	6	5	0,5	1	4	7	2	2	-3	25,5
63	Кизилюртовский район	МКОУ 'Новозубутлинская СОШ'	1	6	4	0	1	4	2,5	2	2	3	25,5
64	Гунибский район	МКОУ 'Шангодинская СОШ'	1	5	4	0	2	4	2,5	2	2	3	25,5
65	ЦОДОУ ЗОЖ	ГКОУ 'Дахадаевская ООШ Тлярятинского района'	1,5	6	4	2	1	4	5,5	2	2	-3	25
66	ЦОДОУ ЗОЖ	ГКОУ 'Казияуртовская СОШ Ахвахского района'	0	5	5	3	2	4	5	2	2	-3	25
67	Дербентский район	МБОУ 'Нюгдинская СОШ им.Х.Д.Авшалумова'	1	6	5	-1	2	3	4	1	1	3	25
68	г.Махачкала	МБОУ 'СОШ № 34'	0,5	6	5	1	0	4	9,5	1	1	-3	25
69	Кизилюртовский район	МКОУ 'Гельбахская СОШ'	1,5	4	4	0	1	4	3,5	2	2	3	25
70	Гунибский район	МКОУ 'Ругуджинская СОШ'	2	6	5	1,5	1	4	4,5	2	2	-3	25
71	г.Избербаш	МКОУ СОШ №10	1	6	5	3	2	4	5	2	0	-3	25
72	Дербентский район	МБОУ 'Белиджинская гимназия №1'	2	6	3	2	2	4	5,5	2	1	-3	24,5

Максимальный балл:			3	6	4	5	2	4	16	2	2	3	47
№	Наименование АТЕ	Наименование ОО	1. По выявлению уровня профессиональной подготовки руководителей ОО	2. По качеству управленческой деятельности руководителей ОО	3. По базовой подготовке обучающихся	4. По подготовке высокого уровня	5. По организации получения образования обучающимися с ОВЗ	6. По объективности результатов в внешней оценки	7. По условиям осуществления образовательной деятельности	8. По организации профессиональной ориентации и дополнительного образования обучающихся	9. По формированию резерва управленческих кадров	10. По оценке компетенций руководителей ОО	ИТОГО
73	г.Махачкала	МБОУ 'ГИМНАЗИЯ №28'	1	5	4	1	2	4	8,5	2	0	-3	24,5
74	г.Каспийск	МБОУ 'Каспийская гимназия№11'	1	6	4	1	1	4	6,5	2	2	-3	24,5
75	Хасавюртовский район	МБОУ 'Муцалаульская СОШ № 1 им. А.Я.Абдуллаева'	1	6	3	-0,5	2	3	4	1	2	3	24,5
76	г.Махачкала	МБОУ 'СОШ №60'	1	5	2,5	-1	1	4	7	1	1	3	24,5
77	Гергебильский район	МКОУ Аймакинская СОШ им.Шамяля Л.З.	1,5	5	5	0	1	4	3	0	2	3	24,5
78	Магарамкентский район	МКОУ 'Бут-Казмалярская СОШ'	1	5	5	0,5	0	4	5	1	0	3	24,5
79	Гунибский район	МКОУ 'Н.Кегерская СОШ им. И. Ибрагимова'	1	6	5	1,5	2	4	4	2	2	-3	24,5
80	ЦОДОУ ЗОЖ	ГКОУ 'Щедринская СОШ Тляртинского района'	1	5	4	-0,5	2	4	2,5	2	1	3	24
81	Хасавюртовский район	МБОУ 'Карланюртовская СОШ им. А.Д.Шихалиева'	1	6	2	1	2	3	3	2	1	3	24
82	г.Каспийск	МБОУ 'Каспийский лицей №8'	1	6	4	2	2	4	5	1	2	-3	24
83	г.Махачкала	МБОУ 'Лицей №52'	0	5	5	3	1	4	7	1	1	-3	24
84	Хасавюртовский район	МБОУ 'Османюртовская СОШ им. И.А.Бейбулатова'	2	6	4	0,5	2	4	6	0,5	2	-3	24
85	г.Махачкала	МБОУ 'СОШ № 12'	2,5	5	3	0,5	2	3	8	1	2	-3	24
86	Буйнакский район	МБОУ 'Халимбекаульская СОШ'	2	6	4	0,5	2	4	6	0,5	2	-3	24

Максимальный балл:			3	6	4	5	2	4	16	2	2	3	47
№	Наименование АТЕ	Наименование ОО	1. По выявлению уровня профессиональной подготовки руководителей ОО	2. По качеству управленческой деятельности руководителей ОО	3. По базовой подготовке обучающихся	4. По подготовке высокого уровня	5. По организации получения образования обучающимися с ОВЗ	6. По объективности результатов в внешней оценки	7. По условиям осуществления образовательной деятельности	8. По организации профессиональной ориентации и дополнительного образования обучающихся	9. По формированию резерва управленческих кадров	10. По оценке компетенций руководителей ОО	ИТОГО
87	Бабаюртовский район	МКОУ 'Бабаюртовская СОШ №3 им.З.А.Мартункаева'	1	6	5	1,5	1	4	4,5	2	2	-3	24
88	ЦОДОУ ЗОЖ	ГКОУ 'Сангарская СОШ Лакского района'	0,5	6	5	1,5	2	4	4,5	2	1	-3	23,5
89	ЦОДОУ ЗОЖ	ГКОУ 'Шангодинско-Шитлибская СОШ Гунибского района'	1	5	5	0	1	4	8,5	2	0	-3	23,5
90	Ахвахский район	МБОУ 'ИНГЕРДАХСКАЯ СОШ'	1	5	4	0,5	2	4	2	2	0	3	23,5
91	Хасавюртовский район	МБОУ 'Кемсиюртовская СОШ'	2	6	4	0,5	2	4	4	2	2	-3	23,5
92	Хасавюртовский район	МБОУ 'Костекская СОШ им. Б.Ш.Бакиева'	2,5	6	4	2	2	4	3	2	1	-3	23,5
93	Буйнакский район	МБОУ 'СОШ № 5 с. Нижнее Казанище'	1,5	6	4	0	2	4	5	2	2	-3	23,5
94	г.Дагестанские Огни	МБОУ СОШ № 7	0,5	6	5	3	1	4	4	2	1	-3	23,5
95	г.Каспийск	МБОУ 'СОШ №1'	2,5	6	4	2	2	4	3	1	2	-3	23,5
96	г.Махачкала	МБОУ 'СОШ №14'	0,5	5	3	1	2	4	7	2	2	-3	23,5
97	Магарамкентский район	МКОУ 'Кличханская ООШ'	1,5	6	5	1	2	4	4	2	1	-3	23,5
98	Лакский район	МКОУ Кундынская СОШ	1	6	4	0,5	2	4	0	2	1	3	23,5
99	Бабаюртовский район	МКОУ 'Львовская СОШ'	1	5	5	1,5	1	0	4	2	1	3	23,5
100	г.Кизилюрт	МКОУ СОШ №8	0	5	5	0	2	4	7,5	1	2	-3	23,5
101	Табасаранский район	МКОУ 'Хучнинская СОШ №2'	2	6	4	0,5	1	4	1	1	1	3	23,5
102	Кизлярский район	МКОУ 'Цветковская гимназия'	1	5	4	2	1	4	2,5	1	0	3	23,5

Максимальный балл:			3	6	4	5	2	4	16	2	2	3	47
№	Наименование АТЕ	Наименование ОО	1. По выявлению уровня профессиональной подготовки руководителей ОО	2. По качеству управленческой деятельности руководителей ОО	3. По базовой подготовке обучающихся	4. По подготовке высокого уровня	5. По организации получения образования обучающимися с ОВЗ	6. По объективности результатов в внешней оценки	7. По условиям осуществления образовательной деятельности	8. По организации профессиональной ориентации и дополнительного образования обучающихся	9. По формированию резерва управленческих кадров	10. По оценке компетенций руководителей ОО	ИТОГО
103	Хасавюртовский район	МБОУ 'Аксайская СОШ № 2 им. Х.Г.Магидова'	1	6	4	2	2	4	3	2	2	-3	23
104	Хасавюртовский район	МБОУ 'Ичичалинская СОШ им. Б.Г.Битарова'	1	6	5	3	2	4	2	2	1	-3	23
105	Хасавюртовский район	МБОУ 'Нурадиловская гимназия Культуры мира им. А.Д.Адилсолтанова'	2,5	6	5	0,5	2	4	2	2	2	-3	23
106	Дербентский район	МБОУ 'Сабновинская сош им. Умаханова М-С.И.'	2,5	6	4	0,5	2	4	5	1	1	-3	23
107	Магарамкентский район	МКОУ 'Оружбинская СОШ'	1,5	6	4	0,5	2	4	5	2	1	-3	23
108	г.Хасавюрт	МКОУ СОШ № 14	1	6	5	2	1	4	0	1	0	3	23
109	г.Избербаш	МКОУ 'СОШ№2'	1	5	5	2	2	4	6	1	0	-3	23
110	Кулинский район	МКОУ 'Хайхинская ООШ-сад'	1	6	4	-1	2	2,5	3	0,5	2	3	23
111	Агульский район	МКОУ 'Яркуская СОШ'	1	5	5	3	2	4	2	2	2	-3	23
112	ЦОДОУ ЗОЖ	ГКОУ 'Нарышская ООШ Гумбетовского района'	1	6	3	1	0	4	6,5	2	2	-3	22,5
113	Хасавюртовский район	МБОУ 'Генжеаульская СОШ им. М.М.Зумаева'	0,5	6	5	2	2	4	3	2	1	-3	22,5
114	Хасавюртовский район	МБОУ 'Кадыротарская СОШ'	0,5	6	4	2	2	4	4	2	1	-3	22,5
115	Буйнакский район	МБОУ 'Нижнеказанищенская СОШ № 3'	0,5	6	4	1	2	3	1	1	1	3	22,5
116	г.Буйнакск	МБОУ СОШ № 9	1	6	3	1	2	3	6,5	1	2	-3	22,5

Максимальный балл:			3	6	4	5	2	4	16	2	2	3	47
№	Наименование АТЕ	Наименование ОО	1. По выявлению уровня профессиональной подготовки руководителей ОО	2. По качеству управленческой деятельности руководителей ОО	3. По базовой подготовке обучающихся	4. По подготовке высокого уровня	5. По организации получения образования обучающимися с ОВЗ	6. По объективности результатов в внешней оценки	7. По условиям осуществления образовательной деятельности	8. По организации профессиональной ориентации и дополнительного образования обучающихся	9. По формированию резерва управленческих кадров	10. По оценке компетенций руководителей ОО	ИТОГО
117	Дербентский район	МБОУ 'Сош №1 пос. Белиджи им. М. Ярагского'	1	6	5	1,5	1	4	5	2	0	-3	22,5
118	г.Дербент	МБОУ СОШ №14	1,5	6	5	2	1	4	4	1	1	-3	22,5
119	Табасаранский район	МКОУ 'Гимназия Табасаранского района'	1	6	4	3	1	0	2,5	1	1	3	22,5
120	г.Хасавюрт	МКОУ СОШ № 3 им.С.Джанхуватова	2,5	6	4	0	1	4	5	2	1	-3	22,5
121	Магарамкентский район	МКОУ 'Чачхач-Казмаларская СОШ им. М.М.Мерзаметова'	1	5	5	1,5	2	4	3	2	2	-3	22,5
122	ЦОДОУ ЗОЖ	ГКОУ 'Дарадамуррадинский лицей Гергебильского района'	1	5	5	-1	2	0	7	2	1	0	22
123	ЦОДОУ ЗОЖ	ГКОУ 'Сафаралинская СОШ Гунибского района'	1	5	5	3	2	4	3	2	0	-3	22
124	Дахадаевский район	МБОУ 'Дирбагская ООШ'	0	6	4	1	1	3	3	1	0	3	22
125	Дербентский район	МБОУ 'Рукельская СОШ им. Н.С.Ахмедова'	2	6	3	0	1	3	1	1	2	3	22
126	г.Дербент	МБОУ СОШ №19	1	5	5	3	1	4	5,5	0,5	0	-3	22
127	г.Дербент	МБОУ СОШ №8	1,5	6	5	-0,5	1	4	7	1	0	-3	22
128	Магарамкентский район	МКОУ 'Гарахская ООШ'	1	6	5	2	2	4	2	2	1	-3	22
129	Лакский район	МКОУ Курклинская СОШ	1	6	4	-1	2	3	1	1	2	3	22

Максимальный балл:			3	6	4	5	2	4	16	2	2	3	47
№	Наименование АТЕ	Наименование ОО	1. По выявлению уровня профессиональной подготовки руководителей ОО	2. По качеству управленческой деятельности руководителей ОО	3. По базовой подготовке обучающихся	4. По подготовке высокого уровня	5. По организации получения образования обучающимися с ОВЗ	6. По объективности результатов в внешней оценки	7. По условиям осуществления образовательной деятельности	8. По организации профессиональной ориентации и дополнительного образования обучающихся	9. По формированию резерва управленческих кадров	10. По оценке компетенций руководителей ОО	ИТОГО
130	Гунибский район	МКОУ 'Согратлинская гимназия имени М. Махатилова'	1	5	5	1	2	4	4	2	1	-3	22
131	г.Кизляр	МКОУ СОШ №7	1	6	4	3	2	4	2	1	2	-3	22
132	Кизилюртовский район	МКОУ 'Стальское СОШ №2'	1	6	5	1	1	4	4	2	1	-3	22
133	Хунзахский район	МКОУ Танусинская СОШ	2	6	4	-0,5	2	3	4,5	2	2	-3	22
134	ЦОДОУ ЗОЖ	ГКОУ 'СОГ Ахвахского района'	1,5	5	3	1	2	4	6	2	0	-3	21,5
135	ЦОДОУ ЗОЖ	ГКОУ 'Теречная ООШ Тляратинского района'	1	5	5	0	0	2,5	3,5	0,5	1	3	21,5
136	Хасавюртовский район	МБОУ 'Адильотарская СОШ'	1	6	5	-0,5	2	4	3	2	2	-3	21,5
137	Буйнакский район	МБОУ 'Бугленская СОШ'	1,5	6	4	2	1	3	3	2	2	-3	21,5
138	Дербентский район	МБОУ 'Геджухская сош'	1	6	3	-0,5	2	3	1	2	1	3	21,5
139	Хасавюртовский район	МБОУ 'Кандаураульская СОШ им. О.К.Кандаурова'	1	6	4	1,5	2	4	2	2	2	-3	21,5
140	г.Махачкала	МБОУ 'СОШ №26'	1,5	5	4	-0,5	2	4	6	0,5	2	-3	21,5
141	Шамилский район	МКОУ 'Гентинская СОШ'	0	5	5	0,5	2	4	5	2	1	-3	21,5
142	Шамилский район	МКОУ 'Кахибская СОШ'	1	6	5	0,5	0	4	1	0	1	3	21,5
143	Ботлихский район	МКОУ 'Андийская СОШ №2'	0	6	3	-1	0	4	4,5	1	1	3	21,5
144	Шамилский район	МКОУ 'Верхнебатлукская СОШ'	1	6	5	0,5	2	4	3	1	2	-3	21,5
145	Сергокалинский район	МКОУ 'Кадиркентская СОШ'	0	6	1,5	-1,5	0	3	5,5	2	2	3	21,5
146	Тарумовский район	МКОУ 'Карабаглинская СОШ'	1	6	4	-1,5	1	3	4	1	0	3	21,5

Максимальный балл:			3	6	4	5	2	4	16	2	2	3	47
№	Наименование АТЕ	Наименование ОО	1. По выявлению уровня профессиональной подготовки руководителей ОО	2. По качеству управленческой деятельности руководителей ОО	3. По базовой подготовке обучающихся	4. По подготовке высокого уровня	5. По организации получения образования обучающимися с ОВЗ	6. По объективности результатов в внешней оценки	7. По условиям осуществления образовательной деятельности	8. По организации профессиональной ориентации и дополнительного образования обучающихся	9. По формированию резерва управленческих кадров	10. По оценке компетенций руководителей ОО	ИТОГО
147	Магарамкентский район	МКОУ 'Советская СОШ'	0	5	4	-0,5	0	4	3	2	1	3	21,5
148	г.Южно-Сухокумск	МКОУ 'СОШ №3' г.Южно-Сухокумск	1	6	5	1,5	1	4	2	2	2	-3	21,5
149	Кизилюртовский район	МКОУ 'Султанянгиуртовская СОШ'	0	6	5	1,5	2	4	3	2	1	-3	21,5
150	Новолакский район	МКОУ 'ТУХЧАРСКАЯ ООШ'	1	5	5	2	1	4	4,5	2	0	-3	21,5
151	ЦОДОУ ЗОЖ	ГКОУ 'Красносельская СОШ Хунзахского района'	2	5	5	-1	1	4	5,5	0,5	2	-3	21
152	ЦОДОУ ЗОЖ	ГКОУ 'Новогагарская ООШ Тляратинского района'	0,5	5	5	-1	1	2,5	4,5	-0,5	1	3	21
153	ЦОДОУ ЗОЖ	ГКОУ 'Тельманская СОШ Тляратинского района'	0	6	3	-0,5	2	4	7,5	2	0	-3	21
154	Дербентский район	МБОУ 'Рубасская сош'	1	6	5	0	2	4	3	2	1	-3	21
155	г.Буйнакск	МБОУ ЦО	2	6	4	1	0	4	4	1	2	-3	21
156	Хасавюртовский район	МБОУ 'Эндирейская СОШ № 2 им. А.А.Алиханова'	1	6	4	2	2	4	1	2	2	-3	21
157	Шамильский район	МКОУ 'Телетлинская СОШ №1'	1,5	6	3	-0,5	2	3	6	1	2	-3	21
158	Шамильский район	МКОУ 'Хебдинская СОШ'	1,5	5	4	0,5	2	3	5	1	2	-3	21
159	Сергокалинский район	МКОУ 'Аймаумахинская СОШ'	0,5	6	4	0	0	4	6,5	2	1	-3	21
160	Буйнакский район	МКОУ 'Акайтилинская СОШ'	1,5	6	4	-0,5	2	4	4	2	1	-3	21

Максимальный балл:			3	6	4	5	2	4	16	2	2	3	47
№	Наименование АТЕ	Наименование ОО	1. По выявлению уровня профессиональной подготовки руководителей ОО	2. По качеству управленческой деятельности руководителей ОО	3. По базовой подготовке обучающихся	4. По подготовке высокого уровня	5. По организации получения образования обучающимися с ОВЗ	6. По объективности результатов в внешней оценки	7. По условиям осуществления образовательной деятельности	8. По организации профессиональной ориентации и дополнительного образования обучающихся	9. По формированию резерва управленческих кадров	10. По оценке компетенций руководителей ОО	ИТОГО
161	Магарамкентский район	МКОУ 'Билбильская СОШ им. М.Абдуллаева'	1	6	5	3	1	0	5	2	1	-3	21
162	Магарамкентский район	МКОУ 'Гапцахская СОШ им. Т.Н.Нагиева'	1	4	4	0	1	4	3	0	1	3	21
163	Казбековский район	МКОУ 'Гимназия Культуры Мира'	0	5	5	1,5	1	4	5,5	2	0	-3	21
164	Ногайский район	МКОУ 'Карагасская СОШ им К.Ш.Кидирниязова'	0,5	6	5	1	2	4	4,5	1	0	-3	21
165	Кизилюртовский район	МКОУ 'Комсомольская СОШ'	1	5	4	-0,5	1	4	5,5	2	2	-3	21
166	Магарамкентский район	МКОУ 'Магарамкентская СОШ №1 им. М.Гаджиева'	0,5	6	5	2	0	3	5	0,5	2	-3	21
167	Ахтынский район	МКОУ 'Ново-Усурская СОШ'	0	5	5	1	2	4	4	1	2	-3	21
168	Рутульский район	МКОУ 'Рутульская СОШ №1 им. И.Гусейнова''	1,5	6	2,5	1	1	3	2	1	0	3	21
169	г.Избербаш	МКОУ СОШ №12 г. Избербаш	1,5	5	3,5	0,5	2	4	5,5	1	1	-3	21
170	Магарамкентский район	МКОУ 'Филялинская СОШ'	0	6	5	1	1	4	4	2	1	-3	21
171	г.Дербент	МБОУ Гимназия 'Культуры мира №18'	1,5	5	5	1	2	4	4	0	1	-3	20,5
172	Хасавюртовский район	МБОУ 'Гоксуватарская СОШ'	1	6	4	0,5	2	4	3	2	1	-3	20,5
173	Хасавюртовский район	МБОУ 'Дзержинская СОШ'	1	6	4	-0,5	2	4	3	2	2	-3	20,5
174	Дербентский район	МБОУ 'Зидьянская сош'	1	6	5	-0,5	2	4	4	0	2	-3	20,5

Максимальный балл:			3	6	4	5	2	4	16	2	2	3	47
№	Наименование АТЕ	Наименование ОО	1. По выявлению уровня профессиональной подготовки руководителей ОО	2. По качеству управленческой деятельности руководителей ОО	3. По базовой подготовке обучающихся	4. По подготовке высокого уровня	5. По организации получения образования обучающимися с ОВЗ	6. По объективности результатов в внешней оценки	7. По условиям осуществления образовательной деятельности	8. По организации профессиональной ориентации и дополнительного образования обучающихся	9. По формированию резерва управленческих кадров	10. По оценке компетенций руководителей ОО	ИТОГО
175	Дербентский район	МБОУ 'Мичуринская сош'	2	6	3	-0,5	1	3	2	1	0	3	20,5
176	Хасавюртовский район	МБОУ 'Моксобская СОШ им. О-Г.М.Шахтаманова'	1,5	5	5	1	1	4	2	2	2	-3	20,5
177	Хасавюртовский район	МБОУ 'Солнечная СОШ'	1,5	6	2	1	2	3	4	2	2	-3	20,5
178	Хасавюртовский район	МБОУ 'Темираульская СОШ им. Б.Ш.Баймурзаева'	1	6	4	1,5	2	4	1	2	2	-3	20,5
179	Хасавюртовский район	МБОУ 'Тотурбийкалинская СОШ им. А.К.Кабардиева'	1	6	4	1,5	2	4	1	2	2	-3	20,5
180	Ахтынский район	МКОУ 'Ахтынская СОШ №2 им В.Эмирова'	0,5	5	5	1	2	4	2	2	2	-3	20,5
181	Кизлярский район	МКОУ 'Новобирюзацкая СОШ'	2	6	5	0,5	1	4	1	2	2	-3	20,5
182	г.Избербаш	МКОУ 'СОШ№1'	2,5	4	5	0	2	-1	4	1	0	3	20,5
183	Кизилюртовский район	МКОУ 'Стальское СОШ №3'	1	6	4	1	1	4	3,5	2	1	-3	20,5
184	Кизилюртовский район	МКОУ 'Султанянгиюртовская СОШ № 2'	0,5	6	5	1	1	4	2	2	2	-3	20,5
185	Табасаранский район	МКОУ 'Хустильская СОШ'	0,5	6	4	0	1	3	2	1	0	3	20,5
186	Кайтагский район	МКОУ 'Янгикентская СОШ'	1,5	5	5	2	1	4	2	2	1	-3	20,5
187	ЦОДОУ ЗОЖ	ГКОУ 'Джурмутская СОШ Тляратинского района'	1	6	5	0,5	1	4	4,5	0	1	-3	20
188	Дербентский район	МБОУ 'Аглобинская сош'	0	4	5	3	2	4	3	2	0	-3	20

Максимальный балл:			3	6	4	5	2	4	16	2	2	3	47
№	Наименование АТЕ	Наименование ОО	1. По выявлению уровня профессиональной подготовки руководителей ОО	2. По качеству управленческой деятельности руководителей ОО	3. По базовой подготовке обучающихся	4. По подготовке высокого уровня	5. По организации получения образования обучающимися с ОВЗ	6. По объективности результатов в внешней оценки	7. По условиям осуществления образовательной деятельности	8. По организации профессиональной ориентации и дополнительного образования обучающихся	9. По формированию резерва управленческих кадров	10. По оценке компетенций руководителей ОО	ИТОГО
189	Хасавюртовский район	МБОУ 'Аксайская СОШ № 1 им. З.Н.Батырмурзаева'	0	6	5	2	2	4	0	2	2	-3	20
190	Хасавюртовский район	МБОУ 'Кокрекская СОШ'	1	6	5	2	0	4	2	2	1	-3	20
191	Хасавюртовский район	МБОУ 'Новокостекская СОШ'	1	6	3	1	2	3	3	2	2	-3	20
192	Хасавюртовский район	МБОУ 'Садовая СОШ'	1	6	3	1	1	4	3	2	2	-3	20
193	г.Дагестанские Огни	МБОУ СОШ № 5	2	4	4	3	1	4	2	2	1	-3	20
194	г.Махачкала	МБОУ 'СОШ №58'	1	6	4	1	1	4	4	1	1	-3	20
195	Хасавюртовский район	МБОУ 'Чагаротарская СОШ им. А.И.Исмаилова'	0,5	6	4	-0,5	1	4	4	2	2	-3	20
196	Дербентский район	МБОУ 'Чинарская СОШ №1'	2	6	4	1	2	4	3	1	0	-3	20
197	Кайтагский район	МКОУ 'Маджалисская СОШ №-1'	1	5	5	2	2	0	5	2	1	-3	20
198	Кайтагский район	МКОУ 'Баршамайская СОШ им.Качмасова А.Р.'	1	6	5	3	2	4	0	2	0	-3	20
199	г.Избербаш	МКОУ 'Избербашская школа – интернат III-IV видов'	1	6	1	2	2	4	3	2	2	-3	20
200	Лакский район	МКОУ Карашинская ООШ	0,5	5	5	-0,5	0	4	1	1	1	3	20
201	Кулинский район	МКОУ 'Каялинская СОШ-сад'	1	6	5	-0,5	0	0	2,5	2	1	3	20
202	Кизилюртовский район	МКОУ 'Нечаевская СОШ № 1'	2	6	5	2	2	2,5	3	0,5	0	-3	20
203	Тарумовский район	МКОУ 'Новоромановская СОШ'	0,5	5	5	0,5	1	3	0,5	0,5	1	3	20

Максимальный балл:			3	6	4	5	2	4	16	2	2	3	47
№	Наименование АТЕ	Наименование ОО	1. По выявлению уровня профессиональной подготовки руководителей ОО	2. По качеству управленческой деятельности руководителей ОО	3. По базовой подготовке обучающихся	4. По подготовке высокого уровня	5. По организации получения образования обучающимися с ОВЗ	6. По объективности результатов в внешней оценки	7. По условиям осуществления образовательной деятельности	8. По организации профессиональной ориентации и дополнительного образования обучающихся	9. По формированию резерва управленческих кадров	10. По оценке компетенций руководителей ОО	ИТОГО
204	Тарумовский район	МКОУ 'Привольненская СОШ'	1	6	4	1	2	4	3	1	1	-3	20
205	Кизлярский район	МКОУ 'Сар-Сарская СОШ'	1	4	4	-1	0	4	3	1	1	3	20
206	ЦОДОУ ЗОЖ	ГКОУ 'Первомайская СОШ Гумбетовского района'	1	5	3	-0,5	1	3	1	2	1	3	19,5
207	ЦОДОУ ЗОЖ	ГКОУ 'Туршунайская ООШ Казбековского района'	0,5	5	3,5	-1	2	2,5	2,5	0,5	1	3	19,5
208	Хасавюртовский район	МБОУ 'Аджимагагатюртовская СОШ'	1	6	5	0,5	2	4	0	2	2	-3	19,5
209	Хасавюртовский район	МБОУ 'Байрамаульская СОШ'	1	6	4	1,5	2	3	2	2	1	-3	19,5
210	г.Махачкала	МБОУ 'ГИМНАЗИЯ № 33'	1	6	4	0	1	4	4,5	2	0	-3	19,5
211	Хасавюртовский район	МБОУ 'Муцалаульская СОШ № 2'	1	6	3	0,5	0	4	4	2	2	-3	19,5
212	г.Каспийск	МБОУ СОШ №3	2	6	3	0	2	4	3,5	0	2	-3	19,5
213	г.Махачкала	МБОУ СОШ №48	1,5	6	3	-0,5	1	3	5,5	2	1	-3	19,5
214	Хасавюртовский район	МБОУ 'Теречная СОШ'	1	6	4	-0,5	2	4	2	2	2	-3	19,5
215	Кизилюртовский район	МКОУ 'Гадаринская СОШ'	1	6	3	-1,5	1	4	0	1	2	3	19,5
216	Гергебильский район	МКОУ 'Гергебильская СОШ №2'	2	5	3	-1,5	1	4	0	2	1	3	19,5
217	Ботлихский район	МКОУ 'Зиловская СОШ'	0	5	5	1,5	2	4	4	1	0	-3	19,5
218	Кизлярский район	МКОУ 'Карломарксовская СОШ'	1	6	3	-0,5	2	4	5	1	1	-3	19,5

Максимальный балл:			3	6	4	5	2	4	16	2	2	3	47
№	Наименование АТЕ	Наименование ОО	1. По выявлению уровня профессиональной подготовки руководителей ОО	2. По качеству управленческой деятельности руководителей ОО	3. По базовой подготовке обучающихся	4. По подготовке высокого уровня	5. По организации и получению образования обучающимися с ОВЗ	6. По объективности результатов в внешней оценки	7. По условиям осуществления образовательной деятельности	8. По организации профессиональной ориентации и дополнительного образования обучающихся	9. По формированию резерва управленческих кадров	10. По оценке компетенций руководителей ОО	ИТОГО
219	Магарамкентский район	МКОУ 'Картасказмалярская СОШ'	1	6	5	1,5	1	4	1	2	1	-3	19,5
220	Кизилюртовский район	МКОУ 'Нечаевская СОШ № 2'	1	6	4	1,5	0	4	3	2	1	-3	19,5
221	Магарамкентский район	МКОУ 'Новоаульская СОШ им. Исмаилова Т.'	1	6	5	0	2	2,5	3	1	2	-3	19,5
222	Кизлярский район	МКОУ 'Новокрестьянская СОШ'	1,5	5	4	1	0	3	0	0	2	3	19,5
223	Акушинский район	МКОУ 'Усишинская СОШ №3'	1	5	5	0,5	1	4	2	2	2	-3	19,5
224	Гергебильский район	МКОУ Хвартикунинская СОШ	0	6	4	-1	1	2,5	2	1	1	3	19,5
225	г.Хасавюрт	МКОУ ХМЛ им. А. Абукова	1	5	3	2	1	4	4,5	2	0	-3	19,5
226	ЦОДОУ ЗОЖ	ГКОУ 'Учтюбинская ООШ Казбековского района'	1	6	2,5	-1	0	3	6,5	2	2	-3	19
227	Хасавюртовский район	МБОУ 'Петраковская СОШ'	2	6	4	1	2	0	4	2	1	-3	19
228	г.Дагестанские Огни	МБОУ СОШ № 6	0,5	5	4	-0,5	1	3	1	0	2	3	19
229	Дербентский район	МБОУ 'Сош №1 с.Белиджи'	1	5	4	1	2	3	3	2	1	-3	19
230	Дербентский район	МБОУ 'Сош №2 пос. Мамедкала'	2	6	4	1	2	3	2	2	0	-3	19
231	г.Махачкала	МБОУ 'СОШ №55'	1	4	4	0	2	4	4	2	1	-3	19
232	г.Каспийск	МБОУ 'СОШ№6'	1,5	6	4	0,5	2	3	3	1	1	-3	19
233	г.Махачкала	МБОУ'СОШ № 20' г.Махачкалы	2	6	2	1	1	0	8	1	1	-3	19

Максимальный балл:			3	6	4	5	2	4	16	2	2	3	47
№	Наименование АТЕ	Наименование ОО	1. По выявлению уровня профессиональной подготовки руководителей ОО	2. По качеству управленческой деятельности руководителей ОО	3. По базовой подготовке обучающихся	4. По подготовке высокого уровня	5. По организации получения образования обучающимися с ОВЗ	6. По объективности результатов в внешней оценки	7. По условиям осуществления образовательной деятельности	8. По организации профессиональной ориентации и дополнительного образования обучающихся	9. По формированию резерва управленческих кадров	10. По оценке компетенций руководителей ОО	ИТОГО
234	Кайтагский район	МКОО 'Шилягинская СОШ'	1	6	5	-1	0	-1	3	1	2	3	19
235	Шамильский район	МКОУ 'Тидибская СОШ'	0	5	5	2	2	4	3	1	0	-3	19
236	Ботлихский район	МКОУ 'Гагатлинская СОШ'	1	5	5	-0,5	1	4	3,5	2	1	-3	19
237	Магарамкентский район	МКОУ 'Гильярская СОШ'	0,5	6	3	1,5	0	4	3	2	2	-3	19
238	г.Хасавюрт	МКОУ Гимназия № 2 им.А.Сайтиева	1	5	3	2	1	4	4	1	1	-3	19
239	Тарумовский район	МКОУ 'Коктубейская ООШ'	1	6	5	-1	1	4	3	2	1	-3	19
240	Лакский район	МКОУ Кубинская СОШ	0,5	5	1	0,5	2	3	1	1	2	3	19
241	Кайтагский район	МКОУ 'Родниковая СОШ'	1	6	5	2	0	4	1	2	1	-3	19
242	г.Хасавюрт	МКОУ СОШ № 17	2	5	3	-1	1	2,5	2	0,5	1	3	19
243	г.Кизилюрт	МКОУ СОШ №4	0	5	4	1	0	3	1	1	1	3	19
244	г.Буйнакск	МКОУ СОШ №5	1,5	6	3	1,5	2	0	5	2	1	-3	19
245	Табасаранский район	МКОУ 'Татильская СОШ'	1	6	5	1	2	0	4	2	1	-3	19
246	Буйнакский район	МКОУ 'Халимбекаульская НОШ'	1	6	2	2	2	4	1	2	2	-3	19
247	Табасаранский район	МКОУ 'Чулатская СОШ'	0	5	4	3	2	4	2	1	1	-3	19
248	Хивский район	МКОУ'Межгюльская СОШ'	1	5	4	0,5	0	4	4,5	2	1	-3	19
249	ЦОДОУ ЗОЖ	ГКОУ 'Орджоникидзевская ООШ Тляратинского района'	1	5	2,5	-1	0	4	2,5	0,5	1	3	18,5

Максимальный балл:			3	6	4	5	2	4	16	2	2	3	47
№	Наименование АТЕ	Наименование ОО	1. По выявлению уровня профессиональной подготовки руководителей ОО	2. По качеству управленческой деятельности руководителей ОО	3. По базовой подготовке обучающихся	4. По подготовке высокого уровня	5. По организации получения образования обучающимися с ОВЗ	6. По объективности результатов в внешней оценки	7. По условиям осуществления образовательной деятельности	8. По организации профессиональной ориентации и дополнительного образования обучающихся	9. По формированию резерва управленческих кадров	10. По оценке компетенций руководителей ОО	ИТОГО
250	Хасавюртовский район	МБОУ 'Борагангечувская СОШ'	1,5	6	4	0	0	3	3	2	2	-3	18,5
251	Дербентский район	МБОУ 'В.Джалганская сош'	0,5	6	4	-1	1	4	-1	2	0	3	18,5
252	г.Дербент	МБОУ Гимназия №1	0,5	6	4	0	2	4	3	1	1	-3	18,5
253	Хасавюртовский район	МБОУ 'Курушская СОШ № 2 им. Я.С.Аскандарова'	2	6	3	0,5	0	4	3	2	1	-3	18,5
254	Буйнакский район	МБОУ 'Н-Дженгутаевская СОШ'	2,5	6	4	1	1	3	3	1	0	-3	18,5
255	Буйнакский район	МБОУ 'Нижнеказанищенский многопрофильный лицей'	1	4	5	2	1	3	3,5	2	0	-3	18,5
256	Хасавюртовский район	МБОУ 'Сулвкентская СОШ им. С.А.Абдуллаева'	1,5	6	2	0	2	4	2	2	2	-3	18,5
257	Сергокалинский район	МКОУ 'Аялизимахинская СОШ'	0,5	5	5	-0,5	0	4	4,5	2	1	-3	18,5
258	Кизилюртовский район	МКОУ 'Новочиркейская СОШ № 2'	2	5	4	0	0	4	2,5	2	2	-3	18,5
259	г.Кизляр	МКОУ СОШ №11	1	6	4	-0,5	2	4	2	1	2	-3	18,5
260	г.Кизилюрт	МКОУ СОШ №7	0,5	5	4	0	2	3	4	1	2	-3	18,5
261	Ногайский район	МКОУ 'Уй-Салганская ООШ'	1	5	3	0	0	3	1,5	0	2	3	18,5
262	Бабаюртовский район	МКОУ 'Хамамятуртовская СОШ №1 им. Бекишева Р.Я.'	1	5	3	-1,5	2	3	0	2	1	3	18,5

Максимальный балл:			3	6	4	5	2	4	16	2	2	3	47
№	Наименование АТЕ	Наименование ОО	1. По выявлению уровня профессиональной подготовки руководителей ОО	2. По качеству управленческой деятельности руководителей ОО	3. По базовой подготовке обучающихся	4. По подготовке высокого уровня	5. По организации получения образования обучающимися с ОВЗ	6. По объективности результатов в внешней оценки	7. По условиям осуществления образовательной деятельности	8. По организации профессиональной ориентации и дополнительного образования обучающихся	9. По формированию резерва управленческих кадров	10. По оценке компетенций руководителей ОО	ИТОГО
263	Табасаранский район	МКОУ 'Хучнинский многопрофильный лицей №1'	1	6	3	0	2	3	4,5	1	1	-3	18,5
264	Кайтагский район	МКОУ 'Чумлинская СОШ'	0,5	6	5	3	1	4	-1	2	1	-3	18,5
265	Акушинский район	МКОУ 'Шуктынская СОШ'	1	6	5	1,5	2	4	1	1	0	-3	18,5
266	ЦОДОУ ЗОЖ	ГКОУ 'Акаринская ООШ' Хунзахского района	1	6	5	0	0	4	2	2	1	-3	18
267	ЦОДОУ ЗОЖ	ГКОУ 'Камилухская СОШ Тляратинского района'	0,5	6	4	-1	0	4	1,5	0	0	3	18
268	ЦОДОУ ЗОЖ	ГКОУ 'Самилахская СОШ Хунзахского района'	0	6	4	0,5	2	3	4,5	1	0	-3	18
269	г.Дербент	МБОУ Гимназия №2	1	5	4	-0,5	1	4	4,5	2	0	-3	18
270	г.Дербент	МБОУ СОШ №6	1	6	3	0,5	1	2,5	4	1	2	-3	18
271	г.Каспийск	МБОУ 'СОШ №9'	1	6	3	2	0	4	2	2	1	-3	18
272	Буйнакский район	МБОУ 'Чиркейский образовательный центр'	0	5	5	1	1	3	4	0	2	-3	18
273	Хасавюртовский район	МБОУ 'Эндирейская СОШ № 1'	1	6	2	1	1	3	4	2	1	-3	18
274	Буйнакский район	МКОУ 'Дурангинская СОШ'	2	6	3,5	0	2	2,5	2	1	2	-3	18
275	Буйнакский район	МКОУ 'Ишкартынская СОШ'	1	5	3,5	0,5	2	2,5	5	0,5	1	-3	18
276	Тарумовский район	МКОУ 'Калиновская СОШ'	1,5	6	4	-0,5	2	3	4	1	0	-3	18
277	Гунибский район	МКОУ 'Кегерская СОШ'	2	6	4	1	2	3	2	1	0	-3	18

Максимальный балл:			3	6	4	5	2	4	16	2	2	3	47
№	Наименование АТЕ	Наименование ОО	1. По выявлению уровня профессиональной подготовки руководителей ОО	2. По качеству управленческой деятельности руководителей ОО	3. По базовой подготовке обучающихся	4. По подготовке высокого уровня	5. По организации получения образования обучающимися с ОВЗ	6. По объективности результатов в внешней оценки	7. По условиям осуществления образовательной деятельности	8. По организации профессиональной ориентации и дополнительного образования обучающихся	9. По формированию резерва управленческих кадров	10. По оценке компетенций руководителей ОО	ИТОГО
278	Тарумовский район	МКОУ 'Раздольевская СОШ'	1	6	5	-1	2	4	1	2	1	-3	18
279	г.Хасавюрт	МКОУ СОШ № 15	1	5	5	0	1	4	4	1	0	-3	18
280	г.Хасавюрт	МКОУ СОШ № 4	1	5	4	-0,5	2	3	6	-0,5	1	-3	18
281	г.Хасавюрт	МКОУ СОШ № 9	1	5	4	0	2	3	5	1	0	-3	18
282	г.Избербаш	МКОУ СОШ№11	0,5	5	5	-0,5	1	3	6	1	0	-3	18
283	Магарамкентский район	МКОУ 'Целегюнская СОШ'	1,5	6	3	1	2	3	2	0,5	2	-3	18
284	Новолакский район	МКОУ 'ЧАРАВАЛИНСКАЯ СОШ'	1	6	4	-1	1	3	6	1	0	-3	18
285	Табасаранский район	МКОУ 'Ягдыгская СОШ №1'	1	5	3	1	1	3	1	0	0	3	18
286	Кумторкалинский район	МКОУ'Аджидадинская СОШ'	1	5	3	-1	1	3	1	1	1	3	18
287	Ахтынский район	МКОУ'Ялакская ООШ' им. И.М.Исабекова	0	5	5	0	2	4	2	1	2	-3	18
288	ЦОДОУ ЗОЖ	ГКОУ 'Хасавюртовская средняя школа-интернат №9'	1	5	4	0,5	1	4	4	1	0	-3	17,5
289	Ахвахский район	МБОУ 'КУДИЯБРОСИНСКАЯ СОШ'	0,5	6	4	-1	2	4	3	2	0	-3	17,5
290	г.Махачкала	МБОУ 'СОШ № 47'	1	6	4	0,5	1	3	4	0	1	-3	17,5
291	г.Каспийск	МБОУ 'СОШ №4'	2	4	3	2	0	4	4	0,5	1	-3	17,5
292	Цумадинский район	МБОУ 'Хуштадинская СОШ- детский сад'	0	5	3	0	0	4	6,5	2	0	-3	17,5
293	Дербентский район	МБОУ 'Чинарская СОШ№2 '	2	6	4	-1,5	2	3	4	1	0	-3	17,5

Максимальный балл:			3	6	4	5	2	4	16	2	2	3	47
№	Наименование АТЕ	Наименование ОО	1. По выявлению уровня профессиональной подготовки руководителей ОО	2. По качеству управленческой деятельности руководителей ОО	3. По базовой подготовке обучающихся	4. По подготовке высокого уровня	5. По организации получения образования обучающимися с ОВЗ	6. По объективности результатов в внешней оценки	7. По условиям осуществления образовательной деятельности	8. По организации профессиональной ориентации и дополнительного образования обучающихся	9. По формированию резерва управленческих кадров	10. По оценке компетенций руководителей ОО	ИТОГО
294	Кайтагский район	МКОУ 'Маджалисская МСОШ-интернат'	1,5	5	5	-1	1	4	3	1	1	-3	17,5
295	г.Кизляр	МКОУ СОШ № 3	1	6	3	-0,5	0	3	2	0	0	3	17,5
296	Табасаранский район	МКОУ 'Хили-Пенджикская СОШ'	1	6	3	1	2	3	3	0,5	1	-3	17,5
297	Лакский район	МКОУ Щаринская СОШ	1	5	5	-0,5	2	3	3	2	0	-3	17,5
298	Новолакский район	МКОУ 'ЯМАНСУЙСКАЯ СОШ'	0	6	4	-0,5	1	3	6	1	0	-3	17,5
299	г.Дербент	ГБПОУ РД "ЖК"	2,5	6	2	0,5	1	4	1	2	1	-3	17
300	ЦОДОУ ЗОЖ	ГКОУ 'Бабаюртовская школа-интернат №1'	1	5	4	-0,5	1	4	3,5	2	0	-3	17
301	ЦОДОУ ЗОЖ	ГКОУ 'Карашинская СОШ Лакского района'	0	5	3	-0,5	2	4	3,5	2	1	-3	17
302	ЦОДОУ ЗОЖ	ГКОУ 'Согратлинская СОШ Гунибского района'	1	5	4	0	2	-3	2	2	1	3	17
303	г.Дербент	МБОУ Дербентский кадетский	1	5	4	1	0	4	2	1	2	-3	17
304	г.Дербент	МБОУ СОШ №4	1	5	4	0	2	4	3	0	1	-3	17
305	Курахский район	МКОО 'Икринская СОШ-интернат для одаренных детей'	2	6	3	0	2	3	3	0	1	-3	17
306	Акушинский район	МКОУ 'Акушинская СОШ №2'	1	6	1	0	1	4	4	2	1	-3	17
307	Ботлихский район	МКОУ 'Алакский лицей'	1	6	4	-0,5	1	3	4,5	1	0	-3	17
308	Ахтынский район	МКОУ 'Ахтынская СОШ №1'	2	6	4	0	0	3	2	1	2	-3	17

Максимальный балл:			3	6	4	5	2	4	16	2	2	3	47
№	Наименование АТЕ	Наименование ОО	1. По выявлению уровня профессиональной подготовки руководителей ОО	2. По качеству управленческой деятельности руководителей ОО	3. По базовой подготовке обучающихся	4. По подготовке высокого уровня	5. По организации получения образования обучающимися с ОВЗ	6. По объективности результатов в внешней оценки	7. По условиям осуществления образовательной деятельности	8. По организации профессиональной ориентации и дополнительного образования обучающихся	9. По формированию резерва управленческих кадров	10. По оценке компетенций руководителей ОО	ИТОГО
309	Ахтынский район	МКОУ 'Джабинская СОШ им. М. Д. Курбанова'	1	5	5	-1	0	0	2	1	1	3	17
310	Кизилюртовский район	МКОУ 'Зубутли-Миатлинская СОШ'	0,5	5	4	-0,5	1	3	0	1	0	3	17
311	Кизлярский район	МКОУ 'Краснооктябрьская СОШ им.Р.Гамзатова'	0	5	4	1	2	4	2	1	1	-3	17
312	г.Кизилюрт	МКОУ СОШ №9	0,5	6	4	0,5	0	4	2	1	2	-3	17
313	Гунибский район	МКОУ 'Чохская СОШ'	0,5	5	1	-1	2	3	3	0,5	0	3	17
314	Тарумовский район	МКОУ 'Юрковская СОШ'	1	6	3	2	1	4	2	0	1	-3	17
315	Ногайский район	МКОУ'Эдигейская СОШ'	0	5	5	2	0	4	4	0	0	-3	17
316	Хасавюртовский район	МБОУ 'Акбулатюртовская СОШ'	1,5	6	2	0	2	0	4	2	2	-3	16,5
317	Хасавюртовский район	МБОУ 'Бамматюртовская СОШ им. М.М. Муталимова'	1	6	2	1	2	4	2	0,5	1	-3	16,5
318	Хасавюртовский район	МБОУ 'Ботанюртовская СОШ им. Н.П.Жердева'	1	6	4	-0,5	1	3	3	1	1	-3	16,5
319	Дербентский район	МБОУ 'Великентская сош.'	1	6	1	1,5	2	4	2	2	0	-3	16,5
320	Дербентский район	МБОУ 'Сош № 3 поселка Мамедкала'	1	6	4	-0,5	2	4	1	1	1	-3	16,5
321	Дербентский район	МБОУ 'СОШ №3 п.Белиджи'	0	6	5	1	1	3	3	0,5	0	-3	16,5
322	г.Махачкала	МБОУ 'СОШ №36'	1	5	2	0,5	1	3	6	1	0	-3	16,5
323	г.Махачкала	МБОУ СОШ№19	2,5	5	2	1	1	-1	8	1	0	-3	16,5
324	Дербентский район	МБОУ 'Татлярская сош'	0,5	6	4	1	2	4	1	1	0	-3	16,5

Максимальный балл:			3	6	4	5	2	4	16	2	2	3	47
№	Наименование АТЕ	Наименование ОО	1. По выявлению уровня профессиональной подготовки руководителей ОО	2. По качеству управленческой деятельности руководителей ОО	3. По базовой подготовке обучающихся	4. По подготовке высокого уровня	5. По организации получения образования обучающимися с ОВЗ	6. По объективности результатов в внешней оценки	7. По условиям осуществления образовательной деятельности	8. По организации профессиональной ориентации и дополнительного образования обучающихся	9. По формированию резерва управленческих кадров	10. По оценке компетенций руководителей ОО	ИТОГО
325	Кулинский район	МКОУ '2-Цовкринская СОШ им. Магарамова В.М'.	0	5	5	1,5	0	4	2	2	0	-3	16,5
326	Тарумовский район	МКОУ 'А-Невская СОШ'	1	6	4	-1	2	4	2	0,5	1	-3	16,5
327	Бабаяуртовский район	МКОУ 'Герменчикская СОШ'	1	5	4	-0,5	2	3	4	1	0	-3	16,5
328	Табасаранский район	МКОУ 'Гисикская ООШ'	0,5	5	5	1	1	4	2	0	1	-3	16,5
329	Табасаранский район	МКОУ 'Гурикская СОШ'	1	6	4	-0,5	0	3	0	0	0	3	16,5
330	Магарамкентский район	МКОУ 'Джепельская ООШ'	0,5	6	4	0	0	3	4	1	1	-3	16,5
331	Кумторкалинский район	МКОУ 'Коркмаскалинская СОШ им. М-3 Баймурзаева '	1	6	4	-0,5	1	3	4	1	0	-3	16,5
332	Буйнакский район	МКОУ 'Нижнеказанищенская СОШ № 4'	2	6	5	1,5	1	0	1	2	1	-3	16,5
333	г.Хасавюрт	МКОУ СОШ № 2	1	5	4	-0,5	2	3	3	1	1	-3	16,5
334	Акушинский район	МКОУ 'Урхучимахинская СОШ'	0,5	6	2	-1	2	-1	2	2	1	3	16,5
335	Кумторкалинский район	МКОУ'Темиргоевская СОШ'	1,5	5	3	0	1	4	2	2	1	-3	16,5
336	ЦОДОУ ЗОЖ	ГКОУ 'Аркидинская СОШ Хунзахского района'	0	6	5	-0,5	2	3	0,5	1	2	-3	16
337	ЦОДОУ ЗОЖ	ГКОУ 'Ахтининская СОШ Хунзахского района'	0	5	5	-0,5	0	4	3,5	2	0	-3	16
338	г.Буйнакск	МБОУ ' Академический лицей'	2	5	3	0	1	3	3	1	1	-3	16

Максимальный балл:			3	6	4	5	2	4	16	2	2	3	47
№	Наименование АТЕ	Наименование ОО	1. По выявлению уровня профессиональной подготовки руководителей ОО	2. По качеству управленческой деятельности руководителей ОО	3. По базовой подготовке обучающихся	4. По подготовке высокого уровня	5. По организации получения образования обучающимися с ОВЗ	6. По объективности результатов в внешней оценки	7. По условиям осуществления образовательной деятельности	8. По организации профессиональной ориентации и дополнительного образования обучающихся	9. По формированию резерва управленческих кадров	10. По оценке компетенций руководителей ОО	ИТОГО
339	Цумадинский район	МБОУ 'Агвалинская гимназия имени Кади Абакарова'	0	5	5	0,5	1	2,5	3	2	0	-3	16
340	г.Каспийск	МБОУ 'КМШИ'	1	6	3	-0,5	2	3	2,5	1	1	-3	16
341	Хасавюртовский район	МБОУ 'Сивухская СОШ'	1	6	3	1	1	3	1	2	1	-3	16
342	г.Дагестанские Огни	МБОУ СОШ № 8	1,5	5	3	-0,5	0	4	3	2	1	-3	16
343	Шамильский район	МКОУ ' Батлукская СОШ'	1	6	3	-1	2	4	2	1	1	-3	16
344	г.Кизилюрт	МКОУ 'Гимназия №5 им. А.А. Алиева'	0	5	5	3	0	0	3	2	1	-3	16
345	Акушинский район	МКОУ 'Каршинская СОШ'	1	5	4	-1	1	3	3	1	2	-3	16
346	Тарумовский район	МКОУ 'Кочубейская СОШ №2'	1	6	4	0	2	4	2	0	0	-3	16
347	Левашинский район	МКОУ 'Кутишинская СОШ'	0,5	5	5	0,5	1	4	1	1	1	-3	16
348	Тарумовский район	МКОУ 'Ново-Дмитриевская СОШ'	0,5	6	5	0	2	0	3	0,5	2	-3	16
349	г.Хасавюрт	МКОУ Прогимназия № 10 'Сказка'	1	5	3	0	2	3	4	1	0	-3	16
350	Ахтынский район	МКОУ 'Смугульская СОШ'	1,5	6	3	-0,5	2	3	3	0	1	-3	16
351	Чародинский район	МКОУ 'Цулдинская ООШ'	0	5	5	0	2	4	2	1	0	-3	16
352	Левашинский район	МКОУ 'Эбдалая СОШ'	0,5	5	3	-0,5	1	3	6	1	0	-3	16
353	ЦОДОУ ЗОЖ	ГКОУ 'Буденовская ООШ Ахвахского района'	0	5	4	0	1	4	3,5	1	0	-3	15,5
354	ЦОДОУ ЗОЖ	ГКОУ 'Кубинская СОШ Лакского района'	0	4	5	0	2	3	4,5	0	0	-3	15,5

Максимальный балл:			3	6	4	5	2	4	16	2	2	3	47
№	Наименование АТЕ	Наименование ОО	1. По выявлению уровня профессиональной подготовки руководителей ОО	2. По качеству управленческой деятельности руководителей ОО	3. По базовой подготовке обучающихся	4. По подготовке высокого уровня	5. По организации получения образования обучающимися с ОВЗ	6. По объективности результатов в внешней оценки	7. По условиям осуществления образовательной деятельности	8. По организации профессиональной ориентации и дополнительного образования обучающихся	9. По формированию резерва управленческих кадров	10. По оценке компетенций руководителей ОО	ИТОГО
355	ЦОДОУ ЗОЖ	ГКОУ 'Хамзаюртовский Лицей Казбековского района'	0,5	5	2,5	0	2	2,5	6	0	0	-3	15,5
356	Буйнакский район	МБОУ 'В-Дженгутайская СОШ'	1	5	2,5	-1	2	2,5	5	0,5	1	-3	15,5
357	Буйнакский район	МБОУ 'В-Казанищенская СОШ № 1'	1	6	3,5	0	2	2,5	2	0,5	1	-3	15,5
358	г.Каспийск	МБОУ 'Каспийская гимназия'	1,5	5	4	1	1	-1	6	1	0	-3	15,5
359	Дербентский район	МБОУ 'Музаимская сош'	1	6	5	-1,5	2	4	1	1	0	-3	15,5
360	г.Махачкала	МБОУ 'СОШ № 25'	1	5	2,5	-1	1	2,5	6	0,5	1	-3	15,5
361	г.Махачкала	МБОУ 'СОШ № 49'	1	6	2	0	0	3	4,5	1	1	-3	15,5
362	Дербентский район	МБОУ 'СОШ №2' с.Белиджи'	0	6	5	-1,5	1	4	0	2	2	-3	15,5
363	г.Махачкала	МБОУ 'СОШ №24'	1	6	1	-0,5	2	3	5	0	1	-3	15,5
364	Кайтагский район	МКОУ ' Маджалисская СОШ имени Темирханова Э.Д.'	1	5	3	-0,5	1	4	3	1	1	-3	15,5
365	Хунзахский район	МКОУ Ахалчинская СОШ	1	6	3	0	0	3	2,5	1	2	-3	15,5
366	Чародинский район	МКОУ 'Ирибская СОШ'	0	5	4	-0,5	2	4	1	2	1	-3	15,5
367	Левашинский район	МКОУ 'Карлабкинская СОШ'	1	5	2	-0,5	1	4	5	1	0	-3	15,5
368	Казбековский район	МКОУ 'Ленинаульская средняя общеобразовательная школа №2'	0	3	5	0	1	0	3	0,5	0	3	15,5
369	Гергебильский район	МКОУ Мурадинская СОШ	0,5	5	2	-1	2	4	5	1	0	-3	15,5

Максимальный балл:			3	6	4	5	2	4	16	2	2	3	47
№	Наименование АТЕ	Наименование ОО	1. По выявлению уровня профессиональной подготовки руководителей ОО	2. По качеству управленческой деятельности руководителей ОО	3. По базовой подготовке обучающихся	4. По подготовке высокого уровня	5. По организации получения образования обучающимися с ОВЗ	6. По объективности результатов в внешней оценки	7. По условиям осуществления образовательной деятельности	8. По организации профессиональной ориентации и дополнительного образования обучающихся	9. По формированию резерва управленческих кадров	10. По оценке компетенций руководителей ОО	ИТОГО
370	Магарамкентский район	МКОУ 'Приморская ООШ'	0,5	5	3	1	1	3	2	2	1	-3	15,5
371	Тарумовский район	МКОУ 'Рассветовская СОШ'	1	5	4	-0,5	1	2,5	4	0,5	1	-3	15,5
372	Чародинский район	МКОУ 'Тлярошская СОШ'	0	5	4	-0,5	1	4	4	1	0	-3	15,5
373	Акушинский район	МКОУ 'Урганинская СОШ'	0,5	6	5	1	0	3	1	1	1	-3	15,5
374	Магарамкентский район	МКОУ 'Хорельская СОШ'	0	5	5	0	1	3	3	-0,5	2	-3	15,5
375	Организации регионального подчинения	ГКОУ 'Дербентская школа-интернат №6'	1,5	5	2,5	-0,5	1	3	3,5	1	1	-3	15
376	ЦОДОУ ЗОЖ	ГКОУ 'Уллубиевская СОШ Гунибского района'	0	5	4	2	0	2,5	3	-0,5	2	-3	15
377	Дербентский район	МБОУ 'Уллу-Теркеменская СОШ'	1	6	4	0	1	3	2	0	1	-3	15
378	г.Дербент	МБОУ Гимназия №3	0	5	2	0,5	0	0	6,5	2	2	-3	15
379	Ахвахский район	МБОУ 'КАРАТИНСКАЯ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ГИМНАЗИЯ'	1	6	3,5	0	1	2,5	3,5	0,5	0	-3	15
380	Хасавюртовский район	МБОУ 'Октябрьская СОШ'	1	5	2,5	-0,5	1	3	3	1	2	-3	15
381	Дербентский район	МБОУ 'Саликская сош'	1,5	6	4	-0,5	1	3	2	0	1	-3	15
382	Дербентский район	МБОУ 'Хазарская сош'	1,5	4	4	2	1	4	0,5	1	0	-3	15
383	Буйнакский район	МКОУ 'В-Казанищенская СОШ № 2'	1	6	3	-1	2	4	1	1	1	-3	15

Максимальный балл:			3	6	4	5	2	4	16	2	2	3	47
№	Наименование АТЕ	Наименование ОО	1. По выявлению уровня профессиональной подготовки руководителей ОО	2. По качеству управленческой деятельности руководителей ОО	3. По базовой подготовке обучающихся	4. По подготовке высокого уровня	5. По организации получения образования обучающимися с ОВЗ	6. По объективности результатов в внешней оценки	7. По условиям осуществления образовательной деятельности	8. По организации профессиональной ориентации и дополнительного образования обучающихся	9. По формированию резерва управленческих кадров	10. По оценке компетенций руководителей ОО	ИТОГО
384	Табасаранский район	МКОУ 'Гувлигская СОШ'	1	5	3	-1,5	0	3	1	-0,5	1	3	15
385	Ахтынский район	МКОУ 'Курукальская СОШ'	0,5	5	3	0	0	-1	4	0,5	0	3	15
386	Буйнакский район	МКОУ 'Н-Каранайская ООШ'	1	5	4	0	2	3	1	1	1	-3	15
387	Сергокалинский район	МКОУ 'Новомугринская СОШ'	1	5	3	-0,5	0	3	4,5	1	1	-3	15
388	г.Хасавюрт	МКОУ СОШ № 10 им. А.Исмаилова	0,5	5	3	0,5	1	3	4	1	0	-3	15
389	г.Хасавюрт	МКОУ СОШ № 16	2	6	3	0	2	3	1	0	1	-3	15
390	г.Хасавюрт	МКОУ СОШ № 7 им. А. Алибекова	1	5	4	0	2	3	2	1	0	-3	15
391	Кизлярский район	МКОУ 'Степновская ООШ'	0	5	4	0	0	3	4	1	1	-3	15
392	Новолакский район	МКОУ 'ЧАПАЕВСКАЯ СОШ №2'	0,5	5	3	1	2	4	2,5	0	0	-3	15
393	Кумторкалинский район	МКОУ 'Шамхалянгиюртовская СОШ'	0,5	5	3	-0,5	1	-1	1	2	1	3	15
394	ЦОДОУ ЗОЖ	ГКОУ 'Камбулатская СОШ Рутульского района'	0	5	3	-1	0	3	5,5	1	1	-3	14,5
395	Дербентский район	МБОУ ' СОШ №2' пос.Белиджи	1	6	4	0,5	1	4	0	1	0	-3	14,5
396	Дербентский район	МБОУ 'Кулларская сош'	1	6	4	0,5	2	3	0	1	0	-3	14,5
397	Хасавюртовский район	МБОУ 'Советская СОШ им. Ш.Т.Амачиева'	0	5	3	-0,5	0	4	3	2	1	-3	14,5
398	г.Махачкала	МБОУ 'СОШ № 18'	0,5	6	2	0	2	3	3	1	0	-3	14,5
399	г.Дербент	МБОУ СОШ №13	0,5	4	4	2	1	4	1	1	0	-3	14,5

Максимальный балл:			3	6	4	5	2	4	16	2	2	3	47
№	Наименование АТЕ	Наименование ОО	1. По выявлению уровня профессиональной подготовки руководителей ОО	2. По качеству управленческой деятельности руководителей ОО	3. По базовой подготовке обучающихся	4. По подготовке высокого уровня	5. По организации получения образования обучающимися с ОВЗ	6. По объективности результатов в внешней оценки	7. По условиям осуществления образовательной деятельности	8. По организации профессиональной ориентации и дополнительного образования обучающихся	9. По формированию резерва управленческих кадров	10. По оценке компетенций руководителей ОО	ИТОГО
400	Акушинский район	МКОУ 'Аметеркмахинская СОШ'	1	5	3	0	1	2,5	3	1	1	-3	14,5
401	Гергебильский район	МКОУ 'Гергебильская СОШ №1'	1	5	5	-0,5	1	3	2	1	0	-3	14,5
402	Казбековский район	МКОУ 'Калининаульская СОШ'	1,5	5	4	1	2	0	3	0	1	-3	14,5
403	Шамильский район	МКОУ 'Куанибская ООШ'	0	5	2,5	0	2	3	3	1	1	-3	14,5
404	Кизлярский район	МКОУ 'Огузерская СОШ'	1	5	1,5	-1	0	3	0	1	1	3	14,5
405	г.Хасавюрт	МКОУ СОШ № 12 им. Л.Толстого	2	5	1	1	0	3	4	0,5	1	-3	14,5
406	г.Кизляр	МКОУ СОШ №9	1,5	6	3	1	1	3	1	1	0	-3	14,5
407	Буйнакский район	МКОУ 'Такалайская СОШ'	2	5	5	-0,5	0	3	-1	2	2	-3	14,5
408	Лакский район	МКОУ Чуртахская ООШ	0,5	5	4	2	1	-3	0	1	1	3	14,5
409	ЦОДОУ ЗОЖ	ГКОУ 'Новохелетурина СОШ Ботлихского района'	0	6	4	0	2	3	2	0	0	-3	14
410	ЦОДОУ ЗОЖ	ГКОУ 'Ургулайская ООШ Цумадинского района'	0	5	4	0	0	4	3	0	1	-3	14
411	Цумадинский район	МБОУ 'Гигатли -Урухская ООШ'	0	5	3,5	-1	1	4	2,5	1	1	-3	14
412	г.Махачкала	МБОУ 'ЛИЦЕЙ №51'	0	2	3	1	1	4	5	1	0	-3	14
413	Сергокалинский район	МКОУ ' Маммаульская СОШ'	0	5	3	-1,5	1	3	4,5	2	0	-3	14
414	Шамильский район	МКОУ ' Ратлубская СОШ'	0	5	3	-1	2	3	5	0	0	-3	14
415	Буйнакский район	МКОУ 'Агачкалинская СОШ'	1	5	5	0	0	3	-1	2	2	-3	14

Максимальный балл:			3	6	4	5	2	4	16	2	2	3	47
№	Наименование АТЕ	Наименование ОО	1. По выявлению уровня профессиональной подготовки руководителей ОО	2. По качеству управленческой деятельности руководителей ОО	3. По базовой подготовке обучающихся	4. По подготовке высокого уровня	5. По организации получения образования обучающимися с ОВЗ	6. По объективности результатов в внешней оценки	7. По условиям осуществления образовательной деятельности	8. По организации профессиональной ориентации и дополнительного образования обучающихся	9. По формированию резерва управленческих кадров	10. По оценке компетенций руководителей ОО	ИТОГО
416	Акушинский район	МКОУ 'Акушинская СОШ №1'	1	6	3	0	0	0	5	1	1	-3	14
417	Новолакский район	МКОУ 'Барчхойотарская СОШ'	1	5	3,5	-1	1	2,5	4,5	0,5	0	-3	14
418	Буйнакский район	МКОУ 'В-Каранайская СОШ'	1,5	4	5	0	0	3	3,5	0	0	-3	14
419	Рутульский район	МКОУ 'Гельмецкая СОШ'	0	5	4	2	1	4	1	0	0	-3	14
420	г.Буйнакск	МКОУ Гимназия	1	5	5	1	2	-1	2	1	1	-3	14
421	Казбековский район	МКОУ Дубкинская СОШ	1	4	4	1	0	4	2	1	0	-3	14
422	Акушинский район	МКОУ 'Каршлинская ООШ'	0	5	5	0	2	-4	1	1	1	3	14
423	Акушинский район	МКОУ 'Кассагумахинская СОШ'	0	5	4	0	1	4	1	1	1	-3	14
424	Гунибский район	МКОУ 'Кудалинская СОШ'	0,5	5	2	-0,5	2	3	4	1	0	-3	14
425	Гергебильский район	МКОУ Маалинская СОШ	0,5	5	2	-0,5	2	4	2	2	0	-3	14
426	Акушинский район	МКОУ 'Мугинская гимназия'	0	6	2	-0,5	1	3	3,5	1	1	-3	14
427	г.Кизляр	МКОУ 'ПРОГИМНАЗИЯ 'ЛАСТОЧКА'	1	6	3	0,5	1	2,5	2	0	1	-3	14
428	г.Хасавюрт	МКОУ СОШ № 19	1	5	2	0	1	3	3	1	1	-3	14
429	г.Избербаш	МКОУ СОШ №8	1	5	3,5	0	1	-1,5	6,5	0,5	1	-3	14
430	Лакский район	МКОУ Уринская ООШ	1	5	3	1	1	3	1	1	1	-3	14
431	Лакский район	МКОУ Хурхинская СОШ	1	5	3	0	1	3	2	2	0	-3	14
432	Акушинский район	МКОУ 'Шинкбалакадинская ООШ'	0,5	6	3	-0,5	1	3	2	2	0	-3	14

Максимальный балл:			3	6	4	5	2	4	16	2	2	3	47
№	Наименование АТЕ	Наименование ОО	1. По выявлению уровня профессиональной подготовки руководителей ОО	2. По качеству управленческой деятельности руководителей ОО	3. По базовой подготовке обучающихся	4. По подготовке высокого уровня	5. По организации получения образования обучающимися с ОВЗ	6. По объективности результатов в внешней оценки	7. По условиям осуществления образовательной деятельности	8. По организации профессиональной ориентации и дополнительного образования обучающихся	9. По формированию резерва управленческих кадров	10. По оценке компетенций руководителей ОО	ИТОГО
433	Лакский район	МКОУ Шовкринская ООШ	0,5	5	4	-0,5	0	3	3	1	1	-3	14
434	ЦОДОУ ЗОЖ	ГКОУ 'Нагуратлинская СОШ Гунибского района'	0	5	3,5	-1,5	1	3	4,5	1	0	-3	13,5
435	ЦОДОУ ЗОЖ	ГКОУ 'Нанибиканская СОШ Гумбетовского района'	0	5	2	0	1	3	4,5	0	1	-3	13,5
436	ЦОДОУ ЗОЖ	ГКОУ 'Новоцилитинская СОШ Гумбетовского района'	0	5	3	0	2	3	3,5	0	0	-3	13,5
437	ЦОДОУ ЗОЖ	ГКОУ 'СОШ Ботлихского района'	0	6	5	-0,5	2	-1	3	0	2	-3	13,5
438	ЦОДОУ ЗОЖ	ГКОУ 'Цадахская СОШ Чародинского района'	0	5	4	-1	2	3	3,5	0	0	-3	13,5
439	г.Дербент	МБОУ Прогимназия № 18	0,5	5	3	0	1	4	2	1	0	-3	13,5
440	г.Махачкала	МБОУ 'СОШ № 50'	0,5	5	1	1	1	3	3	2	0	-3	13,5
441	Дахадаевский район	МБОУ 'Урхнищинская СОШ'	0	6	4	-1	1	3	2	0,5	1	-3	13,5
442	Левашинский район	МКОУ 'Верхне-Убекинская ООШ'	1	6	2	-0,5	2	4	1	0	1	-3	13,5
443	Рутульский район	МКОУ 'Джилыхурская СОШ'	1	6	3	-0,5	0	3	2	1	1	-3	13,5
444	Гергебильский район	МКОУ 'Кикунинская СОШ'	1	5	4	0	1	4	1	0,5	0	-3	13,5
445	Табасаранский район	МКОУ 'Марагинская СОШ №2'	1	5	5	-1,5	2	2,5	1	0,5	1	-3	13,5
446	Тарумовский район	МКОУ 'Ново-Георгиевская СОШ'	0,5	6	5	-1	1	2,5	2	0,5	0	-3	13,5

Максимальный балл:			3	6	4	5	2	4	16	2	2	3	47
№	Наименование АТЕ	Наименование ОО	1. По выявлению уровня профессиональной подготовки руководителей ОО	2. По качеству управленческой деятельности руководителей ОО	3. По базовой подготовке обучающихся	4. По подготовке высокого уровня	5. По организации получения образования обучающимися с ОВЗ	6. По объективности результатов в внешней оценки	7. По условиям осуществления образовательной деятельности	8. По организации профессиональной ориентации и дополнительного образования обучающихся	9. По формированию резерва управленческих кадров	10. По оценке компетенций руководителей ОО	ИТОГО
447	Бабаюртовский район	МКОУ Прогимназия 'Орленок'	1	5	4	2	1	4	0	-0,5	0	-3	13,5
448	Ботлихский район	МКОУ 'Рикванинская СОШ'	0	5	3,5	-1	2	4	2	1	0	-3	13,5
449	Акушинский район	МКОУ 'Тантынская СОШ'	0,5	5	4	0	0	3	1	1	2	-3	13,5
450	Акушинский район	МКОУ 'Тузламахинская СОШ'	0	5	4	0,5	1	4	1	1	0	-3	13,5
451	Кулинский район	МКОУ'Кулинская СОШ №2 им.Даххаева Г.Р.	0	4	4	1,5	1	3	3	0	0	-3	13,5
452	ЦОДОУ ЗОЖ	ГКОУ 'Кировская СОШ Тляратинского района'	0,5	6	4	-1	2	-1	2,5	2	1	-3	13
453	ЦОДОУ ЗОЖ	ГКОУ 'Новоданухская СОШ Гумбетовского района'	0	5	3	-0,5	1	3	4,5	0	0	-3	13
454	Цумадинский район	МБОУ 'Гигатлинская СОШ'	0	5	4	0	1	4	0	1	1	-3	13
455	г.Махачкала	МБОУ' СОШ №21'	0	6	2	-1,5	1	2,5	4	1	1	-3	13
456	Новолакский район	МКОУ 'Ахарская СОШ'	0	4	4	-0,5	1	3	2,5	1	1	-3	13
457	Гунибский район	МКОУ 'Бухтынская СОШ'	1	6	1	0,5	1	3	3,5	0	0	-3	13
458	Табасаранский район	МКОУ 'Гелинбатанская СОШ'	1	6	2,5	0,5	2	3	-1	1	1	-3	13
459	Казбековский район	МКОУ 'Дылымский МЛ им.И.Гаджиева'	1	5	3,5	-0,5	0	2,5	3,5	1	0	-3	13
460	Кизлярский район	МКОУ 'Кардоновская СОШ'	1	5	5	-0,5	0	4	-0,5	1	1	-3	13
461	Кизилюртовский район	МКОУ 'Новочиркейская СОШ № 1'	1	5	4	-1	0	4	1	1	1	-3	13

Максимальный балл:			3	6	4	5	2	4	16	2	2	3	47
№	Наименование АТЕ	Наименование ОО	1. По выявлению уровня профессиональной подготовки руководителей ОО	2. По качеству управленческой деятельности руководителей ОО	3. По базовой подготовке обучающихся	4. По подготовке высокого уровня	5. По организации получения образования обучающимися с ОВЗ	6. По объективности результатов в внешней оценки	7. По условиям осуществления образовательной деятельности	8. По организации профессиональной ориентации и дополнительного образования обучающихся	9. По формированию резерва управленческих кадров	10. По оценке компетенций руководителей ОО	ИТОГО
462	г.Хасавюрт	МКОУ Прогимназия № 6 'Ивушка'	0	5	3	0	0	3	4	1	0	-3	13
463	г.Хасавюрт	МКОУ СОШ № 5	0,5	5	4	-0,5	1	3	0	1	2	-3	13
464	Ботлихский район	МКОУ 'Тандовская СОШ'	0	5	4	-0,5	1	3	3,5	0	0	-3	13
465	Гунибский район	МКОУ 'Тлогобская СОШ'	1	5	3	2	1	3	1	0	0	-3	13
466	Левашинский район	МКОУ 'Уллуаинская СОШ'	0,5	5	2	1,5	0	4	2	0	1	-3	13
467	Акушинский район	МКОУ 'Усишинский многопрофильный лицей'	1	5	5	-1,5	1	-1	2,5	2	2	-3	13
468	Гергебильский район	МКОУ Чалдинская СОШ	1	5	3	1	2	4	0	0	0	-3	13
469	ЦОДОУ ЗОЖ	ГКОУ 'Мазадинская СОШ Тляратинского района'	0	5	3	-1	2	3	3,5	0	0	-3	12,5
470	ЦОДОУ ЗОЖ	ГКОУ 'Новомегебская ООШ Гунибского района'	0	5	4	0	0	4	2,5	0	0	-3	12,5
471	Дахадаевский район	МБОУ 'Урагинская СОШ'	0	6	3	-1	1	3	3	0,5	0	-3	12,5
472	Рутульский район	МКОУ 'Амсарская СОШ'	1	5	4	-0,5	0	3	1	1	1	-3	12,5
473	Хунзахский район	МКОУ Амушинская СОШ	0,5	5	4	1,5	2	0	1,5	1	0	-3	12,5
474	Казбековский район	МКОУ 'Инчхинская СОШ'	1	4	4	-0,5	1	3	2	0	1	-3	12,5
475	Буйнакский район	МКОУ 'Кадарская ООШ'	1	6	4	-0,5	2	-1	1	1	2	-3	12,5
476	Рутульский район	МКОУ 'Калинская СОШ'	1	6	5	0,5	0	4	-1	0	0	-3	12,5
477	Табасаранский район	МКОУ 'Кужникская СОШ'	1	5	3	-0,5	0	3	1	1	2	-3	12,5
478	Тарумовский район	МКОУ 'Кузнецовская ООШ'	0	5	4	0	1	2,5	1	2	0	-3	12,5
479	Левашинский район	МКОУ 'Нижне-убекинская ООШ'	0,5	5	2	-1	1	3	4	0	1	-3	12,5

Максимальный балл:			3	6	4	5	2	4	16	2	2	3	47
№	Наименование АТЕ	Наименование ОО	1. По выявлению уровня профессиональной подготовки руководителей ОО	2. По качеству управленческой деятельности руководителей ОО	3. По базовой подготовке обучающихся	4. По подготовке высокого уровня	5. По организации получения образования обучающимися с ОВЗ	6. По объективности результатов в внешней оценки	7. По условиям осуществления образовательной деятельности	8. По организации профессиональной ориентации и дополнительного образования обучающихся	9. По формированию резерва управленческих кадров	10. По оценке компетенций руководителей ОО	ИТОГО
480	Новолакский район	МКОУ 'НОВОЛАКСКАЯ СОШ №1'	0,5	5	2	0	1	3	3	1	0	-3	12,5
481	г.Кизляр	МКОУ СОШ №4	1,5	6	2,5	0	0	2,5	0	1	2	-3	12,5
482	г.Южно-Сухокумск	МКОУ СОШ №4 г. Южно-Сухокумск	2	6	4	-0,5	1	-1	2,5	0,5	1	-3	12,5
483	Магарамкентский район	МКОУ 'Тагиркент-казмалаярская СОШ'	0	5	3	-1	2	3	2,5	1	0	-3	12,5
484	Бабаюртовский район	МКОУ 'Тюпкютанская СОШ'	0	6	4	-0,5	1	3	1	1	0	-3	12,5
485	Акушинский район	МКОУ 'Ургубамахинская СОШ'	0	6	2	-0,5	1	3	2	1	1	-3	12,5
486	Гунибский район	МКОУ 'Чох-Коммунская СОШ'	1	5	3	-0,5	0	3	4	0	0	-3	12,5
487	Дербентский район	МБОУ 'Падарская сош'	1	5	4	0	1	3	0	0	1	-3	12
488	Шамильский район	МКОУ ' Готглинская СОШ'	1	5	4	-0,5	2	3	1	-0,5	0	-3	12
489	Табасаранский район	МКОУ 'Бурганкетская СОШ'	0	5	4	1	0	0	2	2	1	-3	12
490	Акушинский район	МКОУ 'Бургимакмахинская СОШ'	0	6	2	0	1	3	2	0	1	-3	12
491	Акушинский район	МКОУ 'Гебинская СОШ'	0,5	5	4	-1,5	1	4	1	1	0	-3	12
492	Левашинский район	МКОУ 'Кулецаминская СОШ'	0	5	3	0	1	3	2	1	0	-3	12
493	Чародинский район	МКОУ 'Магарская СОШ'	0	5	4	-1	1	3	2	1	0	-3	12
494	Кизлярский район	МКОУ 'Михеевская СОШ'	0	5	4	0	1	3	0	1	1	-3	12

Максимальный балл:			3	6	4	5	2	4	16	2	2	3	47
№	Наименование АТЕ	Наименование ОО	1. По выявлению уровня профессиональной подготовки руководителей ОО	2. По качеству управленческой деятельности руководителей ОО	3. По базовой подготовке обучающихся	4. По подготовке высокого уровня	5. По организации получения образования обучающимися с ОВЗ	6. По объективности результатов в внешней оценки	7. По условиям осуществления образовательной деятельности	8. По организации профессиональной ориентации и дополнительного образования обучающихся	9. По формированию резерва управленческих кадров	10. По оценке компетенций руководителей ОО	ИТОГО
495	Акушинский район	МКОУ 'Мугинский многопрофильный лицей им. Абдуллаева С.М.'	0,5	4	2	1	0	2,5	4,5	-0,5	1	-3	12
496	г.Южно-Сухокумск	МКОУ 'СОШ №1 имени М.-Г. Зулпукарова'	0,5	5	1,5	1	1	2,5	3	-0,5	1	-3	12
497	Тарумовский район	МКОУ 'Таловская СОШ'	0	6	5	-1	1	-1	3	2	0	-3	12
498	Табасаранский район	МКОУ 'Хапильская СОШ им. М.Т. Рахметова'	1,5	6	0,5	1	0	2,5	2	0,5	1	-3	12
499	Буйнакский район	МКОУ 'Чабанмахинская СОШ'	1	5	2,5	-1	2	2,5	2	1	0	-3	12
500	Кизлярский район	МКОУ 'Черняевская СОШ'	0	5	3	1	0	4	0	1	1	-3	12
501	ЦОДОУ ЗОЖ	ГКОУ 'Общеобразовательная школа-интернат' с. Черняевка	0	5	2,5	-1	0	4	2	2	0	-3	11,5
502	Дербентский район	МБОУ 'Деличобанская СОШ'	1	6	0	-0,5	2	4	-1	2	1	-3	11,5
503	Гергебильский район	МКОУ 'Кудутлинская СОШ'	0	5	3	-0,5	1	3	2	1	0	-3	11,5
504	Левашинский район	МКОУ 'Нижне-Чуглинская СОШ'	0	5	3	-1	0	4	4	-0,5	0	-3	11,5
505	Новолакский район	МКОУ 'НОВОКУЛИНСКАЯ СОШ №2'	1	3	5	-1	2	2,5	0	1	1	-3	11,5
506	Кизлярский район	МКОУ Новомонастырская СОШ	0	5	3	-0,5	0	3	1	1	2	-3	11,5
507	Кизлярский район	МКОУ 'Первомайская СОШ'	0	4	4	0	0	3	3	0,5	0	-3	11,5

Максимальный балл:			3	6	4	5	2	4	16	2	2	3	47
№	Наименование АТЕ	Наименование ОО	1. По выявлению уровня профессиональной подготовки руководителей ОО	2. По качеству управленческой деятельности руководителей ОО	3. По базовой подготовке обучающихся	4. По подготовке высокого уровня	5. По организации получения образования обучающимися с ОВЗ	6. По объективности результатов в внешней оценки	7. По условиям осуществления образовательной деятельности	8. По организации профессиональной ориентации и дополнительного образования обучающихся	9. По формированию резерва управленческих кадров	10. По оценке компетенций руководителей ОО	ИТОГО
508	г.Кизилюрт	МКОУ СОШ №3	1,5	5	1	-1	2	-1	5	1	1	-3	11,5
509	Гунибский район	МКОУ 'Унтынская ООШ'	0	5	2	-0,5	0	3	3	1	1	-3	11,5
510	Бабаюртовский район	МКОУ Хасанайская СОШ	0	5	2,5	-1	1	2,5	3,5	1	0	-3	11,5
511	Лакский район	МКОУ Хурина СОШ	1	5	3,5	-1	0	3	1	1	1	-3	11,5
512	Буйнакский район	МКОУ 'Экибулакская ООШ'	1	6	2,5	-1	2	2,5	0	0,5	1	-3	11,5
513	ЦОДОУ ЗОЖ	ГКОУ 'Кальяльская СОШ'	0	5	4	-1	0	3	3,5	-0,5	0	-3	11
514	Кизлярский район	МКОУ 'Зареченская СОШ'	1	5	3	1	0	3	1	0	0	-3	11
515	Левашинский район	МКОУ 'Левашинская СОШ № 2'	0,5	5	3	-1,5	1	3	3	0	0	-3	11
516	г.Хасавюрт	МКОУ СОШ № 11	1	5	3	-1	2	-1	4	1	0	-3	11
517	Цумадинский район	МКОУ 'Тисси-Ахитлинская СОШ'	0	5	3	-1	1	3	2	1	0	-3	11
518	Агульский район	МКОУ 'Фитинская СОШ'	1	5	3	0	0	3	2	0	0	-3	11
519	г.Махачкала	МБОУ 'Гимназия 'Перспектива'	1	6	2	-0,5	0	4	1,5	-0,5	0	-3	10,5
520	Буйнакский район	МБОУ 'Кафыр-Кумухская СОШ'	1	4	3	-0,5	0	-1	1	0	0	3	10,5
521	Дербентский район	МБОУ 'Сош №4' п.Белиджи	1	4	4	-0,5	1	-1	2	1	2	-3	10,5
522	Кизлярский район	МКОУ 'Аверьяновская' СОШ	0,5	5	5	2	0	-8	2	0	1	3	10,5
523	Тарумовский район	МКОУ 'Иммунная ООШ'	0,5	5	3	0	0	3	1	0	1	-3	10,5
524	Буйнакский район	МКОУ 'Манасаульская СОШ'	1	3	2,5	0,5	2	2,5	0	1	1	-3	10,5
525	Акушинский район	МКОУ 'Семгамахинская СОШ'	0	5	3	0,5	1	4	0	0	0	-3	10,5

Максимальный балл:			3	6	4	5	2	4	16	2	2	3	47
№	Наименование АТЕ	Наименование ОО	1. По выявлению уровня профессиональной подготовки руководителей ОО	2. По качеству управленческой деятельности руководителей ОО	3. По базовой подготовке обучающихся	4. По подготовке высокого уровня	5. По организации получения образования обучающимися с ОВЗ	6. По объективности результатов в внешней оценки	7. По условиям осуществления образовательной деятельности	8. По организации профессиональной ориентации и дополнительного образования обучающихся	9. По формированию резерва управленческих кадров	10. По оценке компетенций руководителей ОО	ИТОГО
526	Кизлярский район	МКОУ Совхозная СОШ №6	0	5	4	-0,5	0	3	2	0	0	-3	10,5
527	Агульский район	МКОУ 'Тпигская СОШ'	0	5	3	0,5	1	3	1	0	0	-3	10,5
528	Магарамкентский район	МКОУ 'Ярукваларская ООШ'	0	6	3	-1	2	-1,5	2	2	1	-3	10,5
529	Лакский район	МБОУ Кумухская СОШ	0	5	3	0	2	3	0	0	0	-3	10
530	г.Махачкала	МБОУ 'СОШ № 27'	1	5	0,5	-1	2	2,5	0	2	1	-3	10
531	Цумадинский район	МБОУ 'Эчединская СОШ-детский сад'	0	4	1,5	-1,5	1	2,5	4,5	1	0	-3	10
532	г.Махачкала	МКОУ '1-й ДКК имени генерала-полковника Трошева Г.Н.'	1	5	-0,5	0	0	3	3	0,5	1	-3	10
533	Акушинский район	МКОУ 'Акушинская СОШ №3'	0	5	0,5	-1,5	1	4	2	2	0	-3	10
534	Кизлярский район	МКОУ 'Большебрехинская СОШ'	0,5	5	3	-0,5	0	3	1	1	0	-3	10
535	Акушинский район	МКОУ 'Курьимахинская СОШ'	0,5	5	1,5	-1	2	3	1	0	1	-3	10
536	Кизлярский район	МКОУ 'Малокозыревская ООШ'	0	5	3	0	0	3	1	1	0	-3	10
537	Кулинский район	МКОУ 'Сумбатлинская ООШ'	0	5	4	1	0	0	3	0	0	-3	10
538	Новолакский район	МКОУ 'ТУХЧАРСКАЯ СОШ'	0	5	2,5	-1,5	1	2,5	3	0,5	0	-3	10
539	Агульский район	МКОУ 'Чирагская СОШ'	0,5	5	4	-0,5	2	3	-2	1	0	-3	10
540	Гунибский район	МКОУ 'Шуланинская СОШ'	0,5	6	4	-0,5	0	-1	2	1	1	-3	10

Максимальный балл:			3	6	4	5	2	4	16	2	2	3	47
№	Наименование АТЕ	Наименование ОО	1. По выявлению уровня профессиональной подготовки руководителей ОО	2. По качеству управленческой деятельности руководителей ОО	3. По базовой подготовке обучающихся	4. По подготовке высокого уровня	5. По организации получения образования обучающимися с ОВЗ	6. По объективности результатов в внешней оценки	7. По условиям осуществления образовательной деятельности	8. По организации профессиональной ориентации и дополнительного образования обучающихся	9. По формированию резерва управленческих кадров	10. По оценке компетенций руководителей ОО	ИТОГО
541	Ахвахский район	МБОУ 'ИЗАНИНСКАЯ СОШ'	1	5	4	-1,5	0	3	1	0	0	-3	9,5
542	Буйнакский район	МБОУ 'Эрпелинская СОШ'	1	4	4	-0,5	0	3	1	0	0	-3	9,5
543	Буйнакский район	МКОУ 'Апшинская СОШ'	1	5	2,5	-1	2	2,5	0	0,5	0	-3	9,5
544	Кизлярский район	МКОУ 'Большезадовская СОШ'	1	5	3	-0,5	0	-1	2	1	2	-3	9,5
545	Акушинский район	МКОУ 'Дубриммахинская СОШ'	0	5	0	-1,5	2	3	4	0	0	-3	9,5
546	Кизлярский район	МКОУ 'Нововладимировская СОШ'	1	5	3	-0,5	0	3	0	1	0	-3	9,5
547	г.Хасавюрт	МКОУ Прогимназия № 9 'Ручеёк'	1	5	0,5	-0,5	1	4	1	-0,5	1	-3	9,5
548	г.Хасавюрт	МКОУ СОШ № 8	1	5	1	-0,5	1	3	2	0	0	-3	9,5
549	Ахтынский район	МКОУ Хкемская ООШ	0	5	1,5	-1	1	3	1	1	1	-3	9,5
550	Кизлярский район	МКОУ 'Хуцеевская СОШ'	0	5	3,5	-0,5	0	3	1	0,5	0	-3	9,5
551	Левашинский район	МКОУ 'Цухтамахинская СОШ'	0	5	0,5	0	0	3	3	1	0	-3	9,5
552	ЦОДОУ ЗОЖ	ГКОУ 'Индиранская СОШ Ахвахского района'	0	5	2	-0,5	2	-1,5	4,5	0,5	0	-3	9
553	Ботлихский район	МКОУ 'Ашалинская ООШ'	0	4	2	0	0	3	3	0	0	-3	9
554	Агульский район	МКОУ 'Буршагская СОШ'	0	5	4	-1	0	3	1	0	0	-3	9
555	Чародинский район	МКОУ 'Гиблинская СОШ'	0	5	1	0	1	3	2	0	0	-3	9
556	Лакский район	МКОУ Каринская ООШ	0	5	1	0	2	3	-1	1	1	-3	9
557	Кизилюртовский район	МКОУ 'Миатлинская СОШ'	0,5	5	0	-0,5	0	3	1	2	1	-3	9

Максимальный балл:			3	6	4	5	2	4	16	2	2	3	47
№	Наименование АТЕ	Наименование ОО	1. По выявлению уровня профессиональной подготовки руководителей ОО	2. По качеству управленческой деятельности руководителей ОО	3. По базовой подготовке обучающихся	4. По подготовке высокого уровня	5. По организации получения образования обучающимися с ОВЗ	6. По объективности результатов в внешней оценки	7. По условиям осуществления образовательной деятельности	8. По организации профессиональной ориентации и дополнительного образования обучающихся	9. По формированию резерва управленческих кадров	10. По оценке компетенций руководителей ОО	ИТОГО
558	Левашинский район	МКОУ 'Мусультемахинская СОШ'	0	4	2	0	2	-1	4	1	0	-3	9
559	Хунзахский район	МКОУ Новобуцринская СОШ	0	5	4	-1	0	3	0,5	0,5	0	-3	9
560	Хунзахский район	МКОУ Хиндахская СОШ	0	5	3,5	-1	0	2,5	1,5	0,5	0	-3	9
561	Табасаранский район	МКОУ 'Хурикская СОШ им Р.Гасанова'	1	6	1,5	-0,5	2	-1,5	1	0,5	2	-3	9
562	Кулинский район	МКОУ 'Цуцарская ООШ'	0	5	4	2	0	-3	2	2	0	-3	9
563	Рутульский район	МКОУ 'Шиназская НОШ'	0	4	3	0	1	3	0	0	1	-3	9
564	Дахадаевский район	МБОУ 'Дзилебкинская ООШ'	0	6	2	-1	1	3	0	0,5	0	-3	8,5
565	Акушинский район	МКОУ 'Алиханмахинская СОШ'	0	6	3	-1,5	1	3	0	0	0	-3	8,5
566	Акушинский район	МКОУ 'Гуладтымахинская СОШ'	0	5	3	-1,5	0	3	1	1	0	-3	8,5
567	Табасаранский район	МКОУ 'Дюбекская СОШ им.Ю.Базутаева'	0	4	4	-0,5	1	3	-1	1	0	-3	8,5
568	Кизлярский район	МКОУ 'Косякинская СОШ'	0	4	4	-0,5	0	-1	4	1	0	-3	8,5
569	Кизлярский район	МКОУ 'Крайновская СОШ'	1	5	2,5	-1,5	0	3	1	0,5	0	-3	8,5
570	Левашинский район	МКОУ 'Тагзиркенстская ООШ'	0	5	4	-1	0	4	0	-0,5	0	-3	8,5
571	Табасаранский район	МКОУ 'Шиленская СОШ'	0,5	5	3	-1,5	0	3	1	0,5	0	-3	8,5
572	ЦОДОУ ЗОЖ	ГКОУ 'Горьковская ООШ Унцукульского района'	0	5	3	-0,5	0	-1	3,5	0	1	-3	8

Максимальный балл:			3	6	4	5	2	4	16	2	2	3	47
№	Наименование АТЕ	Наименование ОО	1. По выявлению уровня профессиональной подготовки руководителей ОО	2. По качеству управленческой деятельности руководителей ОО	3. По базовой подготовке обучающихся	4. По подготовке высокого уровня	5. По организации получения образования обучающимися с ОВЗ	6. По объективности результатов в внешней оценки	7. По условиям осуществления образовательной деятельности	8. По организации профессиональной ориентации и дополнительного образования обучающихся	9. По формированию резерва управленческих кадров	10. По оценке компетенций руководителей ОО	ИТОГО
573	г.Махачкала	МБОУ 'СОШ № 45'	0	5	2	0	1	2,5	0	0,5	0	-3	8
574	Кизлярский район	МКОУ 'Малоарешевская СОШ'	1	4	3	-1	0	3	0	1	0	-3	8
575	Акушинский район	МКОУ 'Усишинская СОШ №2'	1	5	4	0	1	-4	1	2	1	-3	8
576	г.Каспийск	МОКУ 'С(К)ОШ № 10 (VIII вида)'	1	5	-0,5	-1	2	0	4	0,5	0	-3	8
577	ЦОДОУ ЗОЖ	ГКОУ 'СОШ Ахвахского района'	0	5	4	-1	0	-4	4,5	2	0	-3	7,5
578	Кизлярский район	МКОУ 'Вышеталовская СОШ'	0	5	3	-1	0	3	0	0,5	0	-3	7,5
579	Агульский район	МКОУ 'Дулдугская СОШ'	0	5	5	-0,5	1	-3	1	2	0	-3	7,5
580	Акушинский район	МКОУ 'Узникахинская СОШ'	1	5	2,5	-1	1	-3	3	1	1	-3	7,5
581	Кумторкалинский район	МКОУ 'Тюбинская ВСОШ'	0,5	5	-0,5	-1	2	3	2	-0,5	0	-3	7,5
582	г.Каспийск	МБОУ 'СОШ №5'	1,5	4	2	-0,5	1	-1	1	1	1	-3	7
583	Ботлихский район	МКОУ 'Ансалтинская СОШ'	0	4	3	-1,5	0	3	2	-0,5	0	-3	7
584	Казбековский район	МКОУ 'Калининаульская НОШ'	0,5	5	0,5	-1	1	3	1	0	0	-3	7
585	Гергебильский район	МКОУ 'Могохская СОШ'	0	5	2,5	-1,5	0	3	0	1	0	-3	7
586	Шамильский район	МКОУ ' Голотлинская СОШ'	1	4	4	-0,5	2	-3	-1	1	2	-3	6,5
587	Кулинский район	МКОУ '1-Цовкринская ООШ'	0	4	1	-0,5	0	3	2	0	0	-3	6,5
588	Буйнакский район	МКОУ 'Арахкентская СОШ'	0	6	1	-0,5	0	-1	1	1	2	-3	6,5
589	г.Хасавюрт	МКОУ Гимназия № 3	0	5	4	1	0	-4	3,5	0	0	-3	6,5

Максимальный балл:			3	6	4	5	2	4	16	2	2	3	47
№	Наименование АТЕ	Наименование ОО	1. По выявлению уровня профессиональной подготовки руководителей ОО	2. По качеству управленческой деятельности руководителей ОО	3. По базовой подготовке обучающихся	4. По подготовке высокого уровня	5. По организации получения образования обучающимися с ОВЗ	6. По объективности результатов в внешней оценки	7. По условиям осуществления образовательной деятельности	8. По организации профессиональной ориентации и дополнительного образования обучающихся	9. По формированию резерва управленческих кадров	10. По оценке компетенций руководителей ОО	ИТОГО
590	Казбековский район	МКОУ 'Госталинская ООШ'	0	4	1,5	-1	0	3	1	0	1	-3	6,5
591	Цумадинский район	МБОУ 'Гимерсинская СОШ'	0	5	4	-1	1	-3	1	1	1	-3	6
592	Кизлярский район	МКОУ 'Некрасовская СОШ'	1	6	0	-1	0	3	-2	2	0	-3	6
593	Лакский район	МКОУ Хулисминская ООШ	0	5	5	-1	0	-3	1	1	1	-3	6
594	Ногайский район	МКОУ'Батыр-Мурзаевская СОШ'	0,5	4	2	-1	0	2,5	1,5	-0,5	0	-3	6
595	Левашинский район	МКОУ 'Зуримахинская ООШ'	0	5	3	1	2	-3	1	-0,5	0	-3	5,5
596	Хунзахский район	МКОУ Буцринская СОШ	0	5	4	-0,5	0	-4	3,5	0	0	-3	5
597	Акушинский район	МКОУ 'Герхмахинская СОШ'	0	5	1,5	-1	0	-1	2	0	1	-3	4,5
598	Акушинский район	МКОУ 'Куркинская ООШ'	0,5	5	2,5	-0,5	1	-3	0	2	0	-3	4,5
599	Акушинский район	МКОУ 'Уллучаринская ООШ'	1	5	2,5	-0,5	0	-4,5	2	1	1	-3	4,5
600	Акушинский район	МКОУ 'Балхарская СОШ'	0,5	5	3	-0,5	1	-1	-1	0	0	-3	4
601	Акушинский район	МКОУ 'Нахкинская ООШ'	0	6	2	0	1	-4	0	1	1	-3	4
602	г.Кизилюрт	МКОУ СОШ №2	0	5	4	1	1	-4,5	-0,5	1	0	-3	4
603	Акушинский район	МКОУ 'Тебекмахинская СОШ'	1	4	4	-1	2	-4	1	0	0	-3	4
604	ЦОДОУ ЗОЖ	ГКОУ 'Новоцатанихская СОШ Унцукульского района'	0	5	1,5	-1	2	-4	2,5	-0,5	1	-3	3,5
605	Левашинский район	МКОУ 'Цудахарская СОШ'	0	5	2	-1	2	-3	2	-0,5	0	-3	3,5
606	Кизилюртовский район	МКОУ 'Чонтаульская СОШ №2'	0	5	2	0	0	-4	3,5	0	0	-3	3,5

Максимальный балл:			3	6	4	5	2	4	16	2	2	3	47
№	Наименование АТЕ	Наименование ОО	1. По выявлению уровня профессиональной подготовки руководителей ОО	2. По качеству управленческой деятельности руководителей ОО	3. По базовой подготовке обучающихся	4. По подготовке высокого уровня	5. По организации получения образования обучающимися с ОВЗ	6. По объективности результатов в внешней оценки	7. По условиям осуществления образовательной деятельности	8. По организации профессиональной ориентации и дополнительного образования обучающихся	9. По формированию резерва управленческих кадров	10. По оценке компетенций руководителей ОО	ИТОГО
607	г.Дагестанские Огни	МБОУ СОШ № 4	1,5	5	0,5	0	0	-8,5	7	-0,5	1	-3	3
608	Акушинский район	МКОУ 'Бутринская СОШ'	0	5	2	-0,5	1	-1	0	-0,5	0	-3	3
609	Кизлярский район	МКОУ 'Тушиловская ООШ'	0	5	1	-1	0	-1	2	0	0	-3	3
610	Акушинский район	МКОУ 'Камхамахинская СОШ'	0,5	5	4	-1	0	-7	3	-0,5	1	-3	2
611	Акушинский район	МКОУ 'Чинимахинская ООШ'	0	5	0,5	-0,5	1	-4	1	1	0	-3	1
612	Кулинский район	МКОУ 'Вачинская СОШ'	1	4	5	-0,5	0	-8,5	0	1	0	-3	-1
613	Гумбетовский район	МКОУ 'Ингишинская СОШ'	0	5	3	-1	0	-4,5	0	-0,5	0	-3	-1
614	г.Дербент	ГБПОУ РД "КНПит"	0,5	6	1,5	-1	0	-8	0	0,5	0	-3	-3,5
615	Тляртинский район	МКОУ 'Тлянадинская ООШ'	0	5	0	0	0	-8	2	0	0	-3	-4
616	Табасаранский район	МКОУ 'Ничраская СОШ'	0,5	4	1,5	-1	0	-8	-1	1	0	-3	-6

Адресные рекомендации по результатам мониторинга

I. Министерству образования и науки Республики Дагестан:

- обеспечить эффективный механизм повышения уровня управленческих компетенций руководителей образовательных организаций;
- обеспечить функционирование региональной системы оценки качества образования в части нормативно-правового регулирования механизмов внедрения системы внутренней оценки качества образования в общеобразовательных организациях Республики Дагестан;
- обеспечить достижение показателей эффективности руководителей образовательных организаций Республики Дагестан путем выявления управленческих дефицитов и выстраивания системы их устранения;
- разработать рекомендации по обеспечению объективности внутренних и внешних оценочных процедур на уровне ОО Республики Дагестан;
- скорректировать показатели, используемые для оценки эффективности руководителей образовательных организаций в рамках системного представления всех ключевых направлений деятельности образовательной организации;
- создать условия для развития конкурсного движения и представления эффективных практик управления и реализации проектов и программ инновационной деятельности среди руководителей ОО региона;
- активизировать деятельность Ассоциации педагогов Республики Дагестан по направлению «Руководители ОО», расширить состав направления, включив сформировавшийся пул экспертов-руководителей образовательных организаций, продемонстрировавших высокий уровень эффективности управления качеством образования.

II. Муниципальным органам управления образованием Республики Дагестан:

- организовывать методические мероприятия муниципального уровня по диссеминации опыта пилотных площадок по проектной, инновационной, экспериментальной деятельности, формам наставничества, сетевой модели обучения, инклюзивному образованию и коррекционной работе;
- проводить практико-ориентированные семинары по разработке целей и задач деятельности образовательной организации в соответствии с её спецификой;
- обобщить (при наличии) / изучить (при отсутствии) и презентовать опыт использования сетевой модели реализации образовательных программ;
- использовать формы интерактивного взаимодействия между ОО, обучающимися и их родителями, педагогическими работниками подведомственных образовательных организаций;

- проводить исследование систем мониторинга достижения обучающимися планируемых образовательных результатов;
- принять меры по увеличению количества и разнообразия дополнительных профессиональных программ повышения квалификации для руководящих работников, лиц, включенных в кадровый резерв;
- использовать практику реализации дополнительных профессиональных программ для обучения руководителей образовательных организаций посредством сетевых форм;
- создать систему обучения и подготовки административных команд образовательных организаций по приоритетным направлениям государственной образовательной политики;
- обеспечить использование в работе профессионального мастерства руководителей образовательных организаций современных информационно-коммуникационных технологий, достижений в области образования взрослых, инновационного менеджмента;
- расширить количество школ, реализующих программы / проекты инновационной деятельности на муниципальном уровне;
- разработать в ОО программы социокультурной адаптации для детей-инофонов и детей с ОВЗ;
- разработать в ОО и реализовать программы работы с родителями детей с ОВЗ;
- расширить спектр школьных программ дополнительного образования для детей-инофонов и детей с ОВЗ;
- сформировать систему мероприятий по привлечению молодых специалистов к работе школе.

III. Учреждениям дополнительного профессионального образования Республики Дагестан:

- разработать программу повышения квалификации для руководителей образовательных организаций по тайм-менеджменту;
- переработать и включить в имеющиеся программы повышения квалификации вопросы по механизмам привлечения дополнительных ресурсов, управления инновационными изменениями;
- включать в темы стажировок руководителей ОО вопросы проектной, инновационной, экспериментальной деятельности, формы наставничества;
- организовывать методические мероприятия регионального уровня по диссеминации опыта пилотных площадок по проектной, инновационной, экспериментальной деятельности, сетевой модели обучения, формам наставничества, инклюзивному образованию и коррекционной работе;

- популяризировать методические мероприятия инновационной деятельности ОО;
- проводить методические семинары с использованием интерактивного взаимодействия между ОО и их руководителями;
- провести аудит и диагностику качества образовательной деятельности школ, показавших западание более чем по пяти блокам мониторинга (далее – «красная зона»), выяснить и проанализировать базовые причины низкого результата;
- разработать «дорожную карту» с указанием конкретных мер по устранению выявленных причин низких образовательных результатов в школах к окончанию 2021-2022 учебного года – организовать адресную работу со школами. Провести анализ содержания программ школ «красной зоны» по повышению качества образования;
- дать предложения по показателям системы мониторинга эффективности руководителей всех образовательных организаций Республики Дагестан;
- включить профессиональные конкурсы руководителей образовательных организаций в систему непрерывного повышения их профессионального мастерства;
- подготовить адресные программы повышения квалификации для руководителей образовательных организаций Республики Дагестан, в том числе в форме стажировки на базе образовательных организаций с развитой инновационной инфраструктурой, стабильно показывающие высокие образовательные результаты, входящие в публикуемую часть рейтинга образовательных организаций;
- организовать стажировочную деятельность для руководителей образовательных организаций по вопросам управления качеством образования, использования данных внешних оценочных процедур для улучшения качества образовательных результатов;
- организовать сетевое взаимодействие для руководителей образовательных организаций по инновационным направлениям образовательной деятельности;
- расширить практику проведения процедур, направленных на выявление и устранение профессиональных дефицитов руководителей образовательных организаций;
- разработать адресную программу повышения квалификации руководителей школ, продемонстрировавших низкий (критический) уровень управления качеством образования;
- активнее привлекать к экспертной деятельности, к оценке эффективности управленческих практик, проектов и программ, представляемых в формате профессиональных конкурсов, руководителей ОО региона,

продемонстрировавших высокий уровень эффективности управленческой деятельности;

- организовать для будущих управленцев и руководителей ОО региона профессиональный конкурс «Лидеры в образовании»;

- продолжить набор на программу профессиональной переподготовки в области менеджмента в образовании, где при разработке программ учитывать результаты представленного мониторинга.

IV. Общеобразовательным организациям Республики Дагестан:

- обеспечивать использование цифровой образовательной среды всеми участниками образовательных отношений в интерактивном формате;

- обозначать перспективную потребность в КПК: «Развитие управленческих навыков у руководящих работников: коммуникации, лидерство и командная работа», «Разработка целей совершенствования образовательного процесса»;

- повышать уровень профессионального мастерства через обучение на курсах ПК, самообразование, обмен опытом, стажировки;

- принимать участие в методических мероприятиях по решению реальных кейсов по вопросам проектной, инновационной, экспериментальной деятельности, сетевого взаимодействия, форм наставничества, инклюзивному образованию и коррекционной работе;

- принимать участие в муниципальных и республиканских конкурсах инновационного характера;

- делегировать полномочия по оперативным вопросам нижестоящим сотрудникам;

- формировать проектные группы для решения актуальных вопросов образовательной деятельности;

- организовывать вертикальные и горизонтальные формы наставничества;

- проектировать и реализовывать мониторинг достижения планируемых результатов;

- организовывать и проводить мероприятия по распространению передового педагогического опыта;

- организовать системную подготовку мотивированных учащихся к олимпиадной и проектной деятельности;

- повысить качество подготовки мотивированных обучающихся к сдаче ГИА путем включения во внеурочную деятельность элективов, внедрения системы стимулирования педагогов, чьи обучающиеся показывают высокие результаты;

- принимать участие в методических мероприятиях по решению реальных кейсов по вопросам проектной, инновационной, экспериментальной деятельности, сетевого взаимодействия.